



URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BIH
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БИХ
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA

www.revizija.gov.ba



IZVJEŠTAJ O OBAVLJENOJ FINANSIJSKOJ REVIZIJI

CENTRALNE HARMONIZACIJSKE JEDINICE MINISTARSTVA FINANSIJA I TREZORA BOSNE I HERCEGOVINE ZA 2025. GODINU



Sadržaj

I	MIŠLJENJE NEZAVISNOG REVIZORA.....	2
1.	MIŠLJENJE O FINANSIJSKIM IZVJEŠTAJIMA	2
2.	MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI.....	4
II	IZVJEŠTAJ O OBAVLJENOJ REVIZIJI	6
1.	PREDMET I CILJ REVIZIJE	6
2.	KRITERIJI KORIŠTENI U REVIZIJI	6
3.	METODE I POSTUPCI REVIZIJE	7
4.	OCJENA REALIZACIJE PREPORUKA IZ PRETHODNIH IZVJEŠTAJA	7
5.	NADLEŽNOST, ORGANIZACIJA I RUKOVOĐENJE	8
6.	SISTEM INTERNIH KONTROLA	9
7.	FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI	9
7.1.	Pregled prihoda i primitaka	10
7.2.	Pregled rashoda i izdataka iz budžeta	10
7.3.	Bilans stanja	11
8.	JAVNE NABAVKE	11
9.	KOMENTARI JEDINICE NA NACRT IZVJEŠTAJA	12
PRILOZI		12

I MIŠLJENJE NEZAVISNOG REVIZORA

Mišljenje nezavisnog revizora se daje na osnovu obavljene finansijske revizije koja obuhvata reviziju finansijskih izvještaja i, u vezi s istom, reviziju usklađenosti aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

1. MIŠLJENJE O FINANSIJSKIM IZVJEŠTAJIMA

Mišljenje

Obavili smo reviziju finansijskih izvještaja **Centralne harmonizacijske jedinice Ministarstva finansija i trezora Bosne i Hercegovine** (u daljem tekstu: Jedinica) koji obuhvataju: bilans stanja na 31.12.2025. godine, pregled prihoda, primitaka i finansiranja po ekonomskim kategorijama, pregled rashoda i izdataka po ekonomskim kategorijama, posebne podatke o plaćama i broju zaposlenih, pregled dinamike zapošljavanja, pregled stalnih sredstava u obliku stvari i prava, pregled kapitalnih ulaganja po vrstama i projektima, pregled doznaka iz tekuće rezerve budžeta, te analizu iskaza – tekstualni dio, za godinu koja završava na taj dan.

Prema našem mišljenju, finansijski izvještaji Jedinice prikazuju istinito i fer, u svim značajnim aspektima, finansijsko stanje imovine, obaveza i izvora sredstava na 31.12.2025. godine, te prihode i izvršenje budžeta za godinu koja se završava na navedeni datum, u skladu s primjenjivim okvirom finansijskog izvještavanja.

Osnova za mišljenje

Reviziju smo obavili u skladu sa Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine¹ i Međunarodnim standardima vrhovnih revizionih institucija (ISSAI)². Naše odgovornosti prema ISSAI standardima su detaljnije opisane u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja*.

Nezavisni smo od Jedinice u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju prema ISSAI 130 – Etički kodeks i ispunili smo ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima.

Vjerujemo da su revizioni dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

¹ Službeni glasnik BiH, broj 12/06

² Međunarodni standardi vrhovnih revizionih institucija (ISSAI) dio su Okvira profesionalnih objava Međunarodne organizacije vrhovnih revizionih institucija – IFPP okvira (INTOSAI Framework of Professional Pronouncements), koji čine tri nivoa objava: INTOSAI principi (INTOSAI-P), međunarodni standardi vrhovnih revizionih institucija (ISSAI) i INTOSAI smjernice (GUID).

