

IZVJEŠĆE O REALIZACIJI

Godišnjeg operativnog akcionog plana Strategije razvoja sustava unutarnjih financijskih kontrola u institucijama BiH za 2024. godinu – DIO KOJI SE ODNOSI NA SUSTAV UNUTARNJE REVIZIJE

Oblast: 2. UNUTARNJA REVIZIJA							
Strateški cilj: Efikasno korištenje resursa unutarnje revizije i ostvarivanje dodate vrijednosti sukladno Međunarodnim standardima unutarnje revizije							
Operativna mjera	Rezultat mjere	Aktivnost	Pokazatelji (polazni / ciljni)	Rok za realizaciju aktivnosti	Potrebna sredstva (procjena) i izvori financiranja	Odgovorne institucije	Realizirane aktivnosti
2.1 Osiguranje kvaliteta i informatička podrška unutarnjoj reviziji u svrhu ispunjavanja zahtjeva Međunarodnih standarda unutarnje revizije	Unaprijeđen kvalitet rada unutarnje revizije	Primijenjena metodologija i alati za unutarnju procjenu kvaliteta od strane rukovoditelja JUR, uključujući izradu programa osiguranja i unapređenja kvaliteta	Broj JUR sa usvojenim programom osiguranja i unapređenja kvaliteta	Četvrti kvartal 2024. godine i kontinuirano	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava institucija za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH JUR proračunskih korisnika	REALIZACIJA U TIJEKU - nastavlja se aktivnost, kontinuirano. Ukupno 18 jedinica unutarnje revizije, od 19 koliko je dostavilo svojoj godišnje izvješće o radu za 2024. godinu, dostavilo je SHJ MFT BiH Izvješće o programu osiguranja i unapređenja kvaliteta za 2024. godinu. Na temelju dostavljenih izvješća, obaviješteni smo da je ovih 18 JUR donijelo program osiguranja i unapređenja kvaliteta i u skladu s istim vršilo stalni nadzor revizijskih angažmana. Također, obaviješteni smo da je ukupno 10 jedinica unutarnje revizije, od navedenih 18, provelo periodično samoocjenjivanje na način predviđen relevantnim propisima. Napominjemo da su rukovoditelji JUR obavezni, sukladno propisima kojima je uređena ova oblast, provesti periodično samoocjenjivanje najmanje jednom u dvije godine. Jedinica unutarnje revizije Ministarstva sigurnosti BiH nije dostavila SHJ Izvješće o provođenju osiguranja i unapređenja kvaliteta za 2024. godinu, niti je kroz svoje Godišnje izvješće o radu obavijestila SHJ MFT BiH da je donijela Program osiguranja i unapređenja kvaliteta i

							u skladu sa istim poduzela mjere i aktivnosti predviđene u okviru unutarnjeg ocjenjivanja. Unutarnja revizija Agencije za pružanje usluga u zračnoj plovidbi – BHANSA nije dostavila SHJ MFT BiH svoje izvješće o radu za 2024. godine, te stoga ne raspolažemo podacima da li je donijela Program osiguranja i unapređenja kvaliteta i sačinila izvješće o istom. Pravilnik o provedbi osiguranja i unapređenja kvaliteta unutarnje revizije u institucijama BiH ("Službenom glasniku BiH" broj 74/21), s pratećim "alatima" za unutarnjo ocjenjivanje i izvješćivanje, pripremljen je u okviru Projekta "PIFC 3" koji je financiran iz sredstava Evropske unije. SHJ je u 2022. godini pripremila, na temelju prijedloga i primjera "dobre prakse" koje su dostavili eksperti Projekta, a sukladno Pravilniku, Upitnik s pitanjima za periodično samoocjenjivanje JUR institucija BiH. Ovim je osigurana jednoobraznost u provođenju periodičnog samoocjenjivanja od strane rukovoditelja jedinica unutarnje revizije institucija BiH. Predviđeno je da se unutarnje ocjenjivanje provodi i kroz PIFC aplikaciju koja je razvijena u okviru Projekta EU "PIFC 3". Međutim, za izvještajnu (2024) godinu rukovoditelji JUR nisu mogli koristiti Aplikaciju. U vrijeme izrade ovog izvješća okončane su aktivnosti na otklanjanju zastoja u korištenju Aplikacije i od 14.02.2025. godine Aplikacija je ponovo u funkciji (detaljno obrazloženo u posljednjoj rubrici u okviru ove aktivnosti).
		Obuka i stručno usavršavanje unutarnjih revizora, uključujući kontinuirani profesionalni razvoj	Donošenje Plana i programa obuka za unutarnje revizore u institucijama	Prvi kvartal 2024. godine	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava institucija za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH ADS BiH Institucije BiH (JUR)	REALIZIRANO - nastavlja se aktivnost, kontinuirano U siječnju 2024. godine SHJ MFT BH donijela je <i>Plan i program obuka za unutarnje revizore u institucijama BiH za 2024. godinu</i> koji je objavljen na internetskoj stranici MFT BiH, u dijelu koji se odnosi na SHJ MFT BiH. Planom je predviđeno da se održe ukupno tri obuke

