



BOSNIA AND HERZEGOVINA
MINISTRY OF FINANCE
AND TREASURY

Број: 13-02-2-665- 1 /26
Сарајево, 28.1.2026. године

На основу члана 61. Закона о управи („Службени гласник БиХ“, бр. 32/02, 102/09 и 72/17), члана 8. став (4) Одлуке о поступку средњорочног планирања, паћења и извјештавања у институцијама Босне и Херцеговине („Службени гласник БиХ“, број 48/24 и 79/24), министар финансија и трезора Босне и Херцеговине доноси

О Д Л У К У

О усвајању Средњорочног плана рада Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине за период 2026.-2028. године

**Члан 1.
(Предмет одлуке)**

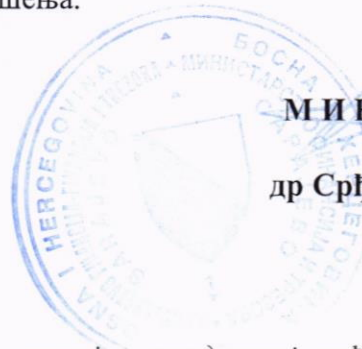
- (1) Овом одлуком усваја се Средњорочни план рада Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине за период 2026.-2028. године (у даљем тексту: Средњорочни план).
- (2) Средњорочни план је саставни дио ове Одлуке.

**Члан 2.
(Објава Средњорочног плана)**

Средњорочни план из члана 1. ове одлуке објављује се на службеној интернет страници Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине.

**Члан 3.
(Ступање на снагу)**

Ова одлука ступа на снагу даном доношења.



МИНИСТАР
др Срђан Амиџић

Доставити:

- Кабинету министра
- Секретару Министарства
- Сектору за финансијско планирање развоја и координацију међународне економске помоћи
- Сектору за трезорско пословање
- а/а

BOSNA I HERCEGOVINA
MINISTARSTVO FINANSIJA/
FINANSIJA I TREZORA



БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА
МИНИСТАРСТВО ФИНАНСИЈА
И ТРЕЗОРА

BOSNIA AND HERZEGOVINA
MINISTRY OF FINANCE
AND TREASURY

Srednjoročni plan rada Ministarstva finansija i trezora BiH

2026.-2028.

Dokument je pripremljen u skladu s Zakonom o ministarstvima i drugim organima uprave („Službeni glasnik BiH“, br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13, 19/16 i 83/17), Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“, broj 48/24 i 79/24)

Sarajevo, juni 2025. godine

Sadržaj

| | |
|--|----|
| Poglavlje 1: Strateški okvir institucije | 3 |
| Poglavlje 2: Mandat, misija i vizija institucije | 4 |
| 2.1 Mandat institucije | 4 |
| 2.2. Misija..... | 5 |
| 2.3. Vizija | 5 |
| Poglavlje 3: Učesnici i partneri | 5 |
| Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja..... | 5 |
| Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva | 11 |
| 5.1. Predviđeni izvori finansiranja | 11 |
| 5.2. Organizacioni kapaciteti..... | 11 |
| Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana..... | 11 |
| 6.1. Definisane ključne pokazatelje | 12 |
| 6.2 Metode za prikupljanje informacija o pokazateljima | 14 |
| 6.3. Osnovni zaključci prethodnog Izvještaja o provođenju plana rada..... | 14 |
| Poglavlje 7: Prilozi | 15 |
| Akcioni plan Obrazac 1: Pregled mjera i veza sa strateškim okvirom..... | 15 |
| Akcioni plan Obrazac 2: Pregled programa, programskih aktivnosti, projekata i planiranih akata | 15 |
| Akcioni plan Lista visokih i kritičnih strateških rizika i mjera za otklanjanje rizika..... | 15 |

Poglavlje 1: Strateški okvir institucije

Bosna i Hercegovina je prepoznala značaj i potencijal provođenja Ciljeva održivog razvoja i Agende 2030 kao mogućnost značajnog unapređenja socijalnih, ekonomskih i okolišnih aspekata života u zemlji i jačanja regionalne saradnje. Održivi razvoj je u samom centru politika Evropske unije i njenih država članica, a pristupanje Bosne i Hercegovine Evropskoj uniji je sveobuhvatni prioritet za BiH.

Prvi korak u realizaciji Agende 2030 u Bosni i Hercegovini predstavljala je izrada Okvira za Ciljeve održivog razvoja u Bosni i Hercegovini, kao zajedničkog dokumenta svih nivoa vlasti kojim se utvrđuju širi razvojni pravci, putem kojih vlasti na svim nivoima i društvo u Bosni i Hercegovini nastoje doprinijeti ostvarivanju Ciljeva održivog razvoja.

Sve države članice EU, kao i zemlje kandidati i potencijalni kandidati obavezale su se da će pripremom strateških dokumenata doprinijeti ka zajednički definisanim strateškim ciljevima.

