

**PROGRAM RADA**  
**KOORDINACIONOG ODBORA CENTRALNIH JEDINICA ZA HARMONIZACIJU**  
**U BOSNI I HERCEGOVINI**  
**ZA 2026. GODINU**

**Januar 2026. godine**

SADRŽAJ

1. UVOD.....	3
2. AKTIVNOSTI KO CJH U 2025. GODINI.....	4
3. PROGRAM RADA KO CJH ZA 2026. GODINU.....	5
3.1. Aktivnosti KO CJH iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole.....	5
3.2. Aktivnosti KO CJH iz oblasti interne revizije.....	6
4. ODRŽAVANJE SJEDNICA KO CJH U 2026. GODINI .....	6

## 1. UVOD

Na osnovu čl. 2. stav (13) i 28. stav (2) Zakona o internoj reviziji institucija Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", br. 27/08 i 32/12), člana 6. Zakona o internoj reviziji u javnom sektoru Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", br. 47/08 i 101/16) i člana 6. Odluke Narodne skupštine Republike Srpske, broj: 01-1012/10 ("Službeni glasnik RS", broj: 72/10) uspostavljen je Koordinacioni odbor centralnih jedinica za harmonizaciju u Bosni i Hercegovini (u daljem tekstu: KO CJH).

KO CJH čine tri člana:

- a) Rukovodilac CHJ Ministarstva finansija i trezora BiH,
- b) Rukovodilac CHJ Federalnog ministarstva finansija i
- c) Rukovodilac CJH Ministarstva finansija Republike Srpske<sup>1</sup>.

Poslovníkom o radu KO CJH (u daljem tekstu: Poslovník o radu)<sup>2</sup>, bliže su uređene nadležnosti, funkcionisanje i organizacija KO CJH.

KO CJH je osnovan sa zadatkom odobravanja okvirnih propisa iz područja javne interne finansijske kontrole, sa ciljem njihovog usaglašavanja sa međunarodno priznatim principima upravljanja i standardima javne interne finansijske kontrole na nivou cijele BiH, koji će služiti kao polazna osnova svakog nivoa vlasti u izradi i usvajanju njihovih sopstvenih propisa iz područja javne interne finansijske kontrole.

U ostvarivanju svojih ovlaštenja i odgovornosti iz područja javne interne finansijske kontrole, KO CJH odobrava:

- a) okvirnu strategiju razvoja funkcije interne revizije u javnom sektoru BiH,
- b) okvire primarne i sekundarne regulative iz područja interne revizije i finansijskog upravljanja i kontrole,
- c) standarde i kodeks etike interne revizije i interne kontrole, koji su zasnovani na međunarodno priznatim standardima,
- d) okvirne smjernice i metodologiju rada za područje interne revizije, koje su zasnovane na dobrim praksama drugih zemalja,
- e) okvirni program obuke za sertifikaciju internih revizora i program za polaganje u cilju sticanja zvanja ovlaštenog internog revizora.

---

<sup>1</sup> Sjednicama KO CJH prisustvuje i šef Ureda centralne harmonizacijske jedinice u Direkciji za finansije Brčko Distrikta BiH, sa statusom posmatrača

<sup>2</sup> Usvojen na sjednici KO CJH održanoj u Banja Luci, 24.01.2011. godine, te dopunjen 15.04.2021. godine

## 2. AKTIVNOSTI KO CJH U 2025. GODINI

KO CJH je tokom 2025. godine realizovao aktivnosti planirane usvojenim Programom rada za 2025. godinu i u skladu sa usvojenom Odlukom o budžetu KO CJH za 2025. godinu.

U 2025. godini održano je ukupno 12 redovnih sjednica KO CJH. Na sjednicama održanim u 2025. godini KO CJH je donio Odluku o budžetu KO CJH za 2025. godinu, te druge relevantne odluke kao što su: Odluka o odobravanju sredstava budžeta KO CJH za kupovinu licence za Zoom aplikaciju, Odluka o odobravanju sredstava budžeta KO CJH za realizaciju godišnje konferencije o internoj reviziji u javnom sektoru u Bosni i Hercegovini u 2025. godini, Odluka o odobravanju sredstava budžeta KO CJH za realizaciju godišnje konferencije o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u Bosni i Hercegovini u 2025. godini.

Značajan broj sjednica bio je posvećen realizaciji planiranih aktivnosti, sa posebnim fokusom na pripreme za primjenu novih međunarodnih standarda interne revizije, na potrebu za izradom novih strateških dokumenata u oblasti interne finansijske kontrole i na obaveze u okviru Programa integrisanja BiH u EU u dijelu koji se tiče PG 32-Finansijski nadzor.

U skladu sa planiranim aktivnostima iz Programa rada KO CJH za 2025. godinu, KO CJH je organizovao i dvije godišnje konferencije: jednu iz oblasti interne revizije i jednu iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u BiH. Obje godišnje konferencije finansirane su iz sredstava budžeta KO CJH.

Osma godišnja konferencija iz oblasti interne revizije u javnom sektoru Bosne i Hercegovine održana je 29. i 30. maja 2025. godine u Sarajevu. Ovoj konferenciji prisustvovalo je oko 200 internih revizora iz institucija Bosne i Hercegovine, javnog sektora Federacije Bosne i Hercegovine, Republike Srpske i Brčko distrikta BiH. Pored uvodnih informacija od centralnih harmonizacionih jedinica, na konferenciji su prezentirane sljedeće teme: "Interna revizija u praksi", "Interna revizije kao savjetodavni partner u javnom sektoru: Doprinos savjetodavnih angažmana u praksi", "Soft vještine komunikacije internih revizora", "Uloga budžetske inspekcije u zaštiti finansijskih sredstava u javnom sektoru", te "Usklađivanje metodologije interne revizije sa novim Globalnim standardima".

Također, u periodu 18-19.11.2025. godine održana je Osma godišnja konferencija iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u Bosni i Hercegovini, a istoj je prisustvovalo oko 130 učesnika sa svih nivoa vlasti u BiH, koji su zaduženi za razvoj finansijskog upravljanja i kontrole u svojim organizacijama. Pored uvodnih informacija od centralnih harmonizacionih jedinica, nakon konferencije su prezentirane sljedeće teme: "Integracija ESG principa u sisteme FUK u javnom sektoru", "Nalazi i preporuke Ureda za reviziju institucija u FBiH u funkciji jačanja sistema FUK", "Sagledavanje kvaliteta sistema FUK, izazovi i mogućnosti unaprjeđenja", "Uticaj regulatornih promjena na sistem FUK, sa posebnim osvrtom na Zakon o zaštiti ličnih podataka", "Uspostava i funkcionisanje procesa upravljanja rizicima u Upravi za indirektno oporezivanje BiH" i "Delegiranje i RACI metodologija kao alat uspostavljanja upravljačke odgovornosti".

2025. godinu obilježio je također proaktivan pristup KO CJH po pitanju usklađivanja priručnika/metodologija interne revizije sa novim Globalnim standardima interne revizije. Tako je početkom avgusta, KO CJH uputio Regionalnoj školi za javnu upravu (RESPA) zahtjev za tehničku podršku za realizaciju aktivnosti ažuriranja okvirne metodologije interne revizije. Zahtjev je odobren a realizacija aktivnosti planirana je u prvom kvartalu 2026. godine.

### 3. PROGRAM RADA KO CJH ZA 2026. GODINU

Donošenje godišnjeg programa rada propisano je članom 4. Poslovnika o radu Koordinacionog odbora centralnih jedinica za harmonizaciju s ciljem efikasnog i odgovornog ostvarivanja nadležnosti KO CJH. Program rada sadrži najznačajnije aktivnosti i zadatke koje KO CJH realizuje tokom godine.

Program rada KO CJH za 2026. godinu planira se i provodi u skladu sa važećim propisima iz oblasti javnih internih finansijskih kontrola na svim nivoima vlasti, kao i u skladu sa strateškim dokumentima i akcionim planovima u kojima su utvrđene aktivnosti i prioriteti centralnih harmonizacijskih jedinica u vezi s njihovom operativnom realizacijom. Takođe, programom rada planira se unapređenje i harmonizacija sistema upravljačke odgovornosti i sistema internih kontrola u skladu sa preporukama Evropske komisije.

U 2026. godini KO CJH planira organizovati dvije konferencije, u prvoj polovini 2026. godinu konferenciju iz oblasti interne revizije, a u drugoj polovini godine konferenciju iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole. Pored navedenog, KO CJH će provoditi aktivnosti na usklađivanju priručnika/metodologija interne revizije sa Globalnim standardima interne revizije, te s tim u vezi donijeti odluku o primjeni novih standarda interne revizij. Također biće nastavljena koordinacija na izradi strateških dokumenata iz oblasti internih finansijskih kontrola (u okviru PFM strategija), a biće nastavljena i realizacija ostalih zajedničkih aktivnosti u cilju unapređenja i harmonizacije propisa i praksi iz oblasti interne finansijske kontrole, uključujući i aktivnosti u okviru Poglavlja 32-Finansijski nadzor u procesu pridruživanja EU nakon otvaranja pregovora.

#### 3.1. Aktivnosti KO CJH iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole

U 2026. godini, realizovat će se sljedeće aktivnosti KO CJH u oblasti finansijskog upravljanja i kontrole:

- Izrada strateških dokumenata vezanih za oblast PIFC u dijelu finansijskog upravljanja i kontrole
- Analiza postojećih zakonskih i podzakonskih akata, te usaglašavanje okvirnih dokumenata u vezi sa eventualnim izmjenama zakonodavnog okvira iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole;
- Unapređenje provođenja i praćenje provođenja zakonskog okvira i politika u oblasti finansijskog upravljanja i kontrole, sa posebnim fokusom na provjeru kvaliteta finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru;

- Dalje unapređenje informatizacije i digitalizacije u oblasti finansijskog upravljanja i kontrole;
- Organizacija godišnje konferencije KO CJH iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u BiH.

### 3.2. Aktivnosti KO CJH iz oblasti interne revizije

U 2026. godine realizovaće se sljedeće aktivnosti KO CJH u oblasti interne revizije:

- Izrada strateških dokumenata vezanih za oblast PIFC u dijelu interne revizije
- Analiza postojećih zakonskih i podzakonskih akata, te usaglašavanje okvirnih dokumenata u vezi sa eventualnim izmjenama zakonodavnog okvira iz oblasti interne revizije;
- Saradnja prilikom usaglašavanja zakonskih i podzakonskih akata sa Globalnim standardima interne revizije, čija je primjena obavezna od 1.1.2025. godine;
- Unapređenje i praćenje porovođenja zakonskog okvira i politika u oblasti interne revizije, sa posebnim fokusom na unapređenje metodologije rada za oblast interne revizije i provjeru/ocjenu kvaliteta rada interne revizije u javnom sektoru;
- Dalje unapređenje informatizacije i digitalizacije u oblasti interne revizije i uvođenje informatičkih alata za interne revizore;
- Organizacija godišnje konferencije KO CJH iz oblasti interne revizije.

## 4. ODRŽAVANJE SJEDNICA KO CJH U 2026. GODINI

U skladu sa članom 8. Poslovnika o radu koordinacionog odbora centralnih jedinica za harmonizaciju, sjednice KO CJH će se održavati najmanje jednom mjesečno, naizmjenično, dvije u Sarajevu i jedna u Banja Luci.

U skladu sa Poslovníkom o radu, KO CJH može odlučiti da sjednicu održi i online.

Broj: KO-1-1/26

22.01.2026. godine

PREDSJEDAVAJUĆA KO CJH

Belma Islamović