Odgovornosti rukovodstva za finansijske izvještaje

Rukovodstvo Jedinice je odgovorno za sastavljanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u skladu s primjenjivim okvirom finansijskog izvještavanja na nivou institucija Bosne i Hercegovine tj. Zakonom o finansiranju institucija BiH, Pravilnikom o finansijskom izvještavanju institucija BiH i Pravilnikom o računovodstvu s računovodstvenim politikama i procedurama za korisnike budžeta institucija BiH. Ova odgovornost podrazumijeva i kreiranje, primjenu i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja koji ne sadrže značajne pogrešne iskaze uslijed prijevare ili greške, odgovarajuća objelodanjivanja relevantnih informacija u napomenama uz finansijske izvještaje, kao i odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika i računovodstvenih procjena, koje su razumne u datim okolnostima.

Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome da li su finansijski izvještaji kao cjelina sačinjeni bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili greške i izdati izvještaj nezavisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visok nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim standardima vrhovnih revizionih institucija uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili greške i smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili zbirno, utiču na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije, u skladu s Međunarodnim standardima vrhovnih revizionih institucija, stvaramo profesionalne procjene i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi također:

- Prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikazivanja finansijskih izvještaja, zbog prijevare ili greške, oblikujemo i obavljamo revizione postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizione dokaze koji su dovoljni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikazivanja nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed greške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno izostavljanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stičemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizione postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorilo rukovodstvo.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i da li finansijski izvještaji odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

S rukovodstvom komuniciramo u vezi sa, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim nalazima revizije, uključujući i one koji se odnose na značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

2. MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI

Mišljenje

U vezi s revizijom finansijskih izvještaja Jedinice za 2025. godinu, obavili smo i reviziju usklađenosti aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

Prema našem mišljenju, aktivnosti, finansijske transakcije i informacije Jedinice za 2025. godinu u skladu su, u svim značajnim aspektima, sa zakonima i drugim propisima koji su definisani kao kriteriji za datu reviziju.

Osnova za mišljenje

Reviziju usklađenosti smo obavili u skladu sa Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine i ISSAI 4000 – Standard za reviziju usklađenosti. Naše odgovornosti prema ovom standardu su detaljnije opisane u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju usklađenosti*.

Nezavisni smo od Jedinice u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju prema ISSAI 130 – Etički kodeks i ispunili smo ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima.

Vjerujemo da su revizioni dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Odgovornosti rukovodstva za usklađenost

Pored odgovornosti za sastavljanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja, rukovodstvo Jedinice je također odgovorno da osigura da su aktivnosti, finansijske transakcije i informacije u skladu s propisima kojima su regulisane i potvrđuje da je tokom fiskalne godine osiguralo namjensko, svrsishodno i zakonito korištenje raspoloživih sredstava za ostvarivanje utvrđenih ciljeva, te ekonomično, efikasno i efektivno funkcionisanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole.

Odgovornosti revizora za reviziju usklađenosti

Pored odgovornosti da izrazimo mišljenje o finansijskim izvještajima, naša odgovornost podrazumijeva i izražavanje mišljenja o tome da li su aktivnosti, finansijske transakcije i informacije, u svim značajnim aspektima, u skladu sa zakonima i drugim propisima kojima su regulisane. Odgovornost revizora uključuje obavljanje procedura, kako bi pribavili revizione dokaze o tome da li se sredstva koriste za odgovarajuće namjene i da li je poslovanje Jedinice,



prema definisanim kriterijima, usklađeno s relevantnim zakonima i drugim propisima. Procedure podrazumijevaju procjenu rizika od značajnih neusklađenosti sa zakonima i propisima koji regulišu poslovanje subjekta revizije. Također, naša odgovornost podrazumijeva i ocjenu finansijskog upravljanja, funkcije interne revizije i sistema internih kontrola.

Sarajevo, 2. 7. 2026. godine

GENERALNI REVIZOR

Hrvoje Tvrtković, v. r.

**ZAMJENIK
GENERALNOG REVIZORA**

Nedžad Hajtić, v. r.

**ZAMJENICA
GENERALNOG REVIZORA**

Neda Močević

II IZVJEŠTAJ O OBAVLJENOJ REVIZIJI

Ured za reviziju institucija Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Ured za reviziju) obavio je finansijsku reviziju za 2025. godinu koja obuhvata reviziju finansijskih izvještaja Jedinice i, u vezi s istom, reviziju usklađenosti.

