



URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БИХ
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA

www.revizija.gov.ba



ИЗВЈЕШТАЈ О ОБАВЉЕНОЈ ФИНАНСИЈСКОЈ РЕВИЗИЈИ

ЦЕНТРАЛНЕ ХАРМОНИЗАЦИЈСКЕ ЈЕДИНИЦЕ МИНИСТАРСТВА ФИНАНСИЈА И ТРЕЗОРА БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ ЗА 2025. ГОДИНУ



Садржај

I	МИШЉЕЊЕ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА	2
1.	МИШЉЕЊЕ О ФИНАНСИЈСКИМ ИЗВЈЕШТАЈИМА	2
2.	МИШЉЕЊЕ О УСКЛАЂЕНОСТИ	5
II	ИЗВЈЕШТАЈ О ОБАВЉЕНОЈ РЕВИЗИЈИ	7
1.	ПРЕДМЕТ И ЦИЉ РЕВИЗИЈЕ	7
2.	КРИТЕРИЈУМИ КОРИШЋЕНИ У РЕВИЗИЈИ	7
3.	МЕТОДЕ И ПОСТУПЦИ РЕВИЗИЈЕ	8
4.	ОЦЈЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПРЕПОРУКА ИЗ ПРЕТХОДНИХ ИЗВЈЕШТАЈА	8
5.	НАДЛЕЖНОСТ, ОРГАНИЗАЦИЈА И РУКОВОЂЕЊЕ	9
6.	СИСТЕМ ИНТЕРНИХ КОНТРОЛА	10
7.	ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЈЕШТАЈИ	11
7.1.	Преглед прихода и примитака	11
7.2.	Преглед расхода и издатака из буџета	11
7.3.	Биланс стања	12
8.	ЈАВНЕ НАБАВКЕ	13
9.	КОМЕНТАРИ ЈЕДИНИЦЕ НА НАЦРТ ИЗВЈЕШТАЈА	14
	ПРИЛОЗИ	14

I МИШЉЕЊЕ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Мишљење независног ревизора се даје на основу обављене финансијске ревизије која обухвата ревизију финансијских извјештаја и, у вези с истом, ревизију усклађености активности, финансијских трансакција и информација с релевантним законима и другим прописима.

1. МИШЉЕЊЕ О ФИНАНСИЈСКИМ ИЗВЈЕШТАЈИМА

Мишљење

Обавили смо ревизију финансијских извјештаја **Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине** (у даљем тексту: Јединица) који обухватају: биланс стања на 31.12.2025. године, преглед прихода, примитака и финансирања по економским категоријама, преглед расхода и издатака по економским категоријама, посебне податке о платама и броју запослених, преглед динамике запошљавања, преглед сталних средстава у облику ствари и права, преглед капиталних улагања по врстама и пројектима, преглед дознака из текуће резерве буџета, те анализу исказа – текстуални дио, за годину која завршава на тај дан.

Према нашем мишљењу, финансијски извјештаји Јединице приказују истинито и фер, у свим значајним аспектима, финансијско стање имовине, обавеза и извора средстава на 31.12.2025. године, те приходе и извршење буџета за годину која се завршава на наведени датум, у складу с примјењивим оквиром финансијског извјештавања.

Основ за мишљење

Ревизију смо обавили у складу са Законом о ревизији институција Босне и Херцеговине¹ и Међународним стандардима врховних ревизионих институција (ISSAI)². Наше одговорности према ISSAI стандардима су детаљније описане у одјељку *Одговорности ревизора за ревизију финансијских извјештаја*.

Независни смо од Јединице у складу с етичким захтјевима који су релевантни за нашу ревизију према ISSAI 130 – Етички кодекс и испунили смо остале етичке одговорности у складу с тим захтјевима.

Вјерујемо да су ревизиони докази које смо прибавили довољни и одговарајући да обезбиједо основ за наше мишљење.

¹ Службени гласник БиХ, број 12/06

² Међународни стандарди врховних ревизионих институција (ISSAI) дио су Оквир професионалних објава Међународне организације врховних ревизионих институција – IFPP оквира (INTOSAI Framework of Professional Pronouncements), који чине три нивоа објава: INTOSAI принципи (INTOSAI-P), међународни стандарди врховних ревизионих институција (ISSAI) и INTOSAI смјернице (GUID).

Одговорности руководства за финансијске извјештаје

Руководство Јединице је одговорно за састављање и фер презентацију финансијских извјештаја у складу с примјењивим оквиром финансијског извјештавања на нивоу институција Босне и Херцеговине тј. Законом о финансирању институција БиХ, Правилником о финансијском извјештавању институција БиХ и Правилником о рачуноводству с рачуноводственим политикама и процедурама за кориснике буџета институција БиХ. Ова одговорност подразумијева и креирање, примјену и одржавање интерних контрола које су релевантне за састављање и презентацију финансијских извјештаја који не садрже значајне погрешне исказе услјед преваре или грешке, одговарајућа објелодањивања релевантних информација у напоменама уз финансијске извјештаје, као и одабир и примјену одговарајућих рачуноводствених политика и рачуноводствених процјена, које су разумне у датим околностима.

Одговорности ревизора за ревизију финансијских извјештаја

Наши циљеви су стећи разумно увјерење о томе да ли су финансијски извјештаји као цјелина сачињени без значајног погрешног приказивања услјед преваре или грешке и издати извјештај независног ревизора који укључује наше мишљење. Разумно увјерење је висок ниво увјерења, али није гаранција да ће ревизија обављена у складу с Међународним стандардима врховних ревизионих институција увијек открити значајно погрешно приказивање када оно постоји. Погрешни прикази могу настати услјед преваре или грешке и сматрају се значајним ако се разумно може очекивати да, појединачно или збирно, утичу на економске одлуке корисника донијете на основу тих финансијских извјештаја.

Као саставни дио ревизије, у складу с Међународним стандардима врховних ревизионих институција, стварамо професионалне процјене и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Ми такође:

- Препознајемо и процјењујемо ризике значајног погрешног приказивања финансијских извјештаја, због преваре или грешке, обликујемо и обављамо ревизионе поступке као реакцију на те ризике и прибављамо ревизионе доказе који су довољни и примјерени да обезбиједе основ за наше мишљење. Ризик неоткривања значајног погрешног приказивања насталог услјед преваре је већи од ризика насталог услјед грешке, јер превара може укључити тајне споразуме, кривотворење, намјерно изостављање, погрешно приказивање или заобилажење интерних контрола.
- Стичемо разумијевање интерних контрола релевантних за ревизију како бисмо обликовали ревизионе поступке који су примјерени у датим околностима, али не и за сврху изражавања мишљења о успјешности интерних контрола.
- Оцјењујемо примјереност коришћених рачуноводствених политика и разумност рачуноводствених процјена и повезаних објава које је створило руководство.
- Оцјењујемо цјелокупну презентацију, структуру и садржај финансијских извјештаја, укључујући и објаве, као и да ли финансијски извјештаји одражавају трансакције и догађаје на којима су засновани на начин којим се постиже фер презентација.



С руководством комуницирамо у вези са, између осталих питања, планираним дјелокругом и временским распоредом ревизије и важним налазима ревизије, укључујући и оне који се односе на значајне недостатке у интерним контролама који су откривени током наше ревизије.

2. МИШЉЕЊЕ О УСКЛАЂЕНОСТИ

Мишљење

У вези с ревизијом финансијских извјештаја Јединице за 2025. годину, обавили смо и ревизију усклађености активности, финансијских трансакција и информација с релевантним законима и другим прописима.

Према нашем мишљењу, активности, финансијске трансакције и информације Јединице за 2025. годину у складу су, у свим значајним аспектима, са законима и другим прописима који су дефинисани као критеријуми за дату ревизију.

Основ за мишљење

Ревизију усклађености смо обавили у складу са Законом о ревизији институција Босне и Херцеговине и ISSAI 4000 – Стандард за ревизију усклађености. Наше одговорности према овом стандарду су детаљније описане у одјељку *Одговорности ревизора за ревизију усклађености*.

Независни смо од Јединице у складу с етичким захтјевима који су релевантни за нашу ревизију према ISSAI 130 – Етички кодекс и испунили смо остале етичке одговорности у складу с тим захтјевима.

Вјерујемо да су ревизиони докази које смо прибавили довољни и одговарајући да обезбиједе основ за наше мишљење.

Одговорности руководства за усклађеност

Поред одговорности за састављање и фер презентацију финансијских извјештаја, руководство Јединице је такође одговорно да обезбиједи да су активности, финансијске трансакције и информације у складу с прописима којима су регулисане и потврђује да је током фискалне године обезбиједило намјенско, сврсисходно и законито коришћење расположивих средстава за остваривање утврђених циљева, те економично, ефикасно и ефективно функционисање система финансијског управљања и контроле.

Одговорности ревизора за ревизију усклађености

Поред одговорности да изразимо мишљење о финансијским извјештајима, наша одговорност подразумијева и изражавање мишљења о томе да ли су активности, финансијске трансакције и информације, у свим значајним аспектима, у складу са законима и другим прописима којима су регулисане. Одговорност ревизора укључује обављање процедура, како би прибавили ревизионе доказе о томе да ли се средства користе за одговарајуће намјене и да ли је пословање Јединице, према дефинисаним критеријумима, усклађено с релевантним законима и другим прописима. Процедуре подразумијевају процјену ризика од значајних неусклађености са законима и прописима који регулишу пословање субјекта ревизије. Такође, наша одговорност подразумијева и



оцјену финансијског управљања, функције интерне ревизије и система интерних контрола.

Сарајево, 2. 7. 2026. године

ГЕНЕРАЛНИ РЕВИЗОР

Хрвоје Твртковић, с. р.

**ЗАМЈЕНИК
ГЕНЕРАЛНОГ РЕВИЗОРА**

Неџад Хајтић, с. р.

**ЗАМЈЕНИЦА
ГЕНЕРАЛНОГ РЕВИЗОРА**

Неда Мочевић

II ИЗВЈЕШТАЈ О ОБАВЉЕНОЈ РЕВИЗИЈИ

Канцеларија за ревизију институција Босне и Херцеговине (у даљем тексту: Канцеларија за ревизију) обавила је финансијску ревизију за 2025. годину која обухвата ревизију финансијских извјештаја Јединице и, у вези с истом, ревизију усклађености.

У Извјештају о обављеној финансијској ревизији Јединице за 2025. годину су, поред мишљења независног ревизора и резимеа датих препорука за 2025. годину, презентовани предмет и циљ ревизије, коришћени критеријуми, као и методе и поступци ревизије. Такође, оцијењена је реализација препорука из претходних извјештаја и презентовани су детаљни ревизорски налази и дате препоруке.

1. ПРЕДМЕТ И ЦИЉ РЕВИЗИЈЕ

Предмет ревизије су финансијски извјештаји Јединице за 2025. годину и усклађеност активности, финансијских трансакција и информација с релевантним законима и другим прописима.

Циљ је да се изрази мишљење о томе јесу ли финансијски извјештаји поуздани и одражавају ли биланси у цијелости резултате пословања. Такође, циљ ревизије је процијенити примјењује ли руководство институције законе и прописе, и користи ли средства за одговарајуће намјене, те оцијенити финансијско управљање, систем интерних контрола и функцију интерне ревизије.

С обзиром на то да се ревизија обавља испитивањем на бази узорка и да постоје инхерентна ограничења у рачуноводственом систему и систему интерних контрола, поједина значајна погрешна приказивања могу остати неоткривена.

2. КРИТЕРИЈУМИ КОРИШЋЕНИ У РЕВИЗИЈИ

Ревизија финансијских извјештаја и ревизија усклађености подразумијевају процес објективног прикупљања и процјењивања доказа, како би се утврдило да ли су предмети ревизије, тј. финансијски извјештаји, као и активности, финансијске трансакције и информације, усклађени с одговарајућим критеријумима који су садржани у законима и другим прописима. Критеријуми представљају упоредне параметре који се користе како би се дала оцјена предмета ревизије.

Наиме, за обављање финансијске ревизије коришћени су сљедећи критеријуми:

- Закон о буџету институција БиХ и међународних обавеза БиХ за 2025. годину
- Закон о финансирању институција БиХ
 - Правилник о рачуноводству с рачуноводственим политикама и процедурама за кориснике буџета институција БиХ
 - Правилник о финансијском извјештавању институција БиХ

- Инструкције о привременом финансирању институција БиХ за период јануар – март, април – јун, јул – септембар и октобар – децембар 2025. године
- Закон о платама и накнадама у институцијама БиХ и подзаконски акти
- Закон о порезу на доходак и Закон о доприносима (ФБиХ и РС)
- Закон о јавним набавкама и подзаконски акти
- Закон о државној служби у институцијама БиХ и подзаконски акти
- Закон о раду у институцијама БиХ и подзаконски акти
- Закон о управи и подзаконски акти
- Закон о ревизији институција БиХ.

3. МЕТОДЕ И ПОСТУПЦИ РЕВИЗИЈЕ

Финансијска ревизија је проведена у складу с донесеним годишњим планом у двије фазе, односно обављањем претходне и завршне ревизије у периоду између октобра 2025. године и маја 2026. године. У складу с предметом финансијске ревизије и методологијом рада Канцеларије за ревизију која се базира на Међународним стандардима врховних ревизионих институција (ISSAI), сагледана је презентована документација и информације о пословању Јединице, утврђена су подручја ризика и оцијењено је функционисање система интерних контрола по појединим процесима ради одређивања ревизионог приступа. На бази узорка је извршен увид у књиговодствену документацију о насталим пословним догађајима евидентираним у пословним књигама Јединице. Испитана је досљедност примјене законских прописа, те правила, процедура и других интерних аката који су везани за финансијско пословање Јединице. Обављени су разговори с руководством Јединице и другим запосленицима у циљу прибављања образложења одговорних лица у вези с пословним догађајима који су били предметом ревизије.

4. ОЦЈЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПРЕПОРУКА ИЗ ПРЕТХОДНИХ ИЗВЈЕШТАЈА

У претходном извјештају о обављеној финансијској ревизији Јединице Канцеларија за ревизију је дала двије препоруке у циљу отклањања уочених неправилности, недостатака и слабости. Током обављања ревизије за 2025. годину оцијенили смо да је Јединица једну препоруку реализовала, док реализацију једне препоруке нисмо могли оцијенити у ревидираном периоду.

У наредној табели приказан је преглед оцјене реализације претходно датих препорука.

Табела 1. Детаљан преглед оцјене реализације претходно датих препорука

Број преп.	Оцјена реализације препоруке из претходних извјештаја	Статус
1/2024	У поступцима јавних набавки provedеним током 2025. године омогућено је учешће само оним понуђачима који су тендерску документацију преузели у складу са Законом о јавним набавкама.	
2/2024	Препоруку да се приликом набавке службених возила досљедно примјењују одредбе Правилника о условима набавке и начину коришћења службених возила у институцијама БиХ, нисмо у могућности оцијенити јер није било набавке возила.	

Статус: реализована препорука³, препорука која није могла бити оцијењена у ревидираном периоду или није релевантна за даље праћење⁴.

5. НАДЛЕЖНОСТ, ОРГАНИЗАЦИЈА И РУКОВОЂЕЊЕ

Јединица је успостављена Одлуком о успостављању Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине⁵ као управна организација у склопу Министарства. Јединица је овлашћена за развој, руковођење и координацију интерне ревизије и развој финансијског управљања и контроле у институцијама БиХ. Јединица врши координацију с ентитетским централним хармонизацијским јединицама и сарадњу путем Координационог одбора централних јединица за хармонизацију.

Радом Јединице руководи директор који има статус секретара с посебним задатком. Директор Јединице има замјеника који замјењује директора у случају одсутности или спријечености да обавља дужност. Агенција за државну службу БиХ је именovala директора Јединице почев од 9.9.2024. године на мандатни период од пет година. Како је замјенику директора почетком 2024. године истекао мандат, Агенција за државну службу БиХ је у два наврата (септембар 2023. и фебруар 2024.) расписивала јавни оглас за попуњавање радног мјеста замјеника директора, али ниједан кандидат није испунио формалне услове. У међувремену је замјеник директора стекао услове за пензионисање и његов радни однос је окончан 29.8.2024. године. Савјет министара БиХ је донио појединачне одлуке о именовању вршиоца дужности на позицији замјеника директора у августу и децембру 2024. године на период од по три мјесеца. Савјет министара БиХ је на 71. сједници, одржаној 20.2.2025. године, размотрио информацију о истеку мандата вршиоца дужности замјеника директора Јединице те констатовао да институција због редовног обављања послова не може остати без руководства те да замјеник директора Јединице остаје на дужности до окончања конкурсне процедуре.

Унутрашња организација Јединице је утврђена Правилником о унутрашњој организацији од 30.6.2020. године на који је Савјет министара БиХ дао сагласност. Правилником је предвиђено 11 извршилаца, а са 31.12.2025. године у Јединици је било девет запослених.

³ Реализоване су активности наведене у препоруци.

⁴ Препорука није могла бити оцијењена у овом циклусу ревизије, али ће бити оцијењена кад се за то стекну услови или није релевантна за даље праћење јер реализација не зависи од институције или су се измјениле околности у односу на стање када је препорука дата.

⁵ Службени гласник БиХ, број 60/24

Унутрашњу организацију чине три основне организационе јединице, од којих је једна организациона јединица задужена за успостављање и развој система интерне ревизије, друга за успостављање и развој финансијског управљања и контроле у институцијама БиХ, а трећа за послове едукације, правне, финансијске и информационе послове.

С обзиром на то да је након другог неуспјелог конкурса за избор замјеника директора Јединице, Агенција за државну службу БиХ дала препоруку Савјету министара БиХ да се размотри могућност измјене Правилника о унутрашњој организацији, Савјет министара БиХ⁶ је задужио Министарство финансија и трезора БиХ да хитно достави приједлог одлуке о измјенама Одлуке о успостављању Јединице и приједлог измјене Правилника о унутрашњој организацији Јединице.

Савјет министара БиХ је у августу 2024. године донио нову одлуку о успостављању Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине⁷. Овом одлуком је дефинисано да основне организационе јединице у свом саставу имају најмање двије унутрашње организационе јединице, док је старом одлуком о успостављању Јединице⁸ било дефинисано да основне организационе јединице у свом саставу немају унутрашње организационе јединице. С тим у вези, Јединица је крајем 2024. године покренула активности на доношењу новог правилника о унутрашњој организацији. Током 2025. године Јединица је припремила Нацрт правилника о унутрашњој организацији те прибавила мишљења надлежних институција, осим мишљења Министарства финансија и трезора БиХ. Наиме, Јединица је у септембру 2025. године након усаглашавања и добијених мишљења Уреда за законодавство Савјета министара БиХ и Министарства правде БиХ, упутила Министарству финансија и трезора БиХ захтјев за давање мишљења на Нацрт правилника на који из Министарства није одговорено нити након двије ургенције.

6. СИСТЕМ ИНТЕРНИХ КОНТРОЛА

Јединица је одговорна за креирање, примјену и одржавање интерних контрола које су релевантне за припрему и презентацију финансијских извјештаја и усклађеност пословања са законима и другим прописима.

Финансијско управљање и контрола:

Закон о финансирању институција БиХ⁹ уређује област финансијског управљања и контроле. Овим законом финансијско управљање и контрола дефинисано је као свеобухватан систем политика, процедура и активности који успоставља и за који је одговоран руководилац институције. Систем финансијског управљања и контроле заснива се на управљању ризицима и пружа разумно увјеравање да ће циљеви институције бити остварени на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

Јединица је донијела и током 2025. године ажурирала основне документе за успостављање система финансијског управљања и контроле у складу са Законом о финансирању институција БиХ, Приручником за финансијско управљање и контролу и Смјерницама за провођење процеса управљања ризицима у институцијама БиХ.

⁶ Закључак са 55. сједнице од 9.7.2024. године

⁷ Службени гласник БиХ, број 60/24

⁸ Службени гласник БиХ, број 44/09 и 48/18

⁹ Службени гласник БиХ, број 61/04, 49/09, 42/12, 87/12 и 32/13

Успостављен је систем извјештавања руководства о проведеним активностима у вези с финансијским управљањем и контролом.

Јединица је сачинила Годишњи извјештај о финансијском управљању и контроли за 2025. годину.

7. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЈЕШТАЈИ

Јединица је сачинила Годишњи финансијски извјештај за 2025. годину и доставила га надлежним органима и институцијама у складу с важећим прописима и у утврђеном року. Накнадно је извршена корекција Обрасца Биланс стања, Преглед прихода и Преглед дознака из текуће резерве буџета Годишњег финансијског извјештаја због техничких грешака.

Анализом биљешки уз финансијске извјештаје констатовано је да су сачињени према Правилнику о финансијском извјештавању институција БиХ¹⁰.

7.1. Преглед прихода и примитака

Укупно остварени приходи и примици по економским категоријама, у периоду од 1.1. до 31.12.2025. године, исказани су у износу од 67.500 КМ и односе се на трансфере ентитетских влада за рад Координационог одбора централних јединица за хармонизацију¹¹.

Преглед прихода и примитака приказан је у Прилогу I Извјештаја.

7.2. Преглед расхода и издатака из буџета

Законом о буџету институција Босне и Херцеговине и међународних обавеза Босне и Херцеговине за 2025. годину¹², Јединици су одобрена средства у укупном износу од 870.000 КМ (текући издаци 859.000 КМ и капитални издаци 11.000 КМ)¹³ у који су укључена и средства за рад Координационог одбора централних јединица за хармонизацију¹⁴ у износу од 90.000 КМ. Такође, споменутим законом су одобрена средства за 10 запослених у Јединици.

¹⁰ Службени гласник БиХ, број 14/26

¹¹ 15.000 КМ је уплатила Влада Републике Српске у фебруару 2025. године, а односе се на средства за рад Координационог одбора за 2024. годину.

¹² Службени гласник БиХ, број 70/25

¹³ До усвајања буџета за 2025. годину, Јединица је располагала средствима одобреним према појединачним инструкцијама о привременом финансирању институција БиХ за период јануар – март 2025. године, број: 05-16-2-7582-1/24 од 17.12.2024. године, за период април – јун 2025. године, број: 05-02-2-2225-1/25 од 24.3.2025. године, за период јул – септембар 2025. године и за период октобар – децембар 2025. године, број: 05-02-2-5606-1/25 од 24.9.2025. године које је донио министар финансија и трезора Босне и Херцеговине.

¹⁴ Координациони одбор је тијело које чине руководиоци Централне хармонизацијске јединице институција БиХ, Централне хармонизацијске јединице Федерације БиХ и Централне хармонизацијске јединице Републике Српске, успостављено с примарним циљем усклађивања политика, процедура и активности на пољу интерне ревизије јавног сектора у Босни и Херцеговини.

Током године извршена су усклађивања буџета која се односе на следеће:

- Неутрошена средства из 2024. године намијењена за рад Координационог одбора централних јединица за хармонизацију у износу од 33.732 КМ и уплаћена средства за исте намјене у текућој години у износу од 67.500 КМ;
- средства одобрена из текуће резерве у износу од 15.036 КМ за исплату једнократне новчане помоћи запосленим у институцијама Босне и Херцеговине по Одлуци Савјета министара БиХ.¹⁵

Према наведеном, укупан кориговани буџет Јединице за 2025. годину износио је 933.769 КМ, с тим да нису била на располагању средства која је Влада Републике Српске накнадно уплатила у 2026. години, у износу од 7.500 КМ.

Јединица је извршила реструктурисање расхода буџета које је одобрило Министарство финансија и трезора БиХ. Реструктурисање расхода је извршено у укупном износу од 3.500 КМ чиме су умањена средства бруто плата и накнада, док је повећана буџетска позиција издатака за унајмљивање опреме.

У прегледу расхода и издатака по економским категоријама – збирно, у периоду од 1.1. до 31.12.2025. године, укупно остварени расходи исказани су у износу од 701.744 КМ, што је за 232.024 КМ мање у односу на расположиви (кориговани) буџет за 2025. годину. Одступање у реализацији у односу на одобрени буџет резултат је мањег броја запослених у односу на одобрени број запослених, мање реализације већине трошкова као и мање извршење средстава за рад Координационог одбора.

Вриједносно значајни расходи односе се на: бруто плате (474.448 КМ)¹⁶, уговорене услуге (95.791 КМ) накнаде трошкова запослених (64.760 КМ) и издатке за текуће одржавање (17.836 КМ).

Средства за рад Координационог одбора централних јединица за хармонизацију реализована су у износу од 85.426 КМ, од чега се значајни издаци односе на услуге одржавања конвенција и образовања (48.259 КМ) и бруто накнаде члановима Координационог одбора (26.121 КМ).

Преглед расхода и издатака из буџета приказан је у Прилогу II Извјештаја.

7.3. Биланс стања

У билансу стања на 31.12.2025. године исказана су укупна средства у износу од 121.623 КМ. Укупне обавезе с изворима средстава исказане су у износу од 188.216 КМ.

Значајне ставке биланса стања односе се на неотписану вриједност сталних средстава (121.461 КМ) и обавезе према запосленима (48.885 КМ).

¹⁵ Службени гласник БиХ, број 72/25

¹⁶ Просјечан број запослених у 2025. години за које су исплаћене бруто плате био је 9



Биланс стања приказан је у Прилогу III Извјештаја.

8. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

Јединица је донијела и објавила План јавних набавки за 2025. годину, како је прописано Законом о јавним набавкама¹⁷.

Према презентованим подацима¹⁸, Јединица је са 31.12.2025. године провела шест поступака у складу са Анексом II у вриједности од 53.018 КМ. Осим наведеног, Јединица је путем директног споразума реализовала набавке у вриједности од 36.873 КМ¹⁹.

У ревидираним поступцима јавних набавки нису уочени значајни недостаци.

¹⁷ Службени гласник БиХ, број 39/14, 59/22 и 50/24

¹⁸ Подаци из табеларних прегледа сачињених за потребе ревизије

¹⁹ Износи без укљученог ПДВ-а

9. КОМЕНТАРИ ЈЕДИНИЦЕ НА НАЦРТ ИЗВЈЕШТАЈА

Јединица је у остављеном року доставила коментар да нема примједби на Нацрт извјештаја, тако да овај извјештај представља коначан извјештај без корекција у односу на Нацрт извјештаја о обављеној финансијској ревизији за 2025. годину.

Ревизију у Јединици за 2025. годину обавили су: Аниса Јусић – вођа тима, Жељко Ћавар – члан тима, Невена Бућо – члан тима.

**Вођа тима за
финансијску ревизију**

Аниса Јусић, с. р.

**Руководилац Одјељења за
финансијску ревизију**

Наташа Авдаловић, с. р.

Број: 04-16-1-853/26

Прилози

Прилог I – Преглед прихода и примитака за 2025. годину

Прилог II – Преглед расхода буџета за 2025. годину

Прилог III – Биланс стања на 31.12.2025. године

Преглед прихода и примитака за 2025. годину

Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора БиХ

Опис	Планирани износ у буџету	Измјене и допуне	Укупно планирани износ	Остварени износ	Проценат (5/4*100)
1	2	3	4 (2+3)	5	6
1. Непорески приходи	0	0	0	0	
Приходи од предузетничких активности и имовине и приходи од позитивних курсних разлика	0	0	0	0	
Накнаде и таксе и приходи од пружања јавних услуга	0	0	0	0	
Новчане казне (непореске природе)	0	0	0	0	
2. Текући трансфери и донације	60.000	0	60.000	67.500	113
Примљени текући трансфери од иностраних влада и међународних организација – донације из иностранства	0	0	0	0	
Примљени текући трансфери од осталих нивоа власти	60.000		60.000	67.500	113
Домаће донације	0	0	0	0	
3. Капитални примици	0	0	0	0	
Капитални примици од продаје сталних средстава	0	0	0	0	
Примици од финансијске имовине	0	0	0	0	
Примици од дугорочног задуживања	0	0	0	0	
Примици од краткорочног задуживања	0	0	0	0	
4. Укупни приходи и примици (1+2+3)	60.000	0	60.000	67.500	113

Преглед расхода буџета за 2025. годину

Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора БиХ

Опис	Одобрени буџет	Усклађивања буџета	Укупни буџет	Извршење буџета	Проценат (5/4*100)
1	2	3	4 (2+3)	5	6
1. Текући издаци	769.000	15.036	784.036	605.353	77
Бруто плате и накнаде	560.000	-3.500	556.500	474.448	85
Накнаде трошкова запослених	74.000	15.036	89.036	64.760	73
Путни трошкови	20.000	0	20.000	10.907	55
Издаци телефонских и поштанских услуга	13.000	0	13.000	6.353	49
Издаци за енергију и комуналне услуге	0	0	0	0	
Набавка материјала	12.000	0	12.000	8.954	75
Издаци за усл. превоза и горива	11.000	0	11.000	5.457	50
Унајмљивање имовине и опреме	1.000	3.500	4.500	3.590	80
Издаци за текуће одржавање	48.000	0	48.000	17.836	37
Издаци за осигурање	4.000	0	4.000	2.683	67
Уговорене и друге посебне услуге	26.000	0	26.000	10.364	40
2. Капитални издаци	11.000	0	11.000	10.964	100
Набавка земљишта	0	0	0	0	
Набавка грађевина	0	0	0	0	
Набавка опреме	11.000	0	11.000	10.964	100
Набавка осталих сталних средстава	0	0	0	0	
Реконструкција и инвестиционо одржавање	0	0	0	0	
3. Текући грантови	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
4. Буџет-непосредна потрошња (1+2+3)	780.000	15.036	795.036	616.318	78
5. Вишегодишња капитална улагања	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
6. Новчане донације	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
7. Програми посебне намјене	90.000	48.732	138.732	85.426	62
КО ЦЈХ	90.000	48.732	138.732	85.426	62
8. Укупно буџет (4+5+6+7)	870.000	63.769	933.769	701.744	75

Биланс стања на 31.12.2025. године

Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора БиХ

Опис	31.12.2025.	31.12.2024.	Проценат (2/3*100)
1	2	3	4
1. Готовина, краткорочна потраживања, разграничења и залихе	161	0	
Новчана средства	0	0	
Краткорочна потраживања	161	0	
Краткорочни пласмани	0	0	
Интерни финансијски односи	0	0	
Залихе	0	0	
Краткорочна разграничења	0	0	
2. Стална средства	121.461	146.398	83
Стална средства	254.408	243.443	105
Исправка вриједности	132.946	97.046	137
Неотписана вриједност сталних средстава	121.461	146.398	83
Дугорочни пласмани	0	0	
Дугорочна разграничења	0	0	
УКУПНО АКТИВА (1+2)	121.623	146.398	83
3. Краткорочне обавезе и разграничења	66.755	155.683	43
Краткорочне текуће обавезе	17.870	110.902	16
Краткорочни кредити и зајмови	0	0	
Обавезе према запосленима	48.885	46.231	106
Интерни финансијски односи	0	0	
Краткорочна разграничења	0	-1.450	0
4. Дугорочне обавезе и разграничења	0	0	
Дугорочни кредити и зајмови	0	0	
Остале дугорочне обавезе	0	0	
Дугорочна разграничења	0	0	
5. Извори средстава	121.461	146.398	83
Извори средстава	121.461	146.398	83
Остали извори средстава	0	0	
Нераспоређени вишак прихода/расхода	0	0	
УКУПНО ПАСИВА (3+4+5)	188.216	302.081	62

Напомена: Правилником о финансијском извјештавању институција Босне и Херцеговине, чл.10. став 4., напоменуто је да биланс стања буџетских корисника **неће бити уравнотежен** (актива једнака пасиви) због програмски успостављеног система Главне књиге, док ће биланс стања који ради Министарство финансија и трезора на нивоу Буџета институција Босне и Херцеговине за текућу годину бити уравнотежен.