			BiH za 2024. godinu			Strukovna udruženja	koje se svrstavaju u kontinuiranu profesionalnu edukaciju unutarnjih revizora u institucijama BiH. SHJ MFT BiH je u potpunosti realizirala navedeni plan obuka. Organizirane su dvije obuke iz oblasti unutarnje revizije (29.02.2024. godine u Sarajevu i 20.11.2024. godine u formi vebinara) i jednu obuku iz oblasti financijskog upravljanja i kontrole (31.05.2024. godine u formi vebinara). Pored navedenih obuka, jednu obuku iz oblasti unutarnje revizije, koja se svrstava u kontinuiranu profesionalnu edukaciju (KPE) unutarnjih revizora u institucijama BiH, organizirao je Koordinacijski odbor SJH u Bijeljini 06.06.2024. godine. Kumulativno posmatrano, na prethodno navedenim obukama učestvovao je ukupno 141 unutarnji revizor u institucijama BiH. Na temelju dostavljenih zahtjeva jedinica unutarnje revizije SHJ MFT BiH je izdala, sukladno propisima iz oblasti KPE unutarnjih revizora u institucijama BiH, ukupno 96 mišljenja o bodovanju obuka kao KPE unutarnjih revizora organiziranih od strane domaćih i stranih pružalaca usluga.
		Održavanje i razvoj Aplikacije za PIFC – Modul IR, softvera za upravljanje unutarnjom revizijom, u svrhu standardizacije rada unutarnje revizije	Broj obuka	Prvi-četvrti kvartal 2024. godine			
			Broj obučanih unutarnjih revizora u okviru KPE, organizirane od strane SHJ MFT BiH	Kontinuirano			
			Broj unutarnjih revizija obavljenih uz pomoć Aplikacije za PIFC – Modul IR	Četvrti kvartal 2024. godine	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava institucija za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH Institucije BiH JUR institucija BiH	REALIZACIJA U TIJEKU Unutarnji revizori u institucijama BiH nisu bili u mogućnosti koristiti PIFC aplikaciju tijekom 2024. godine. Do prekida u funkcioniranju Aplikacije došlo je početkom godine (12.02.2024. godine) usljed, kako se kasnije utvrdilo, popune "prostora" predviđenog za pohranu podataka na serveru MFT BiH na kojem je instalirana Aplikacija, što je onemogućilo pristup Aplikaciji i njeno korištenje u institucijama BiH. U tijeku 2024. godine SHJ MFT BiH poduzela je neophodne

			Broj unutarnjih revizora koji koriste Aplikacije za PIFC – Modul UR	Četvrti kvartal 2024. godine			aktivnosti, u saradnji sa stručnim službama Ministarstva financija i trezora BiH kako bi se našlo adekvatno rješenje za otklanjanje zastoja u korištenju Aplikacije. Nakon što je u studenom 2024. godine okončan postupak javne nabave za pružanje usluga održavanja PIFC aplikacije SHJ MFT BiH je s odabranim ponuđačem zaključila Ugovor o pružanju usluga održavanja PIFC aplikacije (20.12.2024. godine) i Ugovor o pružanju usluga najma virtuelne <i>Cloud</i> infrastrukture (27.12.2024. godine) za potebe SHJ MFT BiH. Nakon što je odabrani ponuđač okončao aktivnosti na otklanjanju pomenutog "zastoja" u radu Aplikacije, SHJ MFT BiH je 14.02.2025. godine obavijestila sve jedinice unutarnje revizije da je Aplikacija u funkciji i da su obavezni koristiti je u svom radu. Usljed nefunkcioniranja PIFC aplikacije u kontinuitetu u razdoblju 2023-2024. godina SHJ MFT BiH nema podatak ni za 2023, a ni za 2024. godinu o broju obavljenih unutarnjih revizija kroz Aplikaciju, kao ni podatak o stupnju korištenja Aplikacije od strane unutarnjih revizora, a što je definirano kao pokazatelj za ovu mjeru.
2.2 Popunjavanje upražnjenih radnih mjesta u JUR	Bolja pokrivenost proračuna funkcijom unutarnje revizije	Popunjavanje upražnjenih sistematiziranih radnih mjesta UR u JUR	Broj unutarnjih revizora u institucijama BiH	Prvi kvartal 2024. godine i kontinuirano do popunjavanja sistematiziranih radnih mjesta	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava za redovite aktivnosti	Vijeće ministara BiH Institucije BiH SHJ MFT BiH u dijelu davanja suglasnosti na unutarnje akte o	<i>REALIZACIJA U TIJEKU - nastavlja se aktivnost, kontinuirano</i> Kroz zaključke koje je donijelo Vijeće ministara BiH, na 49. sjednici od 20.05.2024. godine, naloženo je institucijama kod kojih nije u potpunosti kadrovski popunjena jedinica unutarnje revizije (OSA, Ministarstvo sigurnosti BiH, Granična policija BiH i Ministarstvo obrane BiH) da, u suradnji s Ministarstvom financija i trezora BiH, osiguraju sredstva i provedu procedure zapošljavanja unutarnjih revizora u 2024. godini.

