



URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BIH
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БИХ
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA

www.revizija.gov.ba



IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ FINACIJSKOJ REVIZIJI

SREDIŠNJE HARMONIZACIJSKE JEDINICE MINISTARSTVA FINACIJA I TREZORA BOSNE I HERCEGOVINE ZA 2025. GODINU



Kazalo

I. MIŠLJENJE NEOVISNOG REVIZORA.....	2
1. MIŠLJENJE O FINACIJSKIM IZVJEŠĆIMA	2
2. MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI.....	4
II. IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI.....	6
1. PREDMET I CILJ REVIZIJE	6
2. KRITERIJI KORIŠTENI U REVIZIJI	6
3. METODE I POSTUPCI REVIZIJE	7
4. OCJENA REALIZACIJE PREPORUKA IZ PRETHODNIH IZVJEŠĆA.....	7
5. NADLEŽNOST, USTROJSTVO I RUKOVOĐENJE	8
6. SUSTAV UNUTARNJIH KONTROLA	9
7. FINACIJSKA IZVJEŠĆA.....	9
7.1. Pregled prihoda i primitaka	10
7.2. Pregled rashoda i izdataka iz proračuna	10
7.3. Bilanca stanja	11
8. JAVNE NABAVE.....	11
9. KOMENTARI JEDINICE NA NACRT IZVJEŠĆA.....	12
PRIVICI.....	12

I. MIŠLJENJE NEOVISNOG REVIZORA

Mišljenje neovisnog revizora se daje na temelju obavljene financijske revizije koja obuhvaća reviziju financijskih izvješća i, u svezi s istom, reviziju usklađenosti aktivnosti, financijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

1. MIŠLJENJE O FINANCIJSKIM IZVJEŠĆIMA

Mišljenje

Obavili smo reviziju financijskih izvješća **Središnje harmonizacijske jedinice Ministarstva financija i trezora Bosne i Hercegovine** (u daljnjem tekstu: Jedinica) koja obuhvaćaju: bilancu stanja na 31.12.2025. godine, pregled prihoda, primitaka i financiranja po ekonomskim kategorijama, pregled rashoda i izdataka po ekonomskim kategorijama, posebne podatke o plaćama i broju uposlenih, pregled dinamike upošljavanja, pregled stalnih sredstava u obliku stvari i prava, pregled kapitalnih ulaganja po vrstama i projektima, pregled doznaka iz tekuće pričuve proračuna, te analizu iskaza – tekstualni dio, za godinu koja završava na taj dan.

Prema našem mišljenju, financijska izvješća Jedinice prikazuju istinito i fer, u svim značajnim aspektima, financijsko stanje imovine, obveza i izvora sredstava na 31.12.2025. godine, te prihode i izvršenje proračuna za godinu koja se završava na navedeni datum, u skladu s primjenjivim okvirom financijskog izvješćivanja.

Temelj za mišljenje

Reviziju smo obavili u skladu sa Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine¹ i Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI)². Naše odgovornosti prema ISSAI standardima su detaljnije opisane u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvješća*.

Neovisni smo o Jedinici u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju prema ISSAI 130 – Etički kodeks i ispunili smo ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima.

Vjerujemo kako su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i odgovarajući da osiguraju temelj za naše mišljenje.

¹ Službeni glasnik BiH, broj 12/06

² Međunarodni standardi vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI) dio su Okvira profesionalnih objava Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija – IFPP okvira (INTOSAI Framework of Professional Pronouncements), koji čine tri razine objava: INTOSAI načela (INTOSAI-P), međunarodni standardi vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI) i INTOSAI smjernice (GUID).

Odgovornosti rukovodstva za financijska izvješća

Rukovodstvo Jedinice je odgovorno za sastavljanje i fer prezentaciju financijskih izvješća u skladu s primjenjivim okvirom financijskog izvješćivanja na razini institucija Bosne i Hercegovine tj. Zakonom o financiranju institucija BiH, Pravilnikom o financijskom izvješćivanju institucija BiH i Pravilnikom o računovodstvu s računovodstvenim politikama i procedurama za korisnike proračuna institucija BiH. Ova odgovornost podrazumijeva i kreiranje, primjenu i održavanje unutarnjih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i prezentaciju financijskih izvješća koja ne sadrže značajne pogrešne iskaze uslijed prijevare ili greške, odgovarajuća objelodanjivanja relevantnih informacija u napomenama uz financijska izvješća, kao i odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika i računovodstvenih procjena, koje su razumne u danim okolnostima.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvješća

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijska izvješća kao cjelina sačinjena bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili greške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili greške i smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili zbrojno, utječu na ekonomske odluke korisnika donesene na temelju tih financijskih izvješća.

Kao sastavni dio revizije, u skladu s Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija, stvaramo profesionalne procjene i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikazivanja financijskih izvješća, zbog prijevare ili greške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju temelj za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikazivanja nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed greške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno izostavljanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje unutarnjih kontrola.
- Stječemo razumijevanje unutarnjih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti unutarnjih kontrola.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorilo rukovodstvo.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvješća, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijska izvješća transakcije i događaje na kojima su zasnovana na način kojim se postiže fer prezentacija.

S rukovodstvom komuniciramo u svezi sa, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim nalazima revizije, uključujući i one koji se odnose na značajne nedostatke u unutarnjim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

2. MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI

Mišljenje

U svezi s revizijom finansijskih izvješća Jedinice za 2025. godinu, obavili smo i reviziju usklađenosti aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

Prema našem mišljenju, aktivnosti, finansijske transakcije i informacije Jedinice za 2025. godinu u skladu su, u svim značajnim aspektima, sa zakonima i drugim propisima koji su definirani kao kriteriji za danu reviziju.

Temelj za mišljenje

Reviziju usklađenosti smo obavili u skladu sa Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine i ISSAI 4000 – Standard za reviziju usklađenosti. Naše odgovornosti prema ovom standardu su detaljnije opisane u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju usklađenosti*.

Neovisni smo o Jedinici u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju prema ISSAI 130 – Etički kodeks i ispunili smo ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima.

Vjerujemo kako su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i odgovarajući da osiguraju temelj za naše mišljenje.

Odgovornosti rukovodstva za usklađenost

Pored odgovornosti za sastavljanje i fer prezentaciju finansijskih izvješća, rukovodstvo Jedinice je također odgovorno osigurati da su aktivnosti, finansijske transakcije i informacije u skladu s propisima kojima su regulirane i potvrđuje kako je tijekom fiskalne godine osiguralo namjensko, svrsishodno i zakonito korištenje raspoloživih sredstava za ostvarivanje utvrđenih ciljeva, te ekonomično, efikasno i efektivno funkcioniranje sustava finansijskog upravljanja i kontrole.

Odgovornosti revizora za reviziju usklađenosti

Pored odgovornosti da izrazimo mišljenje o finansijskim izvješćima, naša odgovornost podrazumijeva i izražavanje mišljenja o tome jesu li aktivnosti, finansijske transakcije i informacije, u svim značajnim aspektima, u skladu sa zakonima i drugim propisima kojima su regulirane. Odgovornost revizora uključuje obavljanje procedura, kako bi pribavili revizijske dokaze o tome koriste li se sredstva za odgovarajuće namjene i je li poslovanje Jedinice, prema definiranim kriterijima, usklađeno s relevantnim zakonima i drugim propisima. Procedure podrazumijevaju procjenu rizika od značajnih neusklađenosti sa zakonima i propisima koji reguliraju poslovanje subjekta revizije. Također, naša odgovornost podrazumijeva i ocjenu finansijskog upravljanja, funkcije unutarnje revizije i sustava unutarnjih kontrola.



Sarajevo, 2. 7. 2026. godine

GLAVNI REVIZOR

Hrvoje Tvrtković, v. r.

**ZAMJENIK
GLAVNOG REVIZORA**

Nedžad Hajtić, v. r.

**ZAMJENICA
GLAVNOG REVIZORA**

Neda Močević

II. IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI

Ured za reviziju institucija Bosne i Hercegovine (u daljnjem tekstu: Ured za reviziju) obavio je financijsku reviziju za 2025. godinu koja obuhvaća reviziju financijskih izvješća Jedinice i, u svezi s istom, reviziju usklađenosti.

U Izvješću o obavljenjnoj financijskoj reviziji Jedinice za 2025. godinu su, pored mišljenja neovisnog revizora i sažetka danih preporuka za 2025. godinu, prezentirani predmet i cilj revizije, korišteni kriteriji, kao i metode i postupci revizije. Također, ocijenjena je realizacija preporuka iz prethodnih izvješća i prezentirani su detaljni revizorski nalazi i dane preporuke.

1. PREDMET I CILJ REVIZIJE

Predmet revizije su financijska izvješća Jedinice za 2025. godinu i usklađenost aktivnosti, financijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

Cilj je da se izrazi mišljenje o tome jesu li financijska izvješća pouzdana i odražavaju li balance u cijelosti rezultate poslovanja. Također, cilj revizije je procijeniti primjenjuje li rukovodstvo institucije zakone i propise, i koristi li sredstva za odgovarajuće namjene, te ocijeniti financijsko upravljanje, sustav unutarnjih kontrola i funkciju unutarnje revizije.

S obzirom na to da se revizija obavlja ispitivanjem na bazi uzorka i da postoje inherentna ograničenja u računovodstvenom sustavu i sustavu unutarnjih kontrola, pojedina značajna pogrešna prikazivanja mogu ostati neotkrivena.

2. KRITERIJI KORIŠTENI U REVIZIJI

Revizija financijskih izvješća i revizija usklađenosti podrazumijevaju proces objektivnog prikupljanja i procjenjivanja dokaza, kako bi se utvrdilo jesu li predmeti revizije, tj. financijska izvješća, kao i aktivnosti, financijske transakcije i informacije, usklađeni s odgovarajućim kriterijima koji su sadržani u zakonima i drugim propisima. Kriteriji predstavljaju usporedne parametre koji se koriste kako bi se dala ocjena predmeta revizije.

Naime, za obavljanje financijske revizije korišteni su sljedeći kriteriji:

- Zakon o proračunu institucija BiH i međunarodnih obveza BiH za 2025. godinu
- Zakon o financiranju institucija BiH
 - Pravilnik o računovodstvu s računovodstvenim politikama i procedurama za korisnike proračuna institucija BiH
 - Pravilnik o financijskom izvješćivanju institucija BiH
 - Instrukcije o privremenom financiranju institucija BiH za razdoblje siječanj – ožujak, travanj – lipanj, srpanj – rujanj i listopad – prosinac 2025. godine
- Zakon o plaćama i naknadama u institucijama BiH i podzakonski akti
- Zakon o porezu na dohodak i Zakon o doprinosima (FBiH i RS)
- Zakon o javnim nabavama i podzakonski akti

- Zakon o državnoj službi u institucijama BiH i podzakonski akti
- Zakon o radu u institucijama BiH i podzakonski akti
- Zakon o upravi i podzakonski akti
- Zakon o reviziji institucija BiH.

3. METODE I POSTUPCI REVIZIJE

Financijska revizija je provedena u skladu s donesenim godišnjim planom u dvije faze, odnosno obavljanjem prethodne i završne revizije u razdoblju između listopada 2025. godine i svibnja 2026. godine. U skladu s predmetom financijske revizije i metodologijom rada Ureda za reviziju koja se bazira na Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI), sagledana je prezentirana dokumentacija i informacije o poslovanju Jedinice, utvrđena su područja rizika i ocijenjeno je funkcioniranje sustava unutarnjih kontrola po pojedinim procesima radi određivanja revizijskog pristupa. Na bazi uzorka je izvršen uvid u knjigovodstvenu dokumentaciju o nastalim poslovnim događajima evidentiranim u poslovnim knjigama Jedinice. Ispitana je dosljednost primjene zakonskih propisa, te pravila, procedura i drugih internih akata koji su vezani za financijsko poslovanje Jedinice. Obavljeni su razgovori s rukovodstvom Jedinice i drugim uposlenicima u cilju pribavljanja obrazloženja odgovornih osoba u svezi s poslovnim događajima koji su bili predmetom revizije.

4. OCJENA REALIZACIJE PREPORUKA IZ PRETHODNIH IZVJEŠĆA

U prethodnom izvješću o obavljenoj financijskoj reviziji Jedinice Ured za reviziju je dao dvije preporuke u cilju otklanjanja uočenih nepravilnosti, nedostataka i slabosti. Tijekom obavljanja revizije za 2025. godinu ocijenili smo kako je Jedinica jednu preporuku realizirala, dok realizaciju jedne preporuke nismo mogli ocijeniti u revidiranom razdoblju.

U narednoj tablici prikazan je pregled ocjene realizacije prethodno danih preporuka.

Tablica 1. Detaljan pregled ocjene realizacije prethodno danih preporuka

Broj prep.	Ocjena realizacije preporuke iz prethodnih izvješća	Status
1/2024	U postupcima javnih nabava provedenim tijekom 2025. godine omogućeno je učešće samo onim ponuđačima koji su tendersku dokumentaciju preuzeli u skladu sa Zakonom o javnim nabavama.	
2/2024	Preporuku da se prilikom nabave službenih vozila dosljedno primjenjuju odredbe Pravilnika o uvjetima nabave i načinu korištenja službenih vozila u institucijama BiH, nismo u mogućnosti ocijeniti jer nije bilo nabave vozila.	

Status: realizirana preporuka³, preporuka koja nije mogla biti ocijenjena u revidiranom razdoblju ili nije relevantna za daljnje praćenje⁴.

³ Realizirane su aktivnosti navedene u preporuci.

⁴ Preporuka nije mogla biti ocijenjena u ovom ciklusu revizije, ali će biti ocijenjena kad se za to steknu uvjeti ili nije relevantna za daljnje praćenje jer realizacija ne ovisi o instituciji ili su se izmijenile okolnosti u odnosu na stanje kada je preporuka dana.

5. NADLEŽNOST, USTROJSTVO I RUKOVOĐENJE

Jedinica je uspostavljena Odlukom o uspostavljanju Središnje harmonizacijske jedinice Ministarstva financija i trezora Bosne i Hercegovine⁵ kao upravna organizacija u sklopu Ministarstva. Jedinica je ovlaštena za razvoj, rukovođenje i koordinaciju unutarnje revizije i razvoj financijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH. Jedinica vrši koordinaciju s entitetskim središnjim harmonizacijskim jedinicama i suradnju putem Koordinacijskog odbora središnjih jedinica za harmonizaciju.

Radom Jedinice rukovodi ravnatelj koji ima status tajnika s posebnim zadatkom. Ravnatelj Jedinice ima zamjenika koji zamjenjuje ravnatelja u slučaju odsutnosti ili spriječenosti da obavlja dužnost. Agencija za državnu službu BiH je imenovala ravnatelja Jedinice počev od 9.9.2024. godine na mandatno razdoblje od pet godina. Kako je zamjeniku ravnatelja početkom 2024. godine istekao mandat, Agencija za državnu službu BiH je u dva navrata (rujan 2023. i veljača 2024.) raspisivala javni oglas za popunjavanje radnog mjesta zamjenika ravnatelja, ali nijedan kandidat nije ispunio formalne uvjete. U međuvremenu je zamjenik ravnatelja stekao uvjete za umirovljenje i njegov radni odnos je okončan 29.8.2024. godine. Vijeće ministara BiH je donijelo pojedinačne odluke o imenovanju vršitelja dužnosti na poziciji zamjenika ravnatelja u kolovozu i prosincu 2024. godine na razdoblje od po tri mjeseca. Vijeće ministara BiH je na 71. sjednici, održanoj 20.2.2025. godine, razmotrilo informaciju o isteku mandata vršitelja dužnosti zamjenika ravnatelja Jedinice te konstatiralo kako institucija zbog redovitog obavljanja poslova ne može ostati bez rukovodstva te kako zamjenik ravnatelja Jedinice ostaje na dužnosti do okončanja natječajne procedure.

Unutarnji ustroj Jedinice je utvrđen Pravilnikom o unutarnjem ustroju od 30.6.2020. godine na koji je Vijeće ministara BiH dalo suglasnost. Pravilnikom je predviđeno 11 izvršitelja, a s 31.12.2025. godine u Jedinici je bilo devet uposlenih. Unutarnji ustroj čine tri temeljne organizacijske jedinice, od kojih je jedna organizacijska jedinica zadužena za uspostavljanje i razvoj sustava unutarnje revizije, druga za uspostavljanje i razvoj financijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH, a treća za poslove edukacije, pravne, financijske i informacijske poslove.

S obzirom na to da je nakon drugog neuspjelog natječaja za izbor zamjenika ravnatelja Jedinice, Agencija za državnu službu BiH dala preporuku Vijeću ministara BiH da se razmotri mogućnost izmjene Pravilnika o unutarnjem ustroju, Vijeće ministara BiH⁶ je zadužilo Ministarstvo financija i trezora BiH da žurno dostavi prijedlog odluke o izmjenama Odluke o uspostavljanju Jedinice i prijedlog izmjene Pravilnika o unutarnjem ustroju Jedinice.

Vijeće ministara BiH je u kolovozu 2024. godine donijelo novu odluku o uspostavljanju Središnje harmonizacijske jedinice Ministarstva financija i trezora Bosne i Hercegovine⁷. Ovom odlukom je definirano da temeljne organizacijske jedinice u svom sastavu imaju najmanje dvije unutarnje organizacijske jedinice, dok je starom odlukom o uspostavljanju Jedinice⁸ bilo definirano da temeljne organizacijske jedinice u svom sastavu nemaju unutarnje organizacijske jedinice. S tim u svezi, Jedinica je koncem 2024. godine pokrenula aktivnosti na donošenju novog pravilnika o unutarnjem ustroju. Tijekom 2025. godine Jedinica je pripremila Nacrt pravilnika o unutarnjem ustroju te pribavila mišljenja nadležnih institucija, osim mišljenja Ministarstva financija i trezora BiH. Naime, Jedinica je u rujnu 2025. godine nakon

⁵ Službeni glasnik BiH, broj 60/24

⁶ Zaključak sa 55. sjednice od 9.7.2024. godine

⁷ Službeni glasnik BiH, broj 60/24

⁸ Službeni glasnik BiH, broj 44/09 i 48/18

usuglašavanja i dobivenih mišljenja Ureda za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH i Ministarstva pravde BiH, uputila Ministarstvu financija i trezora BiH zahtjev za davanje mišljenja na Nacrt pravilnika na koji iz Ministarstva nije odgovoreno niti nakon dvije urgencije.

6. SUSTAV UNUTARNJIH KONTROLA

Jedinica je odgovorna za kreiranje, primjenu i održavanje unutarnjih kontrola koje su relevantne za pripremu i prezentaciju financijskih izvješća i usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima.

Financijsko upravljanje i kontrola:

Zakon o financiranju institucija BiH⁹ uređuje oblast financijskog upravljanja i kontrole. Ovim zakonom financijsko upravljanje i kontrola definirano je kao sveobuhvatan sustav politika, procedura i aktivnosti koji uspostavlja i za koji je odgovoran rukovoditelj institucije. Sustav financijskog upravljanja i kontrole zasniva se na upravljanju rizicima i pruža razumno uvjeravanje da će ciljevi institucije biti ostvareni na pravilan, ekonomičan, efikasan i efektivan način.

Jedinica je donijela i tijekom 2025. godine ažurirala temeljne dokumente za uspostavljanje sustava financijskog upravljanja i kontrole u skladu sa Zakonom o financiranju institucija BiH, Priručnikom za financijsko upravljanje i kontrolu i Smjernicama za provedbu procesa upravljanja rizicima u institucijama BiH. Uspostavljen je sustav izvješćivanja rukovodstva o provedenim aktivnostima u svezi s financijskim upravljanjem i kontrolom.

Jedinica je sačinila Godišnje izvješće o financijskom upravljanju i kontroli za 2025. godinu.

7. FINACIJSKA IZVJEŠĆA

Jedinica je sačinila Godišnje financijsko izvješće za 2025. godinu i dostavila ga nadležnim tijelima i institucijama u skladu s važećim propisima i u utvrđenom roku. Naknadno je izvršena korekcija Obrasca Bilanca stanja, Pregled prihoda i Pregled doznaka iz tekuće pričuve proračuna Godišnjeg financijskog izvješća zbog tehničkih grešaka.

Analizom bilješki uz financijska izvješća konstatirano je kako su sačinjena prema Pravilniku o financijskom izvješćivanju institucija BiH¹⁰.

⁹ Službeni glasnik BiH, broj 61/04, 49/09, 42/12, 87/12 i 32/13

¹⁰ Službeni glasnik BiH, broj 14/26

7.1. Pregled prihoda i primitaka

Ukupno ostvareni prihodi i primici po ekonomskim kategorijama, u razdoblju od 1.1. do 31.12.2025. godine, iskazani su u iznosu od 67.500 KM i odnose se na transfere entitetskih vlada za rad Koordinacijskog odbora središnjih jedinica za harmonizaciju¹¹.

Pregled prihoda i primitaka prikazan je u Pravitku I. Izvješća.

7.2. Pregled rashoda i izdataka iz proračuna

Zakonom o proračunu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obveza Bosne i Hercegovine za 2025. godinu¹², Jedinici su odobrena sredstva u ukupnom iznosu od 870.000 KM (tekući izdaci 859.000 KM i kapitalni izdaci 11.000 KM)¹³ u koji su uključena i sredstva za rad Koordinacijskog odbora središnjih jedinica za harmonizaciju¹⁴ u iznosu od 90.000 KM. Također, spomenutim zakonom su odobrena sredstva za 10 uposlenih u Jedinici.

Tijekom godine izvršena su usklađivanja proračuna koja se odnose na sljedeće:

- Neutrošena sredstva iz 2024. godine namijenjena za rad Koordinacijskog odbora središnjih jedinica za harmonizaciju u iznosu od 33.732 KM i uplaćena sredstva za iste namjene u tekućoj godini u iznosu od 67.500 KM;
- sredstva odobrena iz tekuće pričuve u iznosu od 15.036 KM za isplatu jednokratne novčane pomoći uposlenim u institucijama Bosne i Hercegovine po Odluci Vijeća ministara BiH.¹⁵

Prema navedenom, ukupan korigirani proračun Jedinice za 2025. godinu iznosio je 933.769 KM, s tim da nisu bila na raspolaganju sredstva koja je Vlada Republike Srpske naknadno uplatila u 2026. godini, u iznosu od 7.500 KM.

Jedinica je izvršila prestrukturiranje rashoda proračuna koje je odobrilo Ministarstvo financija i trezora BiH. Prestrukturiranje rashoda je izvršeno u ukupnom iznosu od 3.500 KM čime su umanjena sredstva bruto plaća i naknada, dok je povećana proračunska pozicija izdataka za unajmljivanje opreme.

U pregledu rashoda i izdataka po ekonomskim kategorijama – zbrojno, u razdoblju od 1.1. do 31.12.2025. godine, ukupno ostvareni rashodi iskazani su u iznosu od 701.744 KM, što je za 232.024 KM manje u odnosu na raspoloživi (korigirani) proračun za 2025. godinu. Odstupanje u realizaciji u odnosu na odobreni proračun rezultat je manjeg broja uposlenih u odnosu na

¹¹ 15.000 KM je uplatila Vlada Republike Srpske u veljači 2025. godine, a odnose se na sredstva za rad Koordinacijskog odbora za 2024. godinu.

¹² Službeni glasnik BiH, broj 70/25

¹³ Do usvajanja proračuna za 2025. godinu, Jedinica je raspolagala sredstvima odobrenim prema pojedinačnim instrukcijama o privremenom financiranju institucija BiH za razdoblje siječanj – ožujak 2025. godine, broj: 05-16-2-7582-1/24 od 17.12.2024. godine, za razdoblje travanj – lipanj 2025. godine, broj: 05-02-2-2225-1/25 od 24.3.2025. godine, za razdoblje srpanj – rujan 2025. godine i za razdoblje listopad – prosinac 2025. godine, broj: 05-02-2-5606-1/25 od 24.9.2025. godine koje je donio ministar financija i trezora Bosne i Hercegovine.

¹⁴ Koordinacijski odbor je tijelo koje čine rukovoditelji Središnje harmonizacijske jedinice institucija BiH, Središnje harmonizacijske jedinice Federacije BiH i Središnje harmonizacijske jedinice Republike Srpske, uspostavljeno s primarnim ciljem usklađivanja politika, procedura i aktivnosti na polju unutarnje revizije javnoga sektora u Bosni i Hercegovini.

¹⁵ Službeni glasnik BiH, broj 72/25

odobreni broj uposlenih, manje realizacije većine troškova kao i manje izvršenje sredstava za rad Koordinacijskog odbora.

Vrijednosno značajni rashodi odnose se na: bruto plaće (474.448 KM)¹⁶, ugovorene usluge (95.791 KM) naknade troškova uposlenih (64.760 KM) i izdatke za tekuće održavanje (17.836 KM).

Sredstva za rad Koordinacijskog odbora središnjih jedinica za harmonizaciju realizirana su u iznosu od 85.426 KM, od čega se značajni izdaci odnose na usluge održavanja konvencija i obrazovanja (48.259 KM) i bruto naknade članovima Koordinacijskog odbora (26.121 KM).

Pregled rashoda i izdataka iz proračuna prikazan je u Prilogu II. Izvješća.

7.3. Bilanca stanja

U bilanci stanja na 31.12.2025. godine iskazana su ukupna sredstva u iznosu od 121.623 KM. Ukupne obveze s izvorima sredstava iskazane su u iznosu od 188.216 KM.

Značajne stavke bilance stanja odnose se na neotpisanu vrijednost stalnih sredstava (121.461 KM) i obveze prema uposlenima (48.885 KM).

Bilanca stanja prikazana je u Prilogu III. Izvješća.

8. JAVNE NABAVE

Jedinica je donijela i objavila Plan javnih nabava za 2025. godinu, kako je propisano Zakonom o javnim nabavama¹⁷.

Prema prezentiranim podacima¹⁸, Jedinica je sa 31.12.2025. godine provela šest postupaka u skladu s Aneksom II. u vrijednosti od 53.018 KM. Osim navedenog, Jedinica je putem izravnog sporazuma realizirala nabave u vrijednosti od 36.873 KM¹⁹.

U revidiranim postupcima javnih nabava nisu uočeni značajni nedostaci.

¹⁶ Prosječan broj uposlenih u 2025. godini za koje su isplaćene bruto plaće bio je 9

¹⁷ Službeni glasnik BiH, broj 39/14, 59/22 i 50/24

¹⁸ Podaci iz tabličnih pregleda sačinjenih za potrebe revizije

¹⁹ Iznosi bez uključenog PDV-a

9. KOMENTARI JEDINICE NA NACRT IZVJEŠĆA

Jedinica je u ostavljenom roku dostavila komentar kako nema primjedbi na Nacrt izvješća, tako da ovo izvješće predstavlja konačno izvješće bez korekcija u odnosu na Nacrt izvješća o obavljenoj financijskoj reviziji za 2025. godinu.

Reviziju u Jedinici za 2025. godinu obavili su: Anisa Jusić – voditelj tima, Željko Čavar – član tima, Nevena Bučo – član tima.

**Voditelj tima za
financijsku reviziju**

Anisa Jusić, v. r.

**Rukovoditelj Odjela za
financijsku reviziju**

Nataša Avdalović, v. r.

Broj: 04-16-1-853/26

Privici

Privitak I. – Pregled prihoda i primitaka za 2025. godinu

Privitak II. – Pregled rashoda proračuna za 2025. godinu

Privitak III. – Bilanca stanja na 31.12.2025. godine

Pregled prihoda i primitaka za 2025. godinu

Središnja harmonizacijska jedinica Ministarstva financija i trezora BiH

Opis	Planirani iznos u proračunu	Izmjene i dopune	Ukupno planirani iznos	Ostvareni iznos	Postotak (5/4*100)
1	2	3	4 (2+3)	5	6
1. Neporezni prihodi	0	0	0	0	
Prihodi od poduzetničkih aktivnosti i imovine i prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	0	0	0	0	
Naknade i pristojbe i prihodi od pružanja javnih usluga	0	0	0	0	
Novčane kazne (neporezne prirode)	0	0	0	0	
2. Tekući transferi i donacije	60.000	0	60.000	67.500	113
Primljeni tekući transferi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija – donacije iz inozemstva	0	0	0	0	
Primljeni tekući transferi od ostalih razina vlasti	60.000		60.000	67.500	113
Domaće donacije	0	0	0	0	
3. Kapitalni primici	0	0	0	0	
Kapitalni primici od prodaje stalnih sredstava	0	0	0	0	
Primici od financijske imovine	0	0	0	0	
Primici od dugoročnog zaduživanja	0	0	0	0	
Primici od kratkoročnog zaduživanja	0	0	0	0	
4. Ukupni prihodi i primici (1+2+3)	60.000	0	60.000	67.500	113

Pregled rashoda proračuna za 2025. godinu

Središnja harmonizacijska jedinica Ministarstva financija i trezora BiH

Opis	Odobreni proračun	Usklađivanja proračuna	Ukupni proračun	Izvršenje proračuna	Postotak (5/4*100)
1	2	3	4 (2+3)	5	6
1. Tekući izdaci	769.000	15.036	784.036	605.353	77
Bruto plaće i naknade	560.000	-3.500	556.500	474.448	85
Naknade troškova uposlenih	74.000	15.036	89.036	64.760	73
Putni troškovi	20.000	0	20.000	10.907	55
Izdaci telefonskih i poštanskih usluga	13.000	0	13.000	6.353	49
Izdaci za energiju i komunalne usluge	0	0	0	0	
Nabava materijala	12.000	0	12.000	8.954	75
Izdaci za usl. prijevoza i goriva	11.000	0	11.000	5.457	50
Unajmljivanje imovine i opreme	1.000	3.500	4.500	3.590	80
Izdaci za tekuće održavanje	48.000	0	48.000	17.836	37
Izdaci za osiguranje	4.000	0	4.000	2.683	67
Ugovorene i druge posebne usluge	26.000	0	26.000	10.364	40
2. Kapitalni izdaci	11.000	0	11.000	10.964	100
Nabava zemljišta	0	0	0	0	
Nabava građevina	0	0	0	0	
Nabava opreme	11.000	0	11.000	10.964	100
Nabava ostalih stalnih sredstava	0	0	0	0	
Rekonstrukcija i investicijsko održavanje	0	0	0	0	
3. Tekući grantovi	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
4. Proračun-neposredna potrošnja (1+2+3)	780.000	15.036	795.036	616.318	78
5. Višegodišnja kapitalna ulaganja	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
6. Novčane donacije	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
7. Programi posebne namjene	90.000	48.732	138.732	85.426	62
KO SJH	90.000	48.732	138.732	85.426	62
8. Ukupno proračun (4+5+6+7)	870.000	63.769	933.769	701.744	75

Bilanca stanja na 31.12.2025. godine

Središnja harmonizacijska jedinica Ministarstva financija i trezora BiH

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Postotak (2/3*100)
1	2	3	4
1. Gotovina, kratkoročna potraživanja, razgraničenja i zalihe	161	0	
Novčana sredstva	0	0	
Kratkoročna potraživanja	161	0	
Kratkoročni plasmani	0	0	
Interni finansijski odnosi	0	0	
Zalihe	0	0	
Kratkoročna razgraničenja	0	0	
2. Stalna sredstva	121.461	146.398	83
Stalna sredstva	254.408	243.443	105
Ispravka vrijednosti	132.946	97.046	137
Neotpisana vrijednost stalnih sredstava	121.461	146.398	83
Dugoročni plasmani	0	0	
Dugoročna razgraničenja	0	0	
UKUPNO AKTIVA (1+2)	121.623	146.398	83
3. Kratkoročne obveze i razgraničenja	66.755	155.683	43
Kratkoročne tekuće obveze	17.870	110.902	16
Kratkoročni krediti i zajmovi	0	0	
Obveze prema uposlenima	48.885	46.231	106
Interni finansijski odnosi	0	0	
Kratkoročna razgraničenja	0	-1.450	0
4. Dugoročne obveze i razgraničenja	0	0	
Dugoročni krediti i zajmovi	0	0	
Ostale dugoročne obveze	0	0	
Dugoročna razgraničenja	0	0	
5. Izvori sredstava	121.461	146.398	83
Izvori sredstava	121.461	146.398	83
Ostali izvori sredstava	0	0	
Neraspoređeni višak prihoda/rashoda	0	0	
UKUPNO PASIVA (3+4+5)	188.216	302.081	62

Napomena: Pravilnikom o finansijskom izvješćivanju institucija Bosne i Hercegovine, čl.10. stavak 4., napomenuto je da bilanca stanja proračunskih korisnika **neće biti uravnotežena** (aktiva jednaka pasivi) zbog programski uspostavljenog sustava Glavne knjige, dok će bilanca stanja koju radi Ministarstvo financija i trezora na razini Proračuna institucija Bosne i Hercegovine za tekuću godinu biti uravnotežena.