



**CENTRALNA/SREDIŠNJA HARMONIZACIJSKA JEDINICA**  
**ЦЕНТРАЛНА ХАРМОНИЗАЦИЈСКА ЈЕДИНИЦА**

Broj: 04-1-02-5-19-7/21  
Sarajevo, 10.02.2021. godine

Na osnovu člana 24. Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13, 19/16 i 83/17) i člana 11. Odluke o godišnjem planiranju rada i načinu praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 94/14), Centralna harmonizacijska jedinica Ministarstva finansija i trezora Bosne i Hercegovine, *podnosi*

**IZVJEŠTAJ O RADU**

**Centralne harmonizacijske jedinice Ministarstva finansija i trezora BiH za 2020. godinu**

**I-UVOD**

Godišnji izvještaj o radu Centralne harmonizacijske jedinice Ministarstva finansija i trezora BiH (CHJ MFiT BiH) za 2020. godinu pripremljen je u skladu sa Odlukom o godišnjem planiranju rada i načinu praćenja i izvještavanja o radu u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“ broj 94/14).

Izvještaj o radu CHJ MFiT BiH prikazuje preduzete aktivnosti i ostvarene rezultate iz Programa rada CHJ MFiT za 2020. godinu koji se zasnivaju na srednjoročnom planu rada CHJ MFiT BiH.

CHJ MFiT BiH je, u skladu sa Zakonom o internoj reviziji u institucijama BiH Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 27/08 i 32/12), Zakonom o finansiranju institucija BiH („Službeni glasnik BiH“, br. 61/04, 49/09, 42/12 i 32/13) i Odlukom o uspostavljanju CHJ MFiT BiH („Službeni glasnik BiH“, broj: 44/09 i 48/18), nadležna za uspostavu i razvoj javnih internih finansijskih kontrola (PIFC) u institucijama BiH. Uspostava i razvoj PIFC-a u institucijama BiH je važan dio reforme javne uprave u BiH.

Tri su ključne komponente PIFC-a:

- CHJ MFiT BiH,
- Finansijsko upravljanje i kontrole, i
- Interna revizija

U skladu sa zakonima i podzakonskim aktima, CHJ MFiT BiH je, između ostalog, odgovorna za:

- Pripremu i ažuriranje strateških dokumenata iz oblasti PIFC-a,
- Pripremu zakona i podzakonskih akata iz oblasti PIFC-a,
- Definisanje sadržaja programa obuke i koordinaciju programa obuke iz oblasti PIFC-a,

- Izradu godišnjih konsolidovanih izvještaja iz oblasti interne revizije i finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH, i
- Učešće u radu Koordinacionog odbora centralnih harmonizacijskih jedinica (KO CJH).

Ciljevi srednjoročnog plana rada CHJ MFiT BiH proizilaze iz mandata, odnosno misije CHJ MFiT BiH.

Mandat CHJ MFiT BiH je uspostava sistema, razvoj i koordinacija interne revizije i finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama Bosne i Hercegovine. CHJ MFiT BiH vrši izradu, provođenje i praćenje provođenja propisa iz ovih oblasti u skladu sa međunarodnim standardima interne kontrole i interne revizije, a uz prethodnu harmonizaciju istih na nivou Koordinacionog odbora centralnih harmonizacijskih jedinica.

Misija CHJ MFiT BiH je uspostava i razvoj sistema javne interne finansijske kontrole (PIFC) u institucijama BiH radi osiguranja ekonomičnog, efikasnog i efektivnog trošenja budžetskih sredstava, poboljšanja finansijskog upravljanja i uspostavljanja upravljačke odgovornosti.

Obzirom na činjenicu da se srednjoročni plan rada institucija realizuje kroz godišnje planove rada, godišnji plan rada CHJ MFiT BiH za 2020. godinu predstavlja planirane razrađene ciljeve iz srednjoročnog plana rada.

Godišnji plan rada se realizuje kroz jedan program i to „Razvoj i koordinacija pri uspostavi sistema finansijskog upravljanja i kontrole i funkcionalno nezavisne interne revizije u institucijama BiH“, te dva projekta „Uspostava sistema za finansijsko upravljanje i kontrolu institucijama BiH“ i „Uspostava funkcionalno nazavisne interne revizije u institucijama BiH“.

## **1. Donošenje strateškog dokumenta**

CHJ MFiT BiH je u saradnji sa Projektom „Unapređenje javne interne finansijske kontrole u Bosni i Hercegovini“ je izradila Strategiju razvoja sistema internih finansijskih kontrola u institucijama BiH za period 2020-2025. Strategiju je usvojilo Vijeće ministara BiH Vijeće ministara Bosne i Hercegovine na 8. sjednici, održanoj 11. juna 2020. godine. Odluka o usvajanju Strategije je objavljena u „Službenom glasniku Bosne i Hercegovine“ broj 43/20. Strategija predstavlja novi strateški dokument u oblasti razvoja sistema internih finansijskih kontrola u institucijama BiH. Strategija određuje ciljeve i aktivnosti daljnog razvoja javnih internih finansijskih kontrola u institucijama BiH, a isti su usklađeni sa međunarodnim standardima i praksom Evropske unije. Izrada Strategije vršila se u saradnji sa Projektom koji se finansira iz sredstava EU. CHJ MFiT BiH je u obavezi sačinjavati godišnji operativni plan za realizaciju mera iz akcionog plana Strategije.

S obzirom da do početka 2020. godine nije usvojen strateški dokument za naredni period, a da bi se obezbijedio kontinuitet provođenja ranije definisanih ciljeva i mera razvoja PIFC-a, CHJ MFiT BIH je donijela Odluku o usvajanju Privremenog operativnog godišnjeg akcionog plana za razvoj i unapređenje sistema internih finansijskih kontrola u institucijama BiH za 2020. godinu, broj 03-1-02-4-116-1/20 od 28.05.2020. godine. Privremeni operativni akcioni plan sadržavao je mjere, aktivnosti, nosioce aktivnosti, pokazatelje uspješnosti i rokove za njihovu realizaciju. Mjere i aktivnosti iz Privremenog operativnog plana nastavljaju nastavak realizacije mera Strategije razvoja sistema internih finansijskih kontrola u institucijama BiH za period 2016-2018. godina. Privremeni operativni akcioni plan je bio na snazi do usvajanja Strategije razvoja sistema internih finansijskih kontrola u institucijama BiH za period 2020-2025.

Nakon usvajanja nove Strategije od strane Vijeća ministara, CHJ MFiT BIH je donijela i Odluku o usvajanju Operativnog godišnjeg akcionog plana Strategije razvoja sistema internih finansijskih kontrola u institucijama Bosne i Hercegovine za 2020. godinu broj: 03-1-02-4-116-3/20 od 29.07.2020. godine. Operativni godišnji akcioni plan za 2020. godinu sadrži ciljeve utvrđene Strategijom, aktivnosti za realizaciju utvrđenih ciljeva, nosioce aktivnosti, rokove za njihovo provođenje i pokazatelje uspješnosti. Institucije BiH - nosioci aktivnosti iz Operativnog godišnjeg akcionog plana, dužne su dostaviti CHJ MFiT BiH izvještaj o realizaciji mera iz Operativnog godišnjeg akcionog plana u okviru godišnjeg izvještaja o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole

za 2020. godinu u skladu s instrukcijama ove institucije. CHJ MFiT BiH je obavezna izvještavati Vijeće ministara Bosne i Hercegovine o realizaciji mjera i aktivnosti iz Operativnog godišnjeg akcionog plana u posebnom poglavlju u godišnjeg konsolidovanog izvještaja o sistemu interne revizije i finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2020. godinu.

## **2. Uspostava sistema za finansijsko upravljanje i kontrolu institucijama BiH**

U oblasti finansijskog upravljanja i kontrole u toku 2020. godine u potpunosti su realizovani postavljeni ciljevi koji se odnose na izvještavanje o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole, izrada i ažuriranje podzakonskih akata i organizaciju i realizaciju obuka iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole.

CHJ MFiT BiH je propisala formu i sadržaj Godišnjeg izvještaja o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2019. godinu. Dostavljeni godišnji izvještaji institucija BiH su obrađeni i sastavljen je Godišnji konsolidovani izvještaj o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2019. godinu.

CHJ MFiT BiH godišnji izvještaj o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole za 2019. godinu u propisanom roku dostavilo je 70 od 74 institucije Bosne i Hercegovine. Dvije institucije svoje izvještaje dostavile su u martu 2020. godine zbog čega ti izvještaji nisu mogli biti uzeti u obradu pri izradi konsolidovanog izvještaja. Dvije institucije nisu uopće dostavile svoje izvještaje, tako da je konsolidovani izvještaj o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH sačinjen na osnovu godišnjih izvještaja 70 institucija.

U konsolidovanom izvještaju o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH navedeno je da je nepoštivanje zakonskih propisa i propisanih rokova za dostavljanje godišnjeg izvještaja o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole pokazatelj izostanka upravljačke odgovornosti i opredijeljenosti rukovodstva za uspostavljanje ekonomičnog, efikasnog i efektivnog sistema internih kontrola.

Analizom dostavljenih godišnjih izvještaja o sistemu FUK-a utvrđeno je da je u 2019. godini ostvaren relativno mali napredak na nivou institucija Bosne i Hercegovine u odnosu na prethodnu godinu. Taj napredak se, u ovoj fazi razvoja i uspostave sistema FUK-a, ogleda uglavnom u provođenju formalnih i administrativnih radnji i sačinjavanju obrazaca predloženih podzakonskim aktima CHJ MFiT BiH. Izostala je stvarna implementacija onoga što je propisano i utvrđeno, a u skladu je sa podzakonskim aktima i preporukama CHJ MFiT BiH. Zbog toga su preporuke CHJ MFiT BiH koje sadrži ovaj konsolidovani izvještaj slične ili iste kao i preporuke iz konsolidovanog izvještaja o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2018. godinu. Preporuka je institucijama Bosne i Hercegovine da ozbiljnije pristupe realizaciji preporuka CHJ MFiT BiH, interne revizije, Ureda za reviziju institucija Bosne i Hercegovine i Vijeće ministara BiH koje se odnose na uspostavljanje i unapređenje sistema finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama Bosne i Hercegovine.

Uz Godišnji konsolidovani izvještaj o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2019. godinu su predloženi zaključci koji se odnose na dalje aktivnosti CHJ MFiT BiH i na institucije BiH. Izvještaj je javno objavljen na web platformi „e konsultacije“ u periodu od 16.03. do 31.03.2020. godine.

Vijeće ministara BiH je usvojilo Godišnji konsolidovani izvještaj o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2019. godinu na 6. sjednici održanoj 28.05.2020. godine.

Izvještaj je usvojio Predstavnički dom Parlamentarne skupštine BiH na 11. sjednici održanoj 23. 07.2020. godine, a Dom naroda Parlamentarne skupštine BiH na 11. sjednici održanoj 01.09.2020. godine.

CHJ MFiT BiH je donijela i realizovala Plan i program obuke iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2020. godinu.

U skladu s Planom i programom obuke, obuke su namijenjene državnim službenicima iz institucija BiH imenovanim za finansijsko upravljanje i kontrolu i koordinatorima za proces upravljanja rizicima. Plan i program obuke iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole za 2020. godinu sadrži tri modula.

U okviru Modula 1. Plana i programa obuke iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2020. godinu CHJ MFiT BiH je, u saradnji sa Agencijom za državnu službu BiH, u septembru putem webinara organizirala online obuku. Ovoj obuci, prisustvovala su 63 državna službenika i zaposlenika iz 49 institucija Bosne i Hercegovine. Predavači iz Centralne harmonizacijske jedinice Ministarstva finansija i trezora BiH i eksperti angažovani od strane Projekta „Unapređenje javne interne finansijske kontrole u Bosni i Hercegovini“ su predstavili analizu trenutnog stanja u oblasti finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH s preporukama za daljnji razvoj ovog sistema. Također na ovom modulu detaljno je predstavljena Strategija razvoja sistema internih finansijskih kontrola (PIFC) u institucijama BiH 2020 – 2025. godina, ključni ciljevi Strategije, kao i rizici za njenu realizaciju.

U okviru Modula 2. Plana i programa obuke iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2020. godinu CHJ MFiT BiH je u saradnji sa Agencijom za državnu službu BiH, u novembru putem webinara organizirala online obuku o razvoju upravljačke odgovornosti u institucijama Bosne i Hercegovine. Ovoj obuci prisustvovalo je 48 učesnika iz 37 institucija BiH. Obuka je bila namijenjena rukovodicima srednjeg i višeg nivoa upravljanja, odnosno pomoćnicima ministara i pomoćnicima direktora i šefovima odsjeka u institucijama BiH. Učesnicima obuke detaljno su predstavljene Smjernice za razvoj upravljačke odgovornosti u institucijama Bosne i Hercegovine, kao alat za jačanje svijesti rukovodilaca na srednjem i višem nivou upravljanja o značaju unapređenja finansijskog upravljanja i kontrole.

Obuka iz Modula 3. Plana i programa obuke iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH za 2020. godinu CHJ MFiT BiH, a vezano za izradu za izradu godišnjih izvještaja institucija BiH o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH, planirana je da se održi u januaru 2021. godine. Obuka sarži detaljne instrukcije za sačinjavanje godišnjeg izvještaja o sistemu FUK-a za 2020. godinu. Na obuku su pozvani predstavnici svih institucija BiH.

Aktivnosti koje se odnose na donošnje i ažuriranje podzakonskih akata iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH su u potpunosti realizovane.

CHJ MFiT BiH je usvojila Smjernice za upravljanje rizicima u institucijama Bosne i Hercegovine-Verzija 2., te usvojila Odluku o objavlјivanju „Smjernica za upravljanje rizicima u institucijama Bosne i Hercegovine – Verzija 2“ broj: 03-1-02-2-273-1/20 od 21.12.2020. godine („Službeni glasnik BiH“, broj 84/20). Smjernice predstavljaju jednu od podloga za unapređenje finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama Bosne i Hercegovine, u skladu s članom 33c. i 33d. Zakona o finansiranju institucija Bosne i Hercegovine. Smjernice služe kao operativno upustvo kako organizirati i provoditi upravljanje rizicima, te dokumentirati ovaj proces u obrascu Registar rizika u softverskoj aplikaciji koju su u obavezi primjenjivati sve institucije BIH.

CHJ MFiT BiH je usvojila Smjernice za razvoj upravljačke odgovornosti u institucijama Bosne i Hercegovine, te objavila Odluku o objavlјivanju Smjernica za razvoj upravljačke odgovornosti u institucijama Bosne i Hercegovine broj: 03-1-02-4-98-1/20 od 04.05.2020. godine („Službeni glasnik BiH“ broj 26/20). Smjernice su pripremljene u cilju boljeg razumijevanja i primjene upravljačke odgovornosti u institucijama Bosne i Hercegovine. Smjernice sadrže okvirne preporuke za rukovodioce na svim nivoima upravljanja za unapređenje sistema internih kontrola s ciljem obavljanja poslovanja na ekonomičan, efikasan i efektivan način, usklađenosti poslovanja s propisima, politikama i procedurama, zaštite imovine i drugih resursa od gubitaka, nepravilnosti, zloupotrebe i prevare, te blagovremenog finansijskog izvještavanja.

Iako je CHJ MFiT BiH realizovala gotovo sve aktivnosti iz godišnjeg plana rada za 2020. godinu, nije postignut planirani stepen uspostave i razvoja sistema finansijskog upravljanja i kontrole.

Jedan od razloga za to je što sve institucije BiH još uvijek nisu pokrenule aktivnosti za razvoj internih kontrola u skladu sa zakonskim i podzakonskim aktima iz ove oblasti i dobrim praksama i preporukama EK. Također, rukovodioci na svim nivoima upravljanja u institucijama BIH još uvijek nisu svjesni odgovornosti koje imaju za uspostavljanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole.

### **3. Uspostava funkcionalno nazavisne interne revizije u institucijama BiH**

U cilju realizacije planiranih aktivnosti, CHJ MFT BiH je u okviru svojih nadležnosti preduzela aktivnosti na realizaciji postavljenih ciljeva koji se odnose na uspostavljanje funkcionalno nezavisne interne revizije u institucijama BiH, a to su:

- uspostavljanje funkcionalnih jedinica interne revizije,
- izvještavanje interne revizije,
- verifikacija, certifikacija i kontinuirana profesionalna edukacija internih revizora,
- saradnja sa jedinicama interne revizije i projektom EU i
- unapređenje regulative i metodologije rada interne revizije u institucijama BiH.

Uspostavljanje funkcionalnih jedinica interne revizije vrši se na osnovu Zakona o internoj reviziji u institucijama BiH i podzakonskim aktima. Način uspostavljanja jedinica interne revizije i njihov organizacioni status regulisan je *Odluko o kriterijumima za uspostavljanje jedinica interne revizije u institucijama BiH* („Službeni glasnik BiH“ br. 59/19).

Trenutno je funkcionalno uspostavljeno 19 od planiranih 20 jedinice interne revizije institucija koliko je ukupno predviđeno da se uspostavi, uključujući i jedinicu interne revizije koja je uspostavljena u Radioteleviziji BiH (BHRT).

U toku su aktivnosti za uspostavu preostale jedinice interne revizije u Sudu BiH, koja će vršiti internu reviziju za Sud BiH i Tužilaštvo BiH. U junu 2020. godine CHJ MFiT BiH je izdala, na osnovu zaprimljenog zahtjeva Suda BiH i u skladu sa propisima koji regulišu ovu oblast, saglasnost na Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Suda BiH u dijelu koji se odnosi na internu reviziju. Takođe, u svrhu u potpunosti uspostavljanja predviđenog broja jedinica interne revizije (JIR) i njihovog kadrovskog popunjavanja, CHJ MFT BiH je u 2020. godini, nakon što je Vijeće ministara BiH razmotrilo Godišnji konsolidovani izvještaj interne revizije za 2019. godinu i donijelo određene zaključke, obavijestila Sud BiH o obavezi uspostavljanja JIR u ovoj instituciji, te obavijestila i druge nadležne institucije o obavezi kadrovskog popunjavanja JIR u njihovoj instituciji.

CHJ MFiT BiH je na osnovu godišnjih izvještaja jedinica interne revizije, pripremila Godišnji konsolidovani izvještaj interne revizije (GKI IR) za 2019. godinu koji je, nakon odobrenja ministra finansija i trezora BiH, dostavljen Vijeću ministara BiH radi upoznavanja sa problemima interne revizije. Ovaj izvještaj daje osnovne podatke o sistemu interne revizije u institucijama BiH, aktivnostima CHJ MFiT BiH, o jedinicama interne revizije, internim revizorima, revidiranim institucijama i podatke o preduzetim aktivnostima na realizaciji zaključaka Vijeća ministara BiH. U okviru priprema za izradu GKI IR za 2019. godinu, CHJ MFiT BiH je pripremila i dostavila potrebne obrasce jedinicama interne revizije u institucijama BiH.

Godišnje izvještaje za 2019. godinu, koje je dostavilo ukupno 17 JIR, CHJ MFiT BiH je obradila i na osnovu prikupljenih podataka sačinila GKI IR za 2019. godinu. Izvještaj je javno objavljen na web platformi „e konsultacije“ u periodu od 13.03. do 28.03.2020. godine, te nakon isteka predviđenog roka za konsultacije GKI IR za 2019. godinu dostavljen je ministru finansija i trezoru BiH na odobrenje. Vijeće ministara BiH se upoznalo sa Godišnjim konsolidovanim izvještajem interne revizije za 2019. godinu na 6. sjednici održanoj 28.05.2020. godine. Izvještaj je usvojio Predstavnički dom Parlamentarne skupštine BiH na 11. sjednici održanoj 23. 07.2020. godine, a Dom naroda Parlamentarne skupštine BiH na 11. sjednici održanoj 01.09.2020. godine.

Aktivnost verifikacije certifikata realizovana je, u skladu sa relevantnim propisima, kroz davanje mišljenja o prihvatljivosti certifikata internog revizora izdatih od strukovnih udruženja i entitetskih CJH. U toku 2020. godine CHJ MFiT BiH je zaprimila ukupno 20 zahtjeva za verifikaciju

certifikata internog revizora, na koja su, nakon izvršene provjere i uvida u dokumentaciju, izdati dokumenti o verifikaciji. Aktivnosti vezane za certifikaciju internih revizora u institucijama BiH su u 2020. godini realizovane kroz provođenje praktične obuke internih revizora kojima je, nakon teorijske obuke i položenog ispita, preostalo još da obave dvije revizije pod nadzorom mentora. CHJ MFiT BiH je u februaru 2020. godine izdala rješenja o imenovanju mentora, te nakon što su dostavljeni izvještaji mentora o obavljenim praktičnim obukama, izdala i rješenja o sticanju certifikata internog revizora u institucijama BiH.

U okviru aktivnosti koje se odnose na kontinuiranu profesionalnu edukaciju internih revizora u institucijama BiH, u 2020. godini CHJ je zaprimila i obradila ukupno 58 zahtjeva jedinica interne revizije za bodovanje obuka kao kontinuirane profesionalne edukacije, na koja su u predviđenom roku izdata mišljenja. Obuke se bodoju u skladu sa propisima iz oblasti KPE, a na osnovu dostavljenih zahtjeva jedinica interne revizije za bodovanje obuka koje organizuju domaći i međunarodni izvođači obuka.

CHJ MFiT BiH je donijela, u skladu sa propisima iz oblasti KPE i Strategijom razvoja sistema internih finansijskih kontrola u institucijama BiH za period 2020-2025, Plan i program obuke za interne revizore u institucijama BiH za 2020. godinu, koji je u potpunosti i realizovan. U skladu sa *Planom i programom obuke za interne revizore u institucijama BiH za 2020. godinu*, CHJ MFiT BiH je organizovala, uz tehničku podršku Agencije za državnu službu BiH, četiri obuke, koje su trajale ukupno pet dana, u formi webinara i to, dvije obuke iz oblasti interne revizije i dvije obuke iz oblasti finansijskog upravljanja i kontrole. Pored navedenih obuka CHJ MFiT BiH je u novembru 2020. godine, na osnovu bilateralnog sporazuma o saradnji zaključenog između Ministarstva finansija Kraljevine Nizozemske i Ministarstva finansija i trezora BiH, u saradnji sa holandskim ekspertima, organizovala za interne revizore u institucijama Bosne i Hercegovine dvodnevnu online obuku o reviziji učinka. Prema evidenciji o prisustvu, na svakoj od ovih obuka koje je CHJ MFiT BiH organizovala samostalno ili u saradnji sa drugim pružaocima usluga, učestvovalo je u prosjeku 39 internih revizora (uključujući i osoblje CHJ MFiT BiH zaduženo za oblast interne revizije), odnosno kroz sve obuke koje je organizovala CHJ MFiT BiH u 2020. godini prošlo je ukupno 274 polaznika.

CHJ MFiT BiH je nastavila i u 2020. godini da pruža potrebnu pomoć i konsultacije osoblju JIR u institucijama BiH, kako kroz pružanje potrebnih informacija i izdavanje traženih mišljenja i saglasnosti, tako i kroz održavanje sastanaka u mjeri u kojoj su to epidemiološki uslovi izazvani korona virusom dozvoljavali.

CHJ MFiT BiH je i u 2020. godini nastavila da sarađuje sa Projektom „Unapređenje javne interne finansijske kontrole u Bosni i Hercegovini“. U skladu sa usvojenom Strategijom razvoja sistema internih finansijskih kontrola u institucijama BiH za period 2020-2025, CHJ MFiT BiH je u saradnji sa ekspertima Projekta u toku 2020. godine okončala aktivnosti na izradi dva metodološka dokumenta iz oblasti interne revizije, od kojih se jedan odnosi na ažuriranje postojećeg Priručnika za interne revizore u institucijama BiH, u skladu sa Međunarodnim standardima interne revizije koji su stupili na snagu u januaru 2017. godine, a drugi se odnosi na izradu novog metodološkog dokumenta kojim se definiše način vršenja kontrole kvaliteta interne revizije, kako internog i eksternog ocjenjivanja aktivnosti interne revizije, tako i kontrole kvalitetu koju vrši CHJ MFiT BiH. Očekuje se da će ovi dokumenti biti objavljeni u prvom kvartalu 2021. godine.

#### 4. „PIFC“ aplikacija

Jedan od izlaznih rezultata Projekta tehničke podrške koji finansira EU „Unapređenje internih kontrola u javnom sektoru BiH“, je implementacija novog IT rješenja za upravljanje procesima razvoja finansijskog upravljanja i kontrole i interne revizije, kao i izvještavanje o internoj reviziji i finansijskom upravljanju i kontroli (PIFC aplikacija). PIFC aplikacijom se obezbjeđuje softversko povezivanje dva bitna elementa PIFC-a razvojem posebnog modula za ključne komponente finansijskog upravljanja i kontrole i posebnog modula za internu reviziju.

CHJ MFiT BiH je učestvovala u definisanju funkcionalnih i tehničkih zahtjeva za PIFC aplikaciju. Predstavnik CHJ MFiT BIH je učestvovao u radu komisije koja je vršila izbor najpovoljnijeg ponuđača za implementaciju PIFC aplikacije u skladu sa evropskim smjernicama za javne nabavke (PRAG). Modul koji je namijenjen finansijskom upravljanju i kontroli je u fazi testiranja. Testiranja su završena u dijelu modula koji se odnosi na mapiranje poslovnih procesa i upravljanje rizicima, trenutno je u toku testiranje procesa izvještavanja kroz pomenutu aplikaciju.

## 5. Rodna struktura

U momentu sačinjavanja Izvještaja o radu Centralne harmonizacijske jedinice Ministarstva finansija i trezora BiH rada, rodna struktura u u ovoj instituciji je sljedeća:

R.broj	Naziv radnog mesta	Broj zaposlenih po pozicijama	Polna struktura
1.	Direktor	1	1 muški
2.	Zamjenik direktora	1	1 muški
3.	Pomoćnik direktora	3	1 muški, 2 ženska
4.	Stručni savjetnik	4	4 ženska
5.	Referent SSS	1	1 ženski

## DIREKTOR

**Ranko Šakota, s.r.**