Strateški okvir institucija Bosne i Hercegovine do 2030. godine, doprinosi realizaciji ciljeva održivog razvoja i sadrži portfolio usmjeravajućih ciljeva za izradu Srednjoročnog programa rada Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i srednjoročnih planova rada institucija Bosne i Hercegovine.

Ministarstvo finansija i trezora BiH svojim aktivnostima doprinosi ostvarenju *strateškog cilja Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor*. Prioritet Ministarstva finansija i trezora BiH za ostvarenje strateškog cilja je *Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija*.

U Strateškom okviru institucija BiH do 2030. godine, ovaj prioritet podrazumijeva reforme u svim oblastima upravljanja javnim finansijama, počev od reformi u oblasti fiskalnog sistema, procesa srednjoročnog i godišnjeg budžetiranja, trezorskog sistema, uvođenja programskog budžetiranja u operativnu upotrebu itd. Cilj ovih reformi je povećanje stepena transparentnosti korištenja javnih sredstava i jasno definisanje odgovornosti za realizaciju strateških ciljeva i prioriteta svake institucije.

Efikasne javne institucije su temelj ekonomskog i društvenog razvoja Bosne i Hercegovine, a rad institucija BiH zasniva se na zakonitosti, učinkovitosti i transparentnosti. Dobro upravljanje javnim finansijama, odnosno savremeni koncept upravljanja javnim finansijama obuhvata sve aspekte upravljanja javnim resursima počev od prikupljanja javnih prihoda, upravljanja rashodima, javnim investicijama, javnim dugom i fiskalnim rizicima, i u tom smislu postavlja mnogo veće uslove i standarde pred institucije javnog sektora u cjelini.

Poglavlje 2: Mandat, misija i vizija institucije

2.1 Mandat institucije

Ministarstvo finansija i trezora BiH u skladu sa Zakonom o ministarstvima i drugim organima uprave („Službeni glasnik BiH“, br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13, 19/16 i 83/17), prihvaćenih obaveza iz potpisanih međunarodnih sporazuma i ugovora u oblasti javnih finansija ima utvrđene ciljeve i mandat djelovanja.

Ministarstvo finansija i trezora BiH **nadležno** je za:

- principe poreske politike, taksi i propisa;
- odnose sa međunarodnim i domaćim finansijskim institucijama;
- pripremanje ugovora, sporazuma i drugih akata kojim Bosna i Hercegovina preuzima kreditne i druge finansijske obaveze sa drugim zemljama i međunarodnim organizacijama;
- planiranje i upravljanje dugom Bosne i Hercegovine, izvršavanje međunarodnih finansijskih obaveza;
- politiku novog zaduživanja u zemlji i inostranstvu;
- pripremu budžeta institucija Bosne i Hercegovine i završnog računa institucija Bosne i Hercegovine;
- koordiniranje aktivnosti za obezbjeđenje budžetskih sredstava Bosne i Hercegovine;
- izvršavanje budžeta institucija Bosne i Hercegovine i staranje o finansiranju institucija Bosne i Hercegovine,
- upravljanje novčanim sredstvima i održavanje Jedinственog Računa Trezora;
- uspostavljanja računovodstvenih operacija institucija Bosne i Hercegovine;
- razvijanje i održavanje finansijskog informacionog sistema;
- propisivanje i provođenje internog nadzora budžetskih korisnika;
- vođenje aktivnosti o sukcesiji imovine bivše SFRJ;
- bankarske propise koji se odnose na funkcionisanje Centralne banke BiH;
- upravljanje imovinom u vlasništvu institucija Bosne i Hercegovine;
- kompiliranje, distribuiranje i objavljivanje konsolidovanih opštih vladinih fiskalnih podataka;
- koordiniranje međunarodne ekonomske pomoći u Bosni i Hercegovini, izuzev dijela koji se odnosi na pomoć Evropske unije;
- finansijsko planiranje razvoja u institucijama Bosne i Hercegovine koje obuhvata upravljanje javnim investicijama i srednjoročno planiranje, praćenje i izvještavanje;
- obavljanje poslova implementacije predpristupnih fondova EU, a u vezi sa finansiranjem, ugovaranjem, nabavkom, plaćanjem, nadzorom i kontrolom sprovođenja programa i projekata pomoći Evropske unije u BiH.

2.2. Misija

Ministarstvo finansija i trezora BiH kreira, implementira i objavljuje politike u oblasti javnih finansija, upravlja finansijskim sredstavima iz domaćih i stranih izvora finansiranja, te razvija i koordinira sistemom za upravljanje i kontrolu javnih finansija u institucijama Bosne i Hercegovine radi obezbjeđenja stabilnog finansiranja institucija Bosne i Hercegovine i optimalne alokacija javnih sredstava, i na taj način doprinosi makroekonomskoj stabilnosti zemlje.

2.3. Vizija

Vizija Ministarstva finansija i trezora BiH je obezbjeđeno stabilno finansiranje institucija Bosne i Hercegovine i optimalna alokacija javnih sredstava.

Poglavlje 3: Učesnici i partneri

Međusobni odnosi organa uprave zasnivaju se, između ostalog, na saradnji, informisanju i dogovaranju, te u skladu sa tim jedni drugima dostavljaju, razmjenjuju i dijele iskustva, podatke i informacije potrebne za obavljanje poslova, zajednički rade na osnivanju stručnih komisija, radnih tijela, kao i obavljaju sve druge oblike međusobne saradnje u skladu sa svojim nadležnostima.

Ministarstvo finansija i trezora BiH ostvaruje stalnu komunikaciju i saradnju u oblasti svog djelovanja sa institucijama Bosne i Hercegovine, entitetskim institucijama i institucijama Brčko Distrikta BiH, kao i sa razvojnim partnerima, kreditorima, međunarodnim finansijskim institucijama i međunarodnim organizacijama.

Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja

Program je skup djelatnosti koje Ministarstvo finansija i trezora BiH provodi u skladu sa svojim ključnim nadležnostima i definisanim ciljevima, a sastoji se od programskih aktivnosti i projekata usmjerenih ispunjenju zajedničkog cilja programa. Program čini skup aktivnosti sa zajedničkim željenim ishodom. Program nije vremenski ograničen, a program Ministarstva finansija i trezora BiH u srednjoročnom planu rada odgovara budžetskom programu.

Programi uključuju i projekte iz Razvojno investicionog programa/Programa javnih investicija institucija BiH koji se realizuju ili planiraju realizovati u naredne tri godine, a nisu evidentirani u Jedinstvenom računu trezora BiH (JRT BiH). Za svaki Program u Ministarstvu finansija i trezora BiH određen je i cilj programa. Ostvarivanje cilja programa zasniva se na provođenju programa, programskih aktivnosti i projekata u okviru programa za koji je taj cilj postavljen. Cilj programa se odnosi na ishod koji treba da se postigne kroz realizaciju programa. Cilj programa koji je formulisan relevantan je za program u cjelini i cilj programa koji je postavljen je dugoročan.

Ministarstvo finansija i trezora BiH je u skladu sa svojim ključnim nadležnostima i definisanim ciljevima definisalo dva programa.

Naziv programa broj 1: Upravljanje i kontrola finansiranja institucija BiH

Cilj programa: Razvijanje efektivnih politika i sistema za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH, finansijsko planiranje razvoja i upravljanje imovinom u vlasništvu institucija BiH

Za navedeni program određena je **Programska aktivnost:** Upravljanje i podrška budžeta institucija BiH

Za program **Upravljanje i kontrola finansiranja institucija BiH** odgovorni su *Sektor za budžet institucija Bosne i Hercegovine, Sektor za trezorsko poslovanje, Sektor za provođenje sukcesije bivše SFRJ i upravljanje imovinom BiH, Centralna jedinica za internu reviziju i Sektor za finansijsko planiranje razvoja i koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći (Odsjek za upravljanje javnim investicijama i srednjoročno planiranje)*, koji provođenjem programske aktivnosti **Upravljanje i podrška budžeta institucija BiH** i projekata doprinose ostvarenju cilja programa.

Najvažnije aktivnosti koje su planirane u okviru *Sektora za budžet institucija Bosne i Hercegovine* su: priprema i dostava Instrukcija 1 i 2 budžetskim korisnicima za pripremu Dokumenta okvirnog budžeta (DOB) i Zakona o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH, priprema DOB-a i dostava Vijeću ministara BiH na razmatranje i usvajanje, konsultacije sa korisnicima za pripremu Nacrta zakona o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH, sačinjavanje Nacrta zakona o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza i dostavljanje Vijeću ministara BiH i Predsjedništvu BiH na razmatranje i usvajanje, priprema i objava budžeta za građane, na web stranici Ministarstva, sačinjavanje mišljenja na finansijski aspekt dostavljenih pravnih propisa korisnika, izrada Instrukcija za operativno planiranje za izvršenje budžeta institucija BiH po usvojenom Budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH, obavljanje kontrole operativnih planova korisnika i alociranje sredstava za finansiranje institucija BiH, putem Informacionog sistema finansijskog upravljanja (ISFU), izrada Instrukcija za prestrukturiranje rashoda korisnika, priprema i donošenje odluka o prestrukturiranju rashoda budžetskih korisnika, sačinjavanje Instrukcija o ostvarivanju prava iz tekuće rezerve, realizovanje odluka o prestrukturiranju rashoda korisnika, kontinuirano kontrolisanje programa posebnih namjena te obavljanje popisa prenosa namjenskih neutrošenih sredstava iz tekuće fiskalne godine u narednu fiskalnu godinu, sačinjavanje kvartalnih, polugodišnjih i godišnjih Instrukcija za izvještavanje o izvršenju budžeta institucija BiH, izrada kvartalnih, polugodišnjih i godišnjih Izvještaja o izvršenju budžeta institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH i dostava u dalju proceduru usvajanja, sačinjavanje Informacija o raspodjeli i korištenju sredstava tekuće rezerve na kvartalnom nivou i dostava Vijeću ministara BiH i Parlamentarnoj skupštini BiH, sačinjavanje ad-hoc izvještaja i izvještaja po posebnim metodologijama (kvartalnih i godišnjih za potrebe MMF-a, Centralne banke i sl.), učestvovanje u radu Komisija za finansije i budžet u oba doma Parlamentarne skupštine BiH, učestvovanje u realizaciji projekata IPA, kao i drugih aktivnih projekata.

Najvažnije aktivnosti koje će se provoditi u *Sektoru za trezorsko poslovanje* su: blagovremeno i efikasno obavljanje aktivnosti koje su predviđene pravnim okvirom koji reguliše oblast trezorskog poslovanja, aktivnosti na realizaciji projekta “Unaprijeđenje rada na predmetima ratnih zločina u BiH“, čije je finansiranje iz IPA 2022 sredstava, koje podrazumijeva distribuciju doniranih sredstava krajnjim korisnicima te redovno finansijsko izvještavanje o utrošku sredstava do kraja implementacije projekta tokom 2026. godine, kao i Projektu

nadogradnje Informacionog sistema finansijskog poslovanja sa Modulom „Upravljanje ljudskim potencijalima“ i Modulom „Centralizovani obračun i isplata plata“ (Modul HRMS i Modul Payroll). Nadogradnjom ISFU sistema sa Modulom Payroll će se uspostaviti uvezanost podsistema obračuna plata i naknada za zaposlene u institucijama BiH sa ISFU sistemom, što će omogućiti bolji način upravljanja, pregleda i revizije isplata plata i naknada. Nadogradnjom ISFU sistema sa Modulom HRMS će se uspostaviti uvezanost podsistema za upravljanje ljudskim potencijalima zaposlenih u institucijama BiH sa ISFU sistemom, što će omogućiti bolji način upravljanja, pregleda i revizije ljudskih potencijala. U 2025. godini planirano je prihvaćanje Modul HRMS i Modul Payroll rješenja u produkcionom okruženju, nakon čega počinje teći jamstvo za Modul HRMS i Modul Payroll rješenje u trajanju od jedne godine. U 2026. godini nakon isteka jamstva bi se stvorili uslovi za završetak projekta. Projekat nadogradnje Informacionog sistema finansijskog poslovanja sa Modulom upravljanja postupkom pripreme budžeta sadrži aktivnosti kojima se osigurava unapređenje kontinuiranog, neprekidnog funkcionisanja Ministarstva finansija i trezora BiH, kao i ostalih institucija a uključuje analizu poslovnih procesa vezanih za planiranje i upravljanje sredstvima budžeta Bosne i Hercegovine. Sastavni dio projekta su pripremne radnje za implementaciju, praćenje realizacije te zatvaranje projekta i post produkciono održavanje softvera. Ovim projektom se povećava stabilnost i pouzdanost funkcionisanja institucija Bosne i Hercegovine. Tokom 2025. godini planirano je prihvaćanje projekta u produkcionom okruženju, nakon čega počinje teći jamstvo za projekat. Planirano je da će jamstveni period za projekat isteći u 2026. godini čime bi se stvorili uslovi za okončanje projekta.

U Sektoru za provođenje sukcesije bivše SFRJ i upravljanju imovinom institucija BiH realizovaće se operativni ciljevi i aktivnosti koje su utvrđene kao nadležnosti Sektora, i to: Podrška pregovaračkom timu u vezi rješavanja pitanja utvrđivanja i raspodjele nepokretne i pokretne vojne imovine iz Aneksa A Sporazuma, podrška pregovaračkom timu, odnosno predstavniku BiH u Zajedničkoj komisiji za Aneks B Sporazuma, a u vezi sa vođenjem pregovora i operativnom realizacijom raspodjele DKP imovine bivše SFRJ. Zatim, provodit će se aktivnosti na pripremi dokumentacije i podršci predstavniku BiH u Zajedničkoj komisiji za Aneks C Sporazuma, sa posebnim akcentom na naplatu preostalih potraživanja bivše SFRJ i podrška u vezi sa rješavanjem dugova bivše SFRJ koji još nisu razriješeni. Tu su prije svih Češki dug i Libijski dug bivše SFRJ, dugovi prema Ujedinjenim nacijama i drugi dugovi koji nisu alocirani. Sto se tiče sukcesije arhiva bivše SFRJ, napravljen je napredak u smislu da se obezbijede aktivnosti na digitalizaciji arhiva bivše SFRJ, kao zajednički projekat svih država nasljednica bivše SFRJ. U tom smislu vode se pregovori oko definisanja projekta digitalizacije arhiva bivše SFRJ, zajedno sa ostalim državama nasljednicama bivše SFRJ. Sektor će pružiti neophodnu podršku za realizaciju navedenih aktivnosti Arhivu BiH. Takođe, značajne su aktivnosti na provođenju i zaštiti imovinskih prava, uključujući i imovinska prava BiH, iz Aneksa G Sporazuma o pitanjima sukcesije. U vezi imovine fizičkih i pravnih lica iz BiH, uključujući i imovinu BiH kao pravnog lica, nastaviće se aktivnost na povratu i zaštiti ove imovine, posebno prema Republici Hrvatskoj – neposrednim zahtjevima ili sklapanjem bilateralnog ugovora o imovinskim pitanjima. Efektivnost upravljanja imovinom u institucijama BiH, kao i stepen razvijenosti sistema upravljanja imovinom BiH zavisice od donošenja sistemskog zakonskog rješenja koji se odnosi na javna dobra i drugu imovinu u BiH. Važno je napomenuti da je u proceduru stavljen prijedlog Zakona o državnoj imovini BiH koji je Predsjedništvo uputilo u Parlamentarnu skupštinu BiH. Do donošenja zakonskog rješenja Sektor će učestvovati u definisanju mogućih unapređenja upravljanja imovinom kojom raspolažu institucije BiH.

Najznačajnije aktivnosti koje su planirane u *Centralnoj jedinici za internu reviziju* za period 2026.–2028. će se obavljati u skladu sa Strateškim/Godišnjim planom interne revizije. Aktivnosti interne revizije su usklađene sa Zakonom o internoj reviziji institucija Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, br. 27/08 i 32/12), Odlukom o kriterijima za uspostavljanje jedinica interne revizije u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 59/19), Poveljama i Sporazumima o vršenju funkcije interne revizije, te ostalom regulativom relevantnom za obavljanje funkcije interne revizije.

Najznačajnije aktivnosti planirane u *Sektoru za finansijsko planiranje razvoja i koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći, Odsjeku za upravljanje javnim investicijama i srednjoročno planiranje* su: *Upravljanje javnim investicijama*: priprema i izrada Nacrta i prijedloga Programa javnih investicija/Razvojno investicionog programa institucija BiH i dostava Vijeću ministara BiH na razmatranje i usvajanje, sačinjavanje Informacije o utrošku sredstava kojima su finansirani projekti uključeni u program javnih investicija/Razvojno investicijskog programa institucija BiH i dostava Vijeću ministara BiH na razmatranje i usvajanje, sačinjavanje Instrukcije 1 i Instrukcije 2 za kandidovanje i ažuriranje podataka o projektima u sistemu za upravljanje javnim investicijama (PIMIS), harmonizacija i koordinacija instrumenata i metodologija za upravljanje javnim/razvojnim investicijama, pružanje stručne pomoći institucijama BiH za identifikovanje, prijavu i praćenje projekata/programa. *Srednjoročno planiranje*: priprema i dostava elemenata za izradu Srednjoročnog programa rada Vijeća ministara BiH (SPRVM BiH), izrada Srednjoročnog plana rada Ministarstva, izrada Izvještaja o provođenju Srednjoročnog plana rada Ministarstva i objava na web stranici Ministarstva, sačinjavanje instrukcije za izradu Srednjoročnog plana rada institucije BiH (SPR IBiH), unaprijeđenje sistema srednjoročnog planiranja primjenom nove Odluke o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH i Priručnika za izradu srednjoročnog plana institucije BiH, pružanje stručne podrške institucijama BiH u pripremi i izradi njihovih srednjoročnih planova rada, davanje mišljenja o metodološkoj ispravnosti i usaglašenosti Srednjoročnog plana rada institucije BiH sa Srednjoročnim programom rada Vijeća ministara BiH, Programom javnih investicija/Razvojno investicionim programom institucija BiH i strukturom programskog budžeta institucije BiH, kao i institucijama BiH koje svoj Srednjoročnog plana rada ne usklađuju sa Srednjoročnim programom rada Vijeća ministara BiH o metodološkoj ispravnosti i usaglašenosti Srednjoročnog plana rada institucije BiH sa Programom javnih investicija/Razvojno investicionim programom institucija BiH i strukturom programskog budžeta institucije BiH.

Naziv programa broj 2: Međunarodni odnosi u oblasti finansija

Cilj programa: Unaprijeđenje sistema upravljanja javnim dugom i usklađenosti eksternog finansiranja sa potrebama BiH, unapređenje fiskalne politike, koordinacija međunarodne pomoći i upravljanje predpristupnom pomoći EU

Za navedeni program određena je **Programska aktivnost:** Zaključivanje i realizacija međunarodnih ugovora

Za program **Međunarodni odnosi u oblasti finansija** odgovorni su *Sektor za javni dug, Sektor za odnose sa finansijskim institucijama, Sektor za fiskalne poslove, Sektor za finansiranje programa i projekata EU (CJFU) i Sektor za finansijsko planiranje razvoja i koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći (Odsjek za koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći)*, koji provođenjem programske aktivnosti **Zaključivanje i realizacija međunarodnih ugovora** doprinose ostvarenju cilja programa.

Najznačajnije aktivnosti koje su planirane u *Sektoru za javni dug*: u skladu sa dostavljenim informacijama o zaključenim kreditnim sporazumima i dostavljenim informacijama o implementaciji zaključenih kreditnih aranžmana obavljat će se redovno ažuriranje baze podataka, povlačenje sredstava, otkazivanje, zatvaranje kredita, unos novih kredita, otplata, kursne liste, što je u funkciji redovnog i blagovremenog izvještavanja i preduslov za uredno servisiranje međunarodnih obaveza, kao i pripreme što realnijeg plana dospjeća obaveza u narednoj i narednim godinama, odnosno plana i dinamike potrebnih sredstava za plaćanje međunarodnih obaveza, uz njihovo alociranje na supsidijarne dužnike. Godišnje će se pripremiti Konačna procjena za servisiranje vanjskog državnog duga, kojoj će prethoditi Preliminarne procjene koje će se usaglašavati sa entitetima i Brčko distriktom BiH. Konačne procjene čine sastavni dio Zakona o budžetu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine. Planirano je da sve dospjele obaveze po vanjskom dugu, a po kojima je Bosna i Hercegovina nosilac obaveza, budu izmirene u cijelosti. Na godišnjem nivou pripremit će se Srednjoročna strategija upravljanja dugom BiH i Analiza održivosti javnog duga BiH, koje će se dostaviti Vijeću ministara na usvajanje. Aktivnosti iz djelokruga unutrašnjeg duga ogledat će se u konsolidovanju podataka dobijenih od entiteta i Brčko distrikta BiH, kao i javnih preduzeća, a koji će činiti sastavni dio Informacija o stanju javne zaduženosti BiH, kao i ostalih materijala za koje se ovaj podatak traži. Pripremit će se informacije o stanju javne zaduženosti BiH na dan 31.12. predhodne godine i 30.6. tekuće godine i dostaviti Vijeću ministara BiH i Parlamentarnoj skupštini BiH radi upoznavanja, kvartalni izvještaji o vanjskom dugu BiH, unutrašnjem dugu BiH i javnom dugu BiH će se objaviti na web stranici Ministarstva, informacije o izvršenom servisiranju vanjskog državnog duga (kvartalne, polugodišnje i godišnje) koje će se pripremiti i dostaviti Sektoru za budžet institucija BiH, obzirom da iste čine sastavni dio Izvještaja o izvršenju budžeta institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH.

Najznačajnije aktivnosti koje su planirane u *Sektoru za odnose sa finansijskim institucijama* su: na osnovu odobrenih kreditnih i grant izvora od strane međunarodnih finansijskih institucija i bilateralnih kreditora/donatora zaključit će se 58 međunarodnih finansijskih ugovora, portofolio ugovora u postupku zaključivanja i izvršavanja je uvećan brojem zaključenih supsidijarnih ugovora sa entitetima i krajnjim korisnicima kredita i grantova, upravljat će se portfolijom za 120 aktivnih projekata i upravljanje depozitima na 135 aktivna računa otvorena za finansijsku implementaciju projekata, kroz pregovaračku poziciju sa međunarodnim finansijskim institucijama radit će se na poboljšanju mehanizma podrške za finansiranje iz međunarodnih i domaćih finansijskih izvora.

Najznačajnije aktivnosti koje su planirane u *Sektoru za fiskalne poslove* su izdavanje potvrda i ovjera obrazaca u postupku oslobađanja od plaćanja poreznih obaveza u području indirektnih poreza, na osnovu Zakona o carinskoj politici BiH, i Zakona o PDV-u, te izrada mjesečnih izvještaja o izdatim potvrdama, davanje mišljenja na upite o međunarodnim kreditnim ugovorima u dijelu koji se odnosi na oslobađanje od plaćanja indirektnih poreza, aktivnosti u vezi zaključivanja i izvršavanja međunarodnih bilateralnih ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja, kao i druge aktivnosti u okviru međunarodne saradnje na povećanju poreske transparentnosti. U periodu 2026.-2028. godine planiraju se aktivnosti u cilju ispunjavanja obaveza koje proizilaze iz članstva u Globalnom forumu o transparentnosti i razmjeni informacija u poreske svrhe i Inkluzivnom okviru za BEPS („Base Erosion and Profit Shifting“-erozija poreske baze i premještanje dobiti), koji je razvio OECD sa fokusom na Akciju 1: Digitalna ekonomija.

Sektor za finansiranje programa i projekata EU (CJFU) će nastaviti putem svoja dva odsjeka obavljati funkciju Tijela za kontrolu i certificiranje troškova korisnika iz BiH koji implementiraju projekte u EU programima Interreg i CBC iz programskog perioda 2021-2027, provoditi proceduru za zaključivanje IPA sporazuma u skladu sa Zakonom o postupku zaključivanja i izvršavanja međunarodnih ugovora (Službeni glasnik BiH, 29/00 i 32/13), kontinuirano pratiti provođenje i pripremati godišnje izvještaje o provođenju kao i godišnje akcione planove za Strategiju unaprijeđenja upravljanja javnim finansijama u institucijama BiH 2026.-2030. kao i Sveobuhvatnu strategiju upravljanja javnim finansijama u BiH 2026.-2030., predsjedavati Pododborom za ekonomska i finansijska pitanja i statistiku između Evropske unije i Bosne i Hercegovine, učestvovati na sastancima Odbora za stabilizaciju i pridruživanje između Evropske unije i Bosne i Hercegovine, te sastancima Posebne radne grupe za reformu javne uprave, organizovati i predsjedavati Dijalogom o politikama upravljanja javnim finansijama između Bosne i Hercegovine i Europske unije, raditi na izradi Poglavlja 4 - Fiskalni okvir i Poglavlja 5 – Konzistentnost Reformske agende sa makro-fiskalnim okvirom Programa ekonomskih reformi BiH, učestvovati na godišnjim sastancima Ekonomskog dijaloga sa EU, predsjedavati i učestvovati u radu radnih grupa za EI - RG17 Ekonomska i monetarna politika i RG22 Regionalni razvoj, učestvovati u procesu programiranja pomoći Evropske unije.

U Sektoru za finansijsko planiranje razvoja, Odsjeku za koordinacija međunarodne ekonomske pomoći najvažnije aktivnosti su: Koordinacija međunarodne ekonomske pomoći sa i između multilateralnih i bilateralnih razvojnih partnera u BiH, aktivnosti na daljem unapređenju razvojne saradnje i partnerstva sa učesnicima u ovom procesu, što obuhvata institucije svih nivoa vlasti u BiH, razvojnih partnera članova Forumu za koordinaciju razvojnih partnera (DCF), civilnog društva i privatnog sektora u cilju što efikasnijeg korištenja razvojne pomoći, zatim, organizacija i kopredsjedavanje redovnim radno konsultativnim sastancima Forumu za koordinaciju razvojnih partnera u BiH (DCF), priprema i izrada godišnjih Izvještaja Pregled aktivnosti razvojnih partnera u BiH (DMR), kao i realizacija aktivnosti tehničke saradnje sa Ministarstvom finansija Nizozemske.

Realizaciji ciljeva Ministarstva pored navedenih projekata doprinose i sljedeći **projekti tehničke pomoći**:

Aktivnosti koje će se provoditi u okviru projekta „EU4 efikasno upravljanje javnim finansijama“, će biti usmjerene na osiguranje kontinuiteta u realizaciji Mape puta za sveobuhvatno uvođenje programskog budžetiranja i provedbu pojedinačnih strategija za reformu upravljanja javnim finansijama u BiH, F BiH, BdBH, te Nacrta strategije u RS. Provođenje ove akcije omogućit će pripremu poboljšanih dokumenata programskog budžeta i izvještaja o izvršenju budžeta. Pored jačanja kapaciteta budžetskih korisnika, posebno Ministarstva finansija, razvoj metodologije za praćenje pokazatelja učinka i njegova primjena uticat će i na poboljšanje kvaliteta budžetske dokumentacije i izvještavanja.

Projekat IPA 2022 " Unaprijeđenje rada na predmetima ratnih zločina IPA 2022" je namijenjen jačanju kapaciteta pravosudnih institucija na svim nivoima vlasti u BiH. Opšti cilj projekta je jačanje efikasnosti, efektivnosti i pouzdanja u pravosudni sistem u Bosni i Hercegovini u rješavanju slučajeva ratnih zločina. Aktivnosti u okviru projekta će doprinijeti unaprijeđenju efikasnosti procesuiranja predmeta ratnih zločina u BiH pravosuđu kroz smanjenje zaostalih predmeta ratnih zločina u svim pravosudnim institucijama u BiH. Uloga Ministarstva finansija

i trezora BiH ogleda se u distribuciji grant sredstava krajnjim korisnicima, koordinaciji i saradnji sa korisnicima kao i blagovremeno izvještavanje davaoca granta, u ovom slučaju Delegaciju Evropske unije u BiH o načinu i dinamici utroška doniranih sredstava.

Projekat " IPA CBC TA 2024 HR-BA-ME 298 između Upravljačkog tijela CBC programa Hr-BiH-Crna Gora i Tijela za kontrolu BIH" predstavlja tehničku pomoć u radu i podršku u provođenju nadležnosti Tijela za kontrolu BiH u prekograničnom programu Hrvatska-BiH-Crna Gora.

Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva

5.1. Predviđeni izvori finansiranja

Troškovi koji nastaju u toku realizacije srednjoročnog plana rada Ministarstva raspoređeni su u sljedeće osnovne kategorije: bruto plate i naknade, naknade troškova zaposlenih, izdaci za materijal i usluge, tekući grantovi (transferi) i kapitalna ulaganja.

Najveći dio sredstava iz kojih se realizuje srednjoročni plan rada Ministarstva su budžetska sredstva. Za realizaciju programa, programskih aktivnosti i projekata, a u cilju realizacije postavljenih ciljeva programa definisanih Srednjoročnim planom rada Ministarstva finansija i trezora BiH za period 2026.-2028. godine, planirano je ukupno 38.012.638 KM, od čega je 37.434.243 KM iz budžeta institucija Bosne i Hercegovine i 578.395 KM iz donacija. U ovom trogodišnjem periodu, nema planiranih projekata i programa koji se finansiraju iz kreditnih i drugih izvora finansiranja.

5.2. Organizacioni kapaciteti

Ministarstvo finansija i trezora BiH trenutno upošljava 160 zaposlenih, što čini oko 67 % od planiranog broja 239 zaposlenih prema Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji Ministarstva finansija i trezora BiH br. 01-02-3-1206-1/18 od 29.1.2018. godine i 01-02-3-8679/18 od 26.9.2018. godine i Pravilniku o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Ministarstva finansija i trezora BiH br.03-02-3-2515-7/23 od 1.6.2023. godine.

U predstojećem periodu 2026. - 2028. Ministarstvo će kontinuirano raditi na jačanju i razvoju kadrovskih kapaciteta kroz redovne obuke, u organizaciji Agencije za državnu službu, i/ili specijalizovane obuke.

Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana

U cilju praćenja (aktivnosti) rezultata tokom provođenja srednjoročnog plana rada u navedenom periodu, utvrđeni su i definisani ključni pokazatelji ishoda za programe i pokazatelji izlaznog rezulta za programske aktivnosti.

Detaljan pregled navedenih pokazatelja i njihovih vrijednosti po godinama prikazan je u Prilogu 2, Akcioni plan, Obrazac 2 : Pregled programa, programskih aktivnosti, projekata i planiranih akata.

6.1. Definisane ključnih pokazatelja

U nastavku su prikazani **pokazatelji ishoda za programe** i **pokazatelji izlaznog rezultata za programske aktivnosti** zajedno sa njihovim početnim i ciljanim vrijednostima koje se odnose na naredni trogodišnji period.

Naziv Programa: Upravljanje i kontrola finansiranja institucija BiH

Cilj programa: Razvijanje efektivnih politika i sistema za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH, finansijsko planiranje razvoja i upravljanje imovinom u vlasništvu institucija BiH

Pokazatelj ishoda za Program: Ocjena transparentnosti budžeta prema relevantnim vanjskim dijagnosticiranim procjenama za BiH (Open Budget Survey)

(broj osvojenih bodova na skali 1-100/rang lista)

Početna vrijednost (2025.) 27 bodova / 96. mjesto od ukupno 125 zemalja

Ciljana vrijednost (2027.) 37 bodova

Programska aktivnost: Upravljanje i podrška budžeta institucija BiH

Pokazatelji izlaznog rezultata za Programsku aktivnost:

05/ Broj urađenih analiza planskih, izvještajnih i drugih dokumenata, (broj)

Početna vrijednost (2025.) - 2800 Ciljana vrijednost (2028.) - 2900

05/Broj mišljenja na finansijski aspekt pravnih akata i ostala korespondencija sa nadležnim institucijama i međunarodnim organizacijama (broj)

Početna vrijednost (2025.) - 900 Ciljana vrijednost (2028.) - 910

08/ Stepen obavljanja trezorskih operacija u skladu s međunarodnim standardima (%)

Početna vrijednost (2025.) - 100 Ciljana vrijednost (2028.) - 100

09/ Stepen implementacije Sporazuma o pitanjima sukcesije bivše SFRJ(%)

Početna vrijednost (2025.) - 87 Ciljana vrijednost (2028.) -88

09/Stepen razvijenosti sistema upravljanja imovinom u vlasništvu institucija BiH (status)

Početna vrijednost (2025.) - srednji Ciljana vrijednost (2028.) - razvijen

12/ Procenat realiziranih preporuka (broj realiziranih / broj datih preporuka)

Početna vrijednost (2025.) - 60 Ciljana vrijednost (2028.) - 60

12/Obavljene revizije u odnosu na planirane (%)

Početna vrijednost (2025.) - 100 Ciljana vrijednost (2