U Izvještaju o obavljenj finansijskoj reviziji Jedinice za 2025. godinu su, pored mišljenja nezavisnog revizora i rezimea datih preporuka za 2025. godinu, prezentovani predmet i cilj revizije, korišteni kriteriji, kao i metode i postupci revizije. Također, ocijenjena je realizacija preporuka iz prethodnih izvještaja i prezentovani su detaljni revizorski nalazi i date preporuke.

1. PREDMET I CILJ REVIZIJE

Predmet revizije su finansijski izvještaji Jedinice za 2025. godinu i usklađenost aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

Cilj je da se izrazi mišljenje o tome jesu li finansijski izvještaji pouzdani i odražavaju li bilanci u cijelosti rezultate poslovanja. Također, cilj revizije je procijeniti primjenjuje li rukovodstvo institucije zakone i propise, i koristi li sredstva za odgovarajuće namjene, te ocijeniti finansijsko upravljanje, sistem internih kontrola i funkciju interne revizije.

S obzirom na to da se revizija obavlja ispitivanjem na bazi uzorka i da postoje inherentna ograničenja u računovodstvenom sistemu i sistemu internih kontrola, pojedina značajna pogrešna prikazivanja mogu ostati neotkrivena.

2. KRITERIJI KORIŠTENI U REVIZIJI

Revizija finansijskih izvještaja i revizija usklađenosti podrazumijevaju proces objektivnog prikupljanja i procjenjivanja dokaza, kako bi se utvrdilo da li su predmeti revizije, tj. finansijski izvještaji, kao i aktivnosti, finansijske transakcije i informacije, usklađeni s odgovarajućim kriterijima koji su sadržani u zakonima i drugim propisima. Kriteriji predstavljaju uporedne parametre koji se koriste kako bi se dala ocjena predmeta revizije.

Naime, za obavljanje finansijske revizije korišteni su sljedeći kriteriji:

- Zakon o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH za 2025. godinu
- Zakon o finansiranju institucija BiH
 - Pravilnik o računovodstvu s računovodstvenim politikama i procedurama za korisnike budžeta institucija BiH
 - Pravilnik o finansijskom izvještavanju institucija BiH
 - Instrukcije o privremenom finansiranju institucija BiH za period januar – mart, april – juni, juli – septembar i oktobar – decembar 2025. godine
- Zakon o plaćama i naknadama u institucijama BiH i podzakonski akti
- Zakon o porezu na dohodak i Zakon o doprinosima (FBiH i RS)
- Zakon o javnim nabavkama i podzakonski akti

- Zakon o državnoj službi u institucijama BiH i podzakonski akti
- Zakon o radu u institucijama BiH i podzakonski akti
- Zakon o upravi i podzakonski akti
- Zakon o reviziji institucija BiH.

3. METODE I POSTUPCI REVIZIJE

Finansijska revizija je provedena u skladu s donesenim godišnjim planom u dvije faze, odnosno obavljanjem prethodne i završne revizije u periodu između oktobra 2025. godine i maja 2026. godine. U skladu s predmetom finansijske revizije i metodologijom rada Ureda za reviziju koja se bazira na Međunarodnim standardima vrhovnih revizionih institucija (ISSAI), sagledana je prezentovana dokumentacija i informacije o poslovanju Jedinice, utvrđena su područja rizika i ocijenjeno je funkcionisanje sistema internih kontrola po pojedinim procesima radi određivanja revizionog pristupa. Na bazi uzorka je izvršen uvid u knjigovodstvenu dokumentaciju o nastalim poslovnim događajima evidentiranim u poslovnim knjigama Jedinice. Ispitana je dosljednost primjene zakonskih propisa, te pravila, procedura i drugih internih akata koji su vezani za finansijsko poslovanje Jedinice. Obavljeni su razgovori s rukovodstvom Jedinice i drugim zaposlenicima u cilju pribavljanja obrazloženja odgovornih osoba u vezi s poslovnim događajima koji su bili predmetom revizije.

4. OCJENA REALIZACIJE PREPORUKA IZ PRETHODNIH IZVJEŠTAJA

U prethodnom izvještaju o obavljenoj finansijskoj reviziji Jedinice Ured za reviziju je dao dvije preporuke u cilju otklanjanja uočenih nepravilnosti, nedostataka i slabosti. Tokom obavljanja revizije za 2025. godinu ocijenili smo da je Jedinica jednu preporuku realizovala, dok realizaciju jedne preporuke nismo mogli ocijeniti u revidiranom periodu.