						sistematizaciji imenovanju rukovoditelja JUR SHJ MFT BiH je, nakon što je zaprimljena obavijest o zaključcima Vijeća ministara BiH, obavijestila svih 20 jedinica unutarnje revizije, a time i nadležne institucije, kako bi svi učesnici poduzeli potrebne mjere i radnje na njihovoj realizaciji. U nastavku je dat pregled aktivnosti koje su poduzele četiri navedene institucije (OSA, MSB, GP i MO): -Obavještajno – sigurnosna agencija BiH je u kolovozu 2024. godine popunila poziciju unutarnjeg revizora. Od 01.08.2024. godine ova JUR je u potpuosti kadrovski popunjena. - Ministarstvo sigurnosti BiH je u veljači 2024. godine okončalo proceduru popunjavanje pozicije rukovoditelja JUR na temelju unutarnjeg oglasa objavljenog u studenom 2023. godine. SHJ MFT BIH je u ožujku 2024. izdala suglasnost na izbor rukovoditelja JUR; - Granična policija BiH je u 2024. godini provela proceduru po osnovu objavljenog javnog oglasa za popunu pozicije rukovoditelja JUR. Obaviješteni smo da će po okončanju sigurnosne provjere biti izvršeno imenovanje rukovoditelja JUR. - Ministarstvo obrane BiH je u 2024. godini raspisalo javni oglas za poziciju rukovoditelja JUR. Obaviješteni smo da je u vrijeme izrade ovog izvješćaja u tijeku konkursna procedura popune navedene pozicije. Zaključno s 31.12.2024. godine popunjena su ukupno 43 sistematizirana radna mjesta u 19 jedinica unutarnje revizije institucija BiH. U ovaj broj nije uključeno javno preduzeće BHRT koje u svojoj jedinici za unutarnju reviziju ima zaposlena dva unutarnja revizora. Od predviđenih 19 institucija zaključno sa 31.12.2024. godine, ukupno 14 institucija je u potpunosti kadrovski popunilo jedinicu unutarnje revizije. Od preostalih 5 institucija, 3 institucije nemaju u potpunosti kadrovski
--	--	--	--	--	--	---

							popunjenu JUR (MO, MSB i GP), a dvije institucije (Direkcija za koordinaciju policijskih tijela BiH i BHANSA) nisu uskladile pravilnik o unutarnjoj organizaciji, u dijelu koji se odnosi na unutarnju reviziju, s relevantnim propisima. Navedene dvije institucije (DKPT i BHANSA) imaju uspostavljenu unutarnju reviziju po pravilniku koji nije usklađen s propisima iz oblasti unutarnje revizije.
2.3 Unutarnja revizija usmjerena na pružanje dodate vrijednosti u visokorizičnim oblastima	Unutarnja revizija pruža mjerljive efekte rada u oblastima od strateškog značaja za institucije BiH	Usmjeriti unutarnju reviziju na područja visokog rizika institucije (registri rizika rukovodstva i neovisna procjena JUR) i davanje preporuka za rješavanje uzroka rizika	Broj obučених unutarnjih revizora za korištenje podataka iz FUK-a i registara rizika institucija iz svoje nadležnosti radi poduzimanja aktivnosti za ublažavanje rizika kroz preporuke unutarnje revizije	Četvrti kvartal 2024. godine i kontinuirano	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava institucija za redovite aktivnosti	Institucije BiH JUR institucija BiH SHJ MFT BiH	<i>REALIZIRANO - nastavlja se aktivnost, kontinuirano</i> Priručnik za unutarnju reviziju u institucijama BiH ("Službeni glasnik BiH" broj 73/21), koji je pripremljen u okviru Projekta "PIFC 3" financiranog iz sredstava Europske unije, pruža detaljne smjernice za pripremu strateških i godišnjih planova unutarnje revizije na temelju procjene rizika, u svrhu utvrđivanja visokorizičnih područja kao prioriteta za revidiranje, sukladno raspoloživim kapacitetima. Isto je detaljno opisano u točki 3. Priručnika. Priručnik u točki 7 pruža i detaljna pojašnjenja načina formuliranja preporuka, na temelju nalaza, u svrhu otklanjanja uzroka rizika. Priručnik, također, upućuje unutarnju reviziju da u postupku procjene rizika koristi Smjernice za upravljanje rizicima u institucijama BiH koje je objavila SHJ MFT BiH i da, u svrhu definiranja primjerenosti i adekvatnosti kontrola i rezidualnog rizika, primjenjuje analizu uzroka rizika sukladno Smjernicama. PIFC aplikacija, dodatno, treba doprinijeti većoj efikasnosti unutarnje revizije i poboljšanju u dijelu koji se odnosi na procjenu i analizu rizika, kroz olakšan