U narednoj tabeli prikazan je pregled ocjene realizacije prethodno datih preporuka.

Tabela 1. Detaljan pregled ocjene realizacije prethodno datih preporuka

Broj prep.	Ocjena realizacije preporuke iz prethodnih izvještaja	Status
1/2024	U postupcima javnih nabavki provedenim tokom 2025. godine omogućeno je učešće samo onim ponuđačima koji su tendersku dokumentaciju preuzeli u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.	
2/2024	Preporuku da se prilikom nabavke službenih vozila dosljedno primjenjuju odredbe Pravilnika o uslovima nabavke i načinu korištenja službenih vozila u institucijama BiH, nismo u mogućnosti ocijeniti jer nije bilo nabavke vozila.	

Status: realizovana preporuka³, preporuka koja nije mogla biti ocijenjena u revidiranom periodu ili nije relevantna za dalje praćenje⁴.

³ Realizovane su aktivnosti navedene u preporuci.

⁴ Preporuka nije mogla biti ocijenjena u ovom ciklusu revizije, ali će biti ocijenjena kad se za to steknu uslovi ili nije relevantna za dalje praćenje jer realizacija ne zavisi od institucije ili su se izmijenile okolnosti u odnosu na stanje kada je preporuka data.

5. NADLEŽNOST, ORGANIZACIJA I RUKOVOĐENJE

Jedinica je uspostavljena Odlukom o uspostavljanju Centralne harmonizacijske jedinice Ministarstva finansija i trezora Bosne i Hercegovine⁵ kao upravna organizacija u sklopu Ministarstva. Jedinica je ovlaštena za razvoj, rukovođenje i koordinaciju interne revizije i razvoj finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH. Jedinica vrši koordinaciju s entitetskim centralnim harmonizacijskim jedinicama i saradnju putem Koordinacionog odbora centralnih jedinica za harmonizaciju.

Radom Jedinice rukovodi direktor koji ima status sekretara s posebnim zadatkom. Direktor Jedinice ima zamjenika koji zamjenjuje direktora u slučaju odsutnosti ili spriječenosti da obavlja dužnost. Agencija za državnu službu BiH je imenovala direktora Jedinice počev od 9.9.2024. godine na mandatni period od pet godina. Kako je zamjeniku direktora početkom 2024. godine istekao mandat, Agencija za državnu službu BiH je u dva navrata (septembar 2023. i februar 2024.) raspisivala javni oglas za popunjavanje radnog mjesta zamjenika direktora, ali nijedan kandidat nije ispunio formalne uslove. U međuvremenu je zamjenik direktora stekao uslove za penzionisanje i njegov radni odnos je okončan 29.8.2024. godine. Vijeće ministara BiH je donijelo pojedinačne odluke o imenovanju vršioca dužnosti na poziciji zamjenika direktora u augustu i decembru 2024. godine na period od po tri mjeseca. Vijeće ministara BiH je na 71. sjednici, održanoj 20.2.2025. godine, razmotrilo informaciju o isteku mandata vršioca dužnosti zamjenika direktora Jedinice te konstatovalo da institucija zbog redovnog obavljanja poslova ne može ostati bez rukovodstva te da zamjenik direktora Jedinice ostaje na dužnosti do okončanja konkursne procedure.

Unutrašnja organizacija Jedinice je utvrđena Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji od 30.6.2020. godine na koji je Vijeće ministara BiH dalo saglasnost. Pravilnikom je predviđeno 11 izvršilaca, a sa 31.12.2025. godine u Jedinici je bilo devet zaposlenih. Unutrašnju organizaciju čine tri osnovne organizacione jedinice, od kojih je jedna organizaciona jedinica zadužena za uspostavljanje i razvoj sistema interne revizije, druga za uspostavljanje i razvoj finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH, a treća za poslove edukacije, pravne, finansijske i informacione poslove.

S obzirom na to da je nakon drugog neuspjelog konkursa za izbor zamjenika direktora Jedinice, Agencija za državnu službu BiH dala preporuku Vijeću ministara BiH da se razmotri mogućnost izmjene Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji, Vijeće ministara BiH⁶ je zadužilo Ministarstvo finansija i trezora BiH da hitno dostavi prijedlog odluke o izmjenama Odluke o uspostavljanju Jedinice i prijedlog izmjene Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Jedinice.

Vijeće ministara BiH je u augustu 2024. godine donijelo novu odluku o uspostavljanju Centralne harmonizacijske jedinice Ministarstva finansija i trezora Bosne i Hercegovine⁷. Ovom odlukom je definisano da osnovne organizacione jedinice u svom sastavu imaju najmanje dvije unutrašnje organizacione jedinice, dok je starom odlukom o uspostavljanju Jedinice⁸ bilo definisano da osnovne organizacione jedinice u svom sastavu nemaju unutrašnje organizacione jedinice. S tim u vezi, Jedinica je krajem 2024. godine pokrenula aktivnosti na donošenju novog pravilnika o unutrašnjoj organizaciji. Tokom 2025. godine Jedinica je pripremila Nacrt pravilnika o unutrašnjoj organizaciji te pribavila mišljenja nadležnih institucija, osim mišljenja Ministarstva finansija i trezora BiH. Naime, Jedinica je u septembru 2025. godine

⁵ Službeni glasnik BiH, broj 60/24

⁶ Zaključak sa 55. sjednice od 9.7.2024. godine

⁷ Službeni glasnik BiH, broj 60/24

⁸ Službeni glasnik BiH, broj 44/09 i 48/18

nakon usaglašavanja i dobijenih mišljenja Ureda za zakonodavstvo Vijeća ministara BiH i Ministarstva pravde BiH, uputila Ministarstvu finansija i trezora BiH zahtjev za davanje mišljenja na Nacrt pravilnika na koji iz Ministarstva nije odgovoreno niti nakon dvije urgencije.

6. SISTEM INTERNIH KONTROLA

Jedinica je odgovorna za kreiranje, primjenu i održavanje internih kontrola koje su relevantne za pripremu i prezentaciju finansijskih izvještaja i usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima.

Finansijsko upravljanje i kontrola:

Zakon o finansiranju institucija BiH⁹ uređuje oblast finansijskog upravljanja i kontrole. Ovim zakonom finansijsko upravljanje i kontrola definisano je kao sveobuhvatan sistem politika, procedura i aktivnosti koji uspostavlja i za koji je odgovoran rukovodilac institucije. Sistem finansijskog upravljanja i kontrole zasniva se na upravljanju rizicima i pruža razumno uvjeravanje da će ciljevi institucije biti ostvareni na pravilan, ekonomičan, efikasan i efektivan način.

Jedinica je donijela i tokom 2025. godine ažurirala osnovne dokumente za uspostavljanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole u skladu sa Zakonom o finansiranju institucija BiH, Priručnikom za finansijsko upravljanje i kontrolu i Smjernicama za provođenje procesa upravljanja rizicima u institucijama BiH. Uspostavljen je sistem izvještavanja rukovodstva o provedenim aktivnostima u vezi s finansijskim upravljanjem i kontrolom.

Jedinica je sačinila Godišnji izvještaj o finansijskom upravljanju i kontroli za 2025. godinu.

7. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

Jedinica je sačinila Godišnji finansijski izvještaj za 2025. godinu i dostavila ga nadležnim organima i institucijama u skladu s važećim propisima i u utvrđenom roku. Naknadno je izvršena korekcija Obrasca Bilans stanja, Pregled prihoda i Pregled doznaka iz tekuće rezerve budžeta Godišnjeg finansijskog izvještaja zbog tehničkih grešaka.

Analizom bilješki uz finansijske izvještaje konstatovano je da su sačinjeni prema Pravilniku o finansijskom izvještavanju institucija BiH¹⁰.

⁹ Službeni glasnik BiH, broj 61/04, 49/09, 42/12, 87/12 i 32/13

¹⁰ Službeni glasnik BiH, broj 14/26

7.1. Pregled prihoda i primitaka

Ukupno ostvareni prihodi i primici po ekonomskim kategorijama, u periodu od 1.1. do 31.12.2025. godine, iskazani su u iznosu od 67.500 KM i odnose se na transfere entitetskih vlada za rad Koordinacionog odbora centralnih jedinica za harmonizaciju¹¹.

Pregled prihoda i primitaka prikazan je u Prilogu I Izvještaja.

7.2. Pregled rashoda i izdataka iz budžeta

Zakonom o budžetu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine za 2025. godinu¹², Jedinici su odobrena sredstva u ukupnom iznosu od 870.000 KM (tekući izdaci 859.000 KM i kapitalni izdaci 11.000 KM)¹³ u koji su uključena i sredstva za rad Koordinacionog odbora centralnih jedinica za harmonizaciju¹⁴ u iznosu od 90.000 KM. Također, spomenutim zakonom su odobrena sredstva za 10 zaposlenih u Jedinici.

Tokom godine izvršena su usklađivanja budžeta koja se odnose na sljedeće:

- Neutrošena sredstva iz 2024. godine namijenjena za rad Koordinacionog odbora centralnih jedinica za harmonizaciju u iznosu od 33.732 KM i uplaćena sredstva za iste namjene u tekućoj godini u iznosu od 67.500 KM;
- sredstva odobrena iz tekuće rezerve u iznosu od 15.036 KM za isplatu jednokratne novčane pomoći zaposlenim u institucijama Bosne i Hercegovine po Odluci Vijeća ministara BiH.¹⁵

Prema navedenom, ukupan korigovani budžet Jedinice za 2025. godinu iznosio je 933.769 KM, s tim da nisu bila na raspolaganju sredstva koja je Vlada Republike Srpske naknadno uplatila u 2026. godini, u iznosu od 7.500 KM.

Jedinica je izvršila prestrukturisanje rashoda budžeta koje je odobrilo Ministarstvo finansija i trezora BiH. Prestrukturisanje rashoda je izvršeno u ukupnom iznosu od 3.500 KM čime su umanjena sredstva bruto plaća i naknada, dok je povećana budžetska pozicija izdataka za unajmljivanje opreme.

U pregledu rashoda i izdataka po ekonomskim kategorijama – zbirno, u periodu od 1.1. do 31.12.2025. godine, ukupno ostvareni rashodi iskazani su u iznosu od 701.744 KM, što je za 232.024 KM manje u odnosu na raspoloživi (korigovani) budžet za 2025. godinu. Odstupanje u realizaciji u odnosu na odobreni budžet rezultat je manjeg broja zaposlenih u odnosu na

¹¹ 15.000 KM je uplatila Vlada Republike Srpske u februaru 2025. godine, a odnose se na sredstva za rad Koordinacionog odbora za 2024. godinu.

¹² Službeni glasnik BiH, broj 70/25

¹³ Do usvajanja budžeta za 2025. godinu, Jedinica je raspolagala sredstvima odobrenim prema pojedinačnim instrukcijama o privremenom finansiranju institucija BiH za period januar – mart 2025. godine, broj: 05-16-2-7582-1/24 od 17.12.2024. godine, za period april – juni 2025. godine, broj: 05-02-2-2225-1/25 od 24.3.2025. godine, za period juli – septembar 2025. godine i za period oktobar – decembar 2025. godine, broj: 05-02-2-5606-1/25 od 24.9.2025. godine koje je donio ministar finansija i trezora Bosne i Hercegovine.

¹⁴ Koordinacioni odbor je tijelo koje čine rukovodioci Centralne harmonizacijske jedinice institucija BiH, Centralne harmonizacijske jedinice Federacije BiH i Centralne harmonizacijske jedinice Republike Srpske, uspostavljeno s primarnim ciljem usklađivanja politika, procedura i aktivnosti na polju interne revizije javnoga sektora u Bosni i Hercegovini.

¹⁵ Službeni glasnik BiH, broj 72/25

odobreni broj zaposlenih, manje realizacije većine troškova kao i manje izvršenje sredstava za rad Koordinacionog odbora.

Vrijednosno značajni rashodi odnose se na: bruto plaće (474.448 KM)¹⁶, ugovorene usluge (95.791 KM) naknade troškova zaposlenih (64.760 KM) i izdatke za tekuće održavanje (17.836 KM).

Sredstva za rad Koordinacionog odbora centralnih jedinica za harmonizaciju realizovana su u iznosu od 85.426 KM, od čega se značajni izdaci odnose na usluge održavanja konvencija i obrazovanja (48.259 KM) i bruto naknade članovima Koordinacionog odbora (26.121 KM).

Pregled rashoda i izdataka iz budžeta prikazan je u Prilogu II Izvještaja.

7.3. Bilans stanja

U bilansu stanja na 31.12.2025. godine iskazana su ukupna sredstva u iznosu od 121.623 KM. Ukupne obaveze s izvorima sredstava iskazane su u iznosu od 188.216 KM.

Značajne stavke bilansa stanja odnose se na neotpisanu vrijednost stalnih sredstava (121.461 KM) i obaveze prema zaposlenima (48.885 KM).

Bilans stanja prikazan je u Prilogu III Izvještaja.

8. JAVNE NABAVKE

Jedinica je donijela i objavila Plan javnih nabavki za 2025. godinu, kako je propisano Zakonom o javnim nabavkama¹⁷.

Prema prezentovanim podacima¹⁸, Jedinica je sa 31.12.2025. godine provela šest postupaka u skladu sa Aneksom II u vrijednosti od 53.018 KM. Osim navedenog, Jedinica je putem direktnog sporazuma realizovala nabavke u vrijednosti od 36.873 KM¹⁹.

U revidiranim postupcima javnih nabavki nisu uočeni značajni nedostaci.

¹⁶ Prosječan broj zaposlenih u 2025. godini za koje su isplaćene bruto plaće bio je 9

¹⁷ Službeni glasnik BiH, broj 39/14, 59/22 i 50/24

¹⁸ Podaci iz tabelarnih pregleda sačinjenih za potrebe revizije

¹⁹ Iznosi bez uključenog PDV-a

9. KOMENTARI JEDINICE NA NACRT IZVJEŠTAJA

Jedinica je u ostavljenom roku dostavila komentar da nema primjedbi na Nacrt izvještaja, tako da ovaj izvještaj predstavlja konačan izvještaj bez korekcija u odnosu na Nacrt izvještaja o obavljenoj finansijskoj reviziji za 2025. godinu.

Reviziju u Jedinici za 2025. godinu obavili su: Anisa Jusić – vođa tima, Željko Ćavar – član tima, Nevena Bučo – član tima.

**Vođa tima za
finansijsku reviziju**

Anisa Jusić, v. r.

**Rukovodilac Odjela za
finansijsku reviziju**

Nataša Avdalović, v. r.

Broj: 04-16-1-853/26

Prilozi

Prilog I – Pregled prihoda i primitaka za 2025. godinu

Prilog II – Pregled rashoda budžeta za 2025. godinu

Prilog III – Bilans stanja na 31.12.2025. godine

Pregled prihoda i primitaka za 2025. godinu

Centralna harmonizacijska jedinica Ministarstva finansija i trezora BiH

Opis	Planirani iznos u budžetu	Izmjene i dopune	Ukupno planirani iznos	Ostvareni iznos	Procenat (5/4*100)
1	2	3	4 (2+3)	5	6
1. Neporezni prihodi	0	0	0	0	
Prihodi od preduzetničkih aktivnosti i imovine i prihodi od pozitivnih kursnih razlika	0	0	0	0	
Naknade i takse i prihodi od pružanja javnih usluga	0	0	0	0	
Novčane kazne (neporezne prirode)	0	0	0	0	
2. Tekući transferi i donacije	60.000	0	60.000	67.500	113
Primljeni tekući transferi od stranih vlada i međunarodnih organizacija – donacije iz inostranstva	0	0	0	0	
Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti	60.000		60.000	67.500	113
Domaće donacije	0	0	0	0	
3. Kapitalni primici	0	0	0	0	
Kapitalni primici od prodaje stalnih sredstava	0	0	0	0	
Primici od finansijske imovine	0	0	0	0	
Primici od dugoročnog zaduživanja	0	0	0	0	
Primici od kratkoročnog zaduživanja	0	0	0	0	
4. Ukupni prihodi i primici (1+2+3)	60.000	0	60.000	67.500	113

Pregled rashoda budžeta za 2025. godinu

Centralna harmonizacijska jedinica Ministarstva finansija i trezora BiH

Opis	Odobreni budžet	Usklađivanja budžeta	Ukupni budžet	Izvršenje budžeta	Procenat (5/4*100)
1	2	3	4 (2+3)	5	6
1. Tekući izdaci	769.000	15.036	784.036	605.353	77
Bruto plaće i naknade	560.000	-3.500	556.500	474.448	85
Naknade troškova zaposlenih	74.000	15.036	89.036	64.760	73
Putni troškovi	20.000	0	20.000	10.907	55
Izdaci telefonskih i poštanskih usluga	13.000	0	13.000	6.353	49
Izdaci za energiju i komunalne usluge	0	0	0	0	
Nabavka materijala	12.000	0	12.000	8.954	75
Izdaci za usl. prijevoza i goriva	11.000	0	11.000	5.457	50
Unajmljivanje imovine i opreme	1.000	3.500	4.500	3.590	80
Izdaci za tekuće održavanje	48.000	0	48.000	17.836	37
Izdaci za osiguranje	4.000	0	4.000	2.683	67
Ugovorene i druge posebne usluge	26.000	0	26.000	10.364	40
2. Kapitalni izdaci	11.000	0	11.000	10.964	100
Nabavka zemljišta	0	0	0	0	
Nabavka građevina	0	0	0	0	
Nabavka opreme	11.000	0	11.000	10.964	100
Nabavka ostalih stalnih sredstava	0	0	0	0	
Rekonstrukcija i investiciono održavanje	0	0	0	0	
3. Tekući grantovi	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
4. Budžet-neposredna potrošnja (1+2+3)	780.000	15.036	795.036	616.318	78
5. Višegodišnja kapitalna ulaganja	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
6. Novčane donacije	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
7. Programi posebne namjene	90.000	48.732	138.732	85.426	62
KO CJH	90.000	48.732	138.732	85.426	62
8. Ukupno budžet (4+5+6+7)	870.000	63.769	933.769	701.744	75

Bilans stanja na 31.12.2025. godine

Centralna harmonizacijska jedinica Ministarstva finansija i trezora BiH

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Procenat (2/3*100)
1	2	3	4
1. Gotovina, kratkoročna potraživanja, razgraničenja i zalihe	161	0	
Novčana sredstva	0	0	
Kratkoročna potraživanja	161	0	
Kratkoročni plasmani	0	0	
Interni finansijski odnosi	0	0	
Zalihe	0	0	
Kratkoročna razgraničenja	0	0	
2. Stalna sredstva	121.461	146.398	83
Stalna sredstva	254.408	243.443	105
Ispravka vrijednosti	132.946	97.046	137
Neotpisana vrijednost stalnih sredstava	121.461	146.398	83
Dugoročni plasmani	0	0	
Dugoročna razgraničenja	0	0	
UKUPNO AKTIVA (1+2)	121.623	146.398	83
3. Kratkoročne obaveze i razgraničenja	66.755	155.683	43
Kratkoročne tekuće obaveze	17.870	110.902	16
Kratkoročni krediti i zajmovi	0	0	
Obaveze prema zaposlenima	48.885	46.231	106
Interni finansijski odnosi	0	0	
Kratkoročna razgraničenja	0	-1.450	0
4. Dugoročne obaveze i razgraničenja	0	0	
Dugoročni krediti i zajmovi	0	0	
Ostale dugoročne obaveze	0	0	
Dugoročna razgraničenja	0	0	
5. Izvori sredstava	121.461	146.398	83
Izvori sredstava	121.461	146.398	83
Ostali izvori sredstava	0	0	
Neraspoređeni višak prihoda/rashoda	0	0	
UKUPNO PASIVA (3+4+5)	188.216	302.081	62

Napomena: Pravilnikom o finansijskom izvještavanju institucija Bosne i Hercegovine, čl.10. stav 4., napomenuto je da bilans stanja budžetskih korisnika **neće biti uravnotežen** (aktiva jednaka pasivi) zbog programski uspostavljenog sistema Glavne knjige, dok će bilans stanja koji radi Ministarstvo finansija i trezora na nivou Budžeta institucija Bosne i Hercegovine za tekuću godinu biti uravnotežen.