							pristup podacima o procesima i ciljevima institucije, uspostavljenim unutarnjim kontrolama i ocjeni rizika koju je izvršilo rukovodstvo institucije. Od polovine veljače 2025. godine omogućen je nesmetan rad i korištenje PIFC aplikacije u institucijama BiH (obrazloženo u prethodnoj rubrici).
		Osigurati obuke za unutarnje revizore iz oblasti FUK-a, koje se pružaju rukovodstvu i osoblju institucija iz oblasti FUK-a, kako bi se osiguralo da unutarnji revizori budu u tijeku s aktuelnostima i kako bi kroz svoj rad mogli dati doprinos realizaciji postavljenih ciljeva kroz dodatnu vrijednost.	Broj obučanih unutarnjih revizora (iz oblasti FUK-a) sukladno Planu i programu obuka za unutarnje revizore u institucijama BiH za 2024. godinu	Drugi i treći kvartal 2024. godine	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava institucija za redovite aktivnosti	JUR institucija BiH SHJ MFT BiH	REALIZIRANO - nastavlja se aktivnost, kontinuirano U tijeku 2024. godine SHJ MFT BiH je, sukladno <i>Planu i programu obuka za unutarnje revizore u institucijama BiH za 2024. godinu</i>, organizirala obuku iz oblasti financijskog upravljanja i kontrole (FUK) za unutarnje revizore u institucijama BiH, te poduzela i sve neophodne aktivnosti kako bi svi unutarnji revizori mogli učestvovati na obuci. Obuka je obuhvatila aktualne teme predviđene navedenim Planom, a tijekom obuke unutarnjim revizorima prezentirane su aktuelnosti iz oblasti financijskog upravljanja i kontrole, kao i preporuke za daljnji razvoj i unapređenja u ovoj oblasti. Obuku su odslušali ukupno 42 unutarnja revizora, uključujući i troje zaposlenih u Odsjeku za razvoj sustava unutarnje revizije SHJ MFT BiH.

Oblast: 3. MONITORING RAZVOJA I KVALITETA SUSTAVA UNUTARNJIH FINANCIJSKIH KONTROLA							
Strateški cilj: Unaprijediti praćenje efektivnosti sustava unutarnjih financijskih kontrola (PIFC) od strane SHJ MFT BiH i Vijeća ministara BiH							
Operativna mjera	Rezultat mjere	Aktivnost	Pokazatelji (polazni / ciljani)	Rok za realizaciju aktivnosti	Potrebna sredstva (procjena) i izvori financiranja	Odgovorne institucije	Realizirane aktivnosti
3.1 Automatizacija izvješćavanja o PIFC-u uz proširene izvore i alate za prikupljanje podataka	Informativizirano godišnje i periodično izvješćivanje, brža obrada, kvantitativne i kvalitativne analize za donošenje odluka	Revidirati pitanja iz upitnika o samoprocjeni i obrazac za godišnje izvješćivanje o FUK i unutarnjoj reviziji	Odluka direktora SHJ MFT BiH	Jednom godišnje, i kontinuirano prema godišnjem planu (prosina 2024)	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava SHJ MFT BiH za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH	REALIZIRANO za 2024. godinu - nastavlja se aktivnost, kontinuirano SHJ MFT BiH svake godine, u okviru priprema za izradu Godišnjeg konsolidiranog izvješća unutarnje revizije, priprema pitanja za godišnje izvješće unutarnje revizije sukladno relevantnim propisima i metodologiji rada unutarnje revizije, uzimajući u obzir ciljeve i zadatke koji proizlaze iz zaključaka Vijeća ministara BiH, planskih dokumenata i strategija. SHJ MFT BiH je i za izvještajnu (2024.) godinu pripremila pitanja za godišnje izvješće i u prosincu 2024. godine ih dostavila svim jedinicama unutarnje revizije. S obzirom na to da unutarnji revizori nisu mogli koristiti PIFC aplikaciju u svom radu u 2024. godini (obrazloženo u okviru točke 2), jer nije bila u funkciji, Aplikacija se nije mogla koristiti ni za sačinjavanje godišnjih izvješća jedinica unutarnje revizije i njihovo dostavljanje SHJ MFT BiH u svrhu izrade Godišnjeg konsolidiranog izvješća unutarnje revizije. Naime, obrazac za godišnje izvješćivanje o aktivnostima unutarnje revizije sadržan je u PIFC aplikaciji i isti se generira, kroz povlačenje unesenih podataka o planiranim i realiziranim aktivnostima unutarnje revizije u tijeku godine. Kada je riječ o periodičnom samoocjenjivanju, koje su obavezni provoditi rukovoditelji jedinica unutarnje revizije sukladno Pravilniku o provedbi osiguranja i

							unapređenja kvaliteta unutarnje revizije u institucijama BiH i Standardima unutarnje revizije, SHJ MFT BiH je u 2022. godini pripremila pitanja u formi upitnika. Navedeni upitnik je sadržan i u PIFC aplikaciji.
		Razvoj i instalacija softvera za izvješćivanje o FUK i unutarnjoj reviziji, uključujući obuku korisnika za korištenje softvera	Instaliran softver za izvješćivanje o unutarnjoj reviziji Informativne baze podataka s unutarnjim procedurama, knjige poslovnih procesa Informativni registri rizika	Četvrti kvartal 2024. godina Četvrti kvartal 2024. godine	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava institucija za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH Institucije BiH	REALIZIRANO U okviru Projekta koji je financiran iz sredstava Evropske unije “PIFC 3” izrađena je PIFC aplikacija u kojoj je, pored dijela koji se odnosi na FUK i dijela namijenjenog za aktivnosti unutarnje revizije, sadržan i dio namijenjen za izvješćivanje. Aplikacija je u lipnju 2022. godine instalirana na server Ministarstva financija i trezora BiH, te nakon što je osigurano funkcioniranje predviđenog načina zaštite podataka, od 01.03.2023. godine počela je primjena Aplikacije – Modula unutarnja revizija u institucijama BiH. Aplikacija je s kraćim i dužim prekidima bila u funkciji ukupno 8,5 mjeseci, do 12.02.2024. godine kada je, kako se kasnije utvrdilo, došlo do popune memorije na serveru što je prouzrokovalo prekid u korištenju Aplikacije. Nakon što su u 2024. godini okončane aktivnosti na osiguranju nesmetanog rada Aplikacije, ista je od 14.02.2025. godine ponovo u funkciji u institucijama BiH (detaljno obrazloženo u okviru točke 2). Aplikacija sadrži dio namijenjen za unos i formiranje baza podataka o unutarnjim procedurama, poslovnim procesima i registrima rizika.

			Korisnici obučeni za korištenje softvera (zaposleni u SHJ MFT BiH, zaposleni u institucijama BiH, zaposleni u JUR)	Četvrti kvartal 2024. godine		SHJ MFT BiH / institucije BiH	Svi korisnici dijela <i>PIFC</i> aplikacije koji se odnosi na unutarnju reviziju, a to je osoblje unutarnje revizije u institucijama BiH i SHJ MFT BiH, obučavani su kroz više različitih obuka za korištenje <i>PIFC</i> aplikacije. Također svim korisnicima <i>PIFC</i> aplikacije na raspolaganju je i Korisnički naputak koji je pripremila IT kompanija (COREIT) koja je izradila Aplikaciju, a koje pruža detaljna pojašnjenja načina korištenja <i>PIFC</i> aplikacije.
	Primjena softvera za izvješćivanje o FUK i unutarnjoj reviziji	Sve institucije podnose izvješće o samoprocjeni FUK putem softverskog rješenja (preko aplikacije)	Sve JUR mogu vršiti unutarnju reviziju i kontrolu uz pomoć softvera	Četvrti kvartal 2024. godine	Proračun institucija BiH u okviru sredstava institucija	SHJ MFT BiH Institucije BiH	DJELOMIČNO REALIZIRANO Za izvještajnu (2024) godinu jedinice unutarnje revizije i SHJ MFT BiH nisu mogle izraditi izvješća putem softverskog rješenja (preko Aplikacije), te smo ovu aktivnost ocijenili da je djelomično realizirana. Izvješća su izrađena u papirnoj formi. Kao što je to u prethodnim rubrikama obrazloženo, u prethodnom razdoblju bili smo suočeni s brojnim poteškoćama i izazovima u održavanju Aplikacije. U razdoblju izrade ovog izvješća otklonjen je problem nedostatka memorije na serveru <i>PIFC</i> aplikacije koji je uzrokovao prekid u radu Aplikacije. Od 14.02.2025. godine unutarnji revizori u institucijama BiH mogu koristiti Aplikaciju u svom radu, što je preduvjet za izradu godišnjih izvješća kroz Aplikaciju. Očekujemo da će godišnja izvješća za ovu (2025) godinu, kao i konsolidirana izvješća, biti izrađena kroz Aplikaciju. Poteškoće u korištenju Aplikacije koje smo imali u prethodnom razdoblju nisu imale uticaj na nesmetan rad unutarnje revizije u institucijama BiH i dostavljanje godišnjeg izvješća o radu, kao ni na izradu Godišnjeg konsolidiranog izvješća unutarnje revizije u institucijama
				Četvrti kvartal 2024. godine i kontinuirano	Proračun institucija BiH u okviru sredstava institucija i JUR za redovite aktivnosti	JUR institucija BiH	

			Sve JUR podnose godišnje izvješće unutarnje revizije putem softverskog rješenja (preko aplikacije) Konsolidirana izvješća o FUK i unutarnjoj reviziji za 2023. godinu izrađeni korištenjem softvera	Četvrti kvartal 2024. godine i kontinuirano Prvi kvartal 2024. i kontinuirano	Proračun institucija BiH u okviru sredstava institucija i JUR za redovite aktivnosti Proračun institucija BiH u okviru sredstava institucija i JUR za redovite aktivnosti	JUR institucija BiH Institucije BiH	BiH. Jedinice unutarnje revizije su obavezne, sukladno Zakonu o unutarnjoj reviziji u institucijama BiH, pružati usluge unutarnje revizije uz primjenu metodologije rada koja je objavljena kroz Priručnik za unutarnju reviziju u institucijama BiH i dostavljati godišnja izvješća o radu. U izvještajnom razdoblju SHJ MFT BiH je sačinila Godišnje konsolidirano izvješće unutarnje revizije za 2023. godinu, na temelju zaprimljenih godišnjih izvješća jedinica unutarnje revizije u papirnoj formi. Izvješće nije bilo moguće izraditi kroz Aplikaciju jer ista nije bila u funkciji. Detalji o načinu i dinamici izrade Godišnjeg konsolidiranog izvješća unutarnje revizije za 2023. godinu sadržani su u narednoj rubrici.
		Osigurati integralna izvješća o razvoju sustava FUK-a i unutarnje revizije, zasnovane na konsolidiranim izvješćima, rezultatima samoprocjene, nalazima unutarnje i vanjske revizije, rezultatima obavljenih pregleda	Integralna konsolidirana izvješća o FUK-u i o unutarnjoj reviziji za 2023. godinu	Prvi kvartal 2024. godinu i kontinuirano	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava SHJ MFT za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH	<i>REALIZIRANO za 2024. godinu - nastavlja se aktivnost, kontinuirano</i> SHJ MFT BiH je u izvještajnom razdoblju pripremila, sukladno članku 24. Zakona o unutarnjoj reviziji institucija BiH, Godišnje konsolidirano izvješće unutarnje revizije institucija BiH za 2023. godinu na temelju godišnjih izvješća primljenih od jedinica unutarnje revizije institucija BiH, i isto dostavila (04.04.2024. godine) Ministarstvu financija i trezora BiH. Godišnje konsolidirano izvješće unutarnje revizije institucija BiH za 2023. godinu dostavljeno je, nakon odobrenja ministra financija i trezora BiH, Vijeću ministara BiH.

		kvaliteta FUK i unutarnje revizije, na statusu mjera za ublažavanje rizika u upravljanju javnim financijama.					Vijeća ministara BiH, na svojoj 49. sjednici održanoj 20.05.2024. godine, usvojilo je Godišnje konsolidirano izvješće unutarnje revizije za 2023. godinu. Do sada je SHJ MFT BiH pripremila i objavila 13 godišnjih konsolidiranih izvješća unutarnje revizije institucija BiH (za izvještajna razdoblja 2011- 2023) i isti su dostupni na internetskoj stranici MFT BiH: www.mft.gov.ba, u dijelu koji se odnosi na SHJ MFT BiH. SHJ MFT BiH je i za Godišnje konsolidirano izvješće unutarnje revizije za 2024. godinu blagovremeno poduzela potrebne aktivnosti na prikupljanju i obradi izvješća o radu jedinica unutarnje revizije, kako bi isti sačinila u predviđenom roku i dostavila Ministarstvu financija i trezora BiH i Vijeću ministara BiH.
3.2 Razviti i implementirati okvir za provjeru kvaliteta od strane SHJ MFT BiH	Sustav PIFC je predmet redovitog stručnog praćenja po metodologijama usklađenim s dobrom međunarodnom praksom	Provedba pregleda kvaliteta FUK (uzorak institucija)	Broj izvršenih pregleda kvaliteta FUK	Četvrti kvartal 2024. godine	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava SHJ MFT BiH za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH	Detaljni podaci o realizaciji ove aktivnosti sadržani su u Konsolidiranom godišnjem izvješću o sustavu financijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2024. godinu.
		Provedba pregleda kvaliteta JUR (uzorak institucija)	Broj izvršenih pregleda kvaliteta JUR od strane SHJ MFT BiH	Četvrti kvartal 2024. - kontinuirano prema godišnjem planu	Proračun institucija BiH, u okviru sredstava SHJ MFT za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH	<i>REALIZIRANO za 2024. godinu - nastavlja se aktivnost, kontinuirano</i> SHJ MFT BiH je u predviđenom roku, sukladno Pravilniku o provedbi osiguranja i unapređenje kvaliteta unutarnje revizije u institucijama BiH ("<i>Službeni glasnik BiH</i>" broj 74/21), donijela Plan za obavljanje periodičnog pregleda kvaliteta aktivnosti jedinica unutarnje revizije u institucijama BiH za 2024. godinu. Godišnji plan je objavljen na internetskoj stranici MFT BiH, u dijelu koji se odnosi na SHJ MFT BiH. Godišnjim planom je, sukladno Pravilniku, a na temelju analize godišnjih izvješća jedinica unutarnje revizije za prethodnu godinu, određeno da se pregled izvrši u dvije

							jedinice unutarnje revizije: JUR Parlamentarne skupštine BiH i JUR Državne agencije za istrage i zaštitu. SHJ MFT BiH je sukladno Planu provela periodični pregled i sačinila izvješća o izvršenom pregledu. Nakon što su zaprimljena izjašnjenja rukovoditelja JUR u kojima su izvršeni pregledi, konačna izvješća dostavljeni su rukovoditeljima institucija u svrhu upoznavanja sa zaključcima izvršenog pregleda. U izvješćima su sadržane i preporuke u svrhu daljeg unapređenja rada jedinica unutarnje revizije. Praćenje realizacije preporuka vršit će se sukladno Planu aktivnosti za provođenje preporuka koje su pripremili rukovoditelji JUR, a odobrili rukovoditelji institucija. U 2024. godini SHJ MFT BiH je, u predviđenom roku, donijela Plan za obavljanje periodičnog pregleda kvaliteta aktivnosti jedinica unutarnje revizije u institucijama BiH za 2025. godinu, kojim je predviđeno da se izvrše pregledi u dvije jedinice unutarnje revizije: u JUR Ministarstva civilnih poslova BiH i JUR IDDEEA.
--	--	--	--	--	--	--	--

3.3. Ojačati analitički i koordinacijski kapacitet SHJ MFT BiH	Kvalitetnije informacije za usmjeravanje i prioritizaciju daljnjeg razvoja PIFC	Razvoj kapaciteta za SHJ MFT BiH iz oblasti upravljanja javnim financijama (specijalistička znanja)	Broj pohađanih obuka	Zadnji kvartal 2024. godine i kontinuirano	Proračun institucija BiH, u okviru sredstva za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH ADS Strukovna udruženja	REALIZIRANO za 2024. godinu - nastavlja se aktivnost, kontinuirano Zaposleni u SHJ MFT BiH zaduženi za razvoj sustava unutarnje revizije su u 2024. godini ispunili obvezu definiranu propisima iz oblasti kontinuirane profesionalne edukacije unutarnjih revizora u institucijama BiH, o čemu se vodi evidencija u SHJ MFT BiH. O pohađanim obukama sačinjeno je Izvješće o kontinuiranoj profesionalnoj edukaciji (KPE) zaposlenih u Odsjeku za razvoj sustava unutarnje revizije za 2024. godinu koje je dostavljeno ravnatelju SHJ MFT BiH. U okviru KPE za 2024. godinu zaposleni su sudjelovali i na obukama iz oblasti upravljanja javnim financijama, kako je to predviđeno propisima iz oblasti kontinuirane profesionalne edukacije i Planom i programom obuka SHJ MFT BiH za unutarnje revizore u institucijama BiH za 2024. godinu.
		Redovita razmjena informacija s Uredom za reviziju institucija BiH	Broj sastanaka s Uredom za reviziju institucija BiH Broj godišnjih tematskih okruglih stolova	Kontinuirano Kontinuirano	Proračun institucija BiH, u okviru sredstva SHJ MFT BiH za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH Uredom za reviziju institucija BiH	Aktivnost se odvija kontinuirano sukladno programu rada SHJ MFT BiH, nadležnostima i odgovornostima definiranim Odlukom o uspostavi SHJ MFT BiH.

		Redovita razmjena informacija s PARCO	Broj sastanaka s PARCO	Kontinuirano	Proračun institucija BiH, u okviru sredstva SHJ MFT BiH za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH PARCO	Aktivnost se odvija kontinuirano, sukladno programu rada SHJ MFT BiH, nadležnostima i odgovornostima definiranim Odlukom o uspostavi SHJ MFT BiH.
		Redovita razmjena informacija i suradnja s koordinatorima za FUK i koordinatorim za upravljanje rizicima	Broj kvartalnih sastanaka s koordinatorima iz proračunskih korisnika Uspostavljene tematske radne skupine (npr. za izrade tipskih procedura, za sustavne rizike i kontrole i slično)	Kontinuirano	Proračun institucija BiH, u okviru sredstva SHJ MFT BiH za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH Institucije BiH MFT Sektor za proračun MFT Sektor za trezor	Detaljni podaci o realizaciji ove aktivnosti sadržani su u Konsolidiranom godišnjem izvješću o sustavu financijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2024. godinu.
		Redovita razmjena informacija i suradnja s rukovoditeljima JUR	Broj sastanaka s rukovoditeljima JUR proračunskih korisnika KPE unutarnjih revizora o	Kontinuirano tijekom 202. godine Prvi – četvrti kvartal	Proračun institucija BiH, u okviru sredstva za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH Institucije BiH (JUR)	<i>REALIZIRANO za 2024. godinu - nastavlja se aktivnost, kontinuirano</i> Nadležni odsjek u SHJ MFT BiH održava redovit kontakt i sastanke s unutarnjim revizorima i rukovoditeljima jedinica unutarnje revizije u institucijama BiH. U izvještajnom razdoblju održano je ukupno pet sastanaka s rukovoditeljima jedinica unutarnje revizije i unutarnjim revizorima, kao i niz neformalnih i konsultantskih telefonskih “sastanaka.” Pružena je potrebna pomoć i

			aktuelnim temama	2024. – kontinuirano			konzultacije osoblju unutarnje revizije u institucijama BiH kroz izdavanje traženih mišljenja i suglasnosti, kao i kroz druge vidove obavještenja i informiranja (dopisi, putem mejla, telefonskim putem i dr).
		Inoviranje i provedba programa obuke za FUK	Broj polaznika obuke Zadovoljstvo obukom	Kontinuirano	Proračun institucija BiH, u okviru sredstva za redovite aktivnosti	SHJ MFT BiH Institucije BiH (JUR) Strukovna udruženja	REALIZIRANO za 2024. godinu - nastavlja se aktivnost, kontinuirano SHJ MFT BiH je u siječnju 2024. godine donijela Plan i program obuka za unutarnje revizore u institucijama BiH za 2024. godinu u kojem je predviđena obuka na aktuelne teme iz oblasti financijskog upravljanja i kontrole. Plan je objavljen na internetskoj stranici MFT BiH, u dijelu koji se odnosi na SHJ MFT BiH. U izvještajnom razdoblju održana je obuka za unutarnje revizore u institucijama BiH, sukladno Strategiji, iz oblasti financijskog upravljanja i kontrole, tijekom koje su obrađene teme definirane Planom i programom obuka SHJ MFT BiH iz oblasti financijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2024. godinu. Navedenu obuku pohađalo je 39 unutarnjih revizora i 3 zaposlena iz Odsjeka za razvoj sustava unutarnje revizije u SHJ MFT BiH.
		Redovit razmjena informacija s Agencijom za državnu službu BiH i razvoj obuka za osobe zadužene za FUK i unutarnju reviziju na temu rizika i kontrola u području upravljanja ljudskim resursima i stvaranja preduvjeta	- Broj održanih radionica za UR - Broj održanih radionica za osobe zadužene za FUK - Razmjena informacija i davanje	Kontinuirano	Proračun institucija BiH	SHJ MFT BiH ADS BiH	REALIZIRANO za 2024. godinu - nastavlja se aktivnost, kontinuirano U izvještajnom razdoblju SHJ MFT BiH je nastavila suradnju s Agencijom za državnu službu BiH i, sukladno relevantnim propisima, blagovremeno poduzela potrebne aktivnosti kako bi obuke iz oblasti unutarnje revizije i financijskog upravljanja i kontrole koje je organizirala SHJ MFT BiH u 2024. godini bile priznate kao obuke državnih službenika, za koje Agencija dodjeljuje određeni broj kredita u svrhu ispunjavanja zahtjeva o obaveznom stručnom usavršavanju državnih službenika.

		za upravljanje bazirano na učinku	mišljenja u svezi s izmjenama zakonskog i metodološkog okvira kojim se uređuje upravljanje učinkom državnih službenika				
		Redovita razmjena informacija s Agencijom za javne nabave BiH i razvoj metodologije obuka za osobe zadužene za FUK i unutarnju reviziju na temu rizika i kontrola u području javnih nabava, te novih mjera i zakonskih rješenja za unapređenja javnih nabava. Identifikacija tipskih rizika u području javnih nabava.	- Broj održanih sastanaka SHJ MFT BiH i AJN - Broj održanih radionica za UR - Broj održanih radionica za osobe zadužene za FUK - Pregled tipskih rizika utvrđenih za područje javnih nabava, uključeni u registre rizika	Četvrti kvartal 2024. - kontinuirano	Proračun institucija BiH	SHJ MFT BiH Agencija za javne nabave	Aktivnost se odvija kontinuirano, sukladno programu rada SHJ MFT BiH, nadležnostima i odgovornostima definiranim Odlukom o uspostavi SHJ MFT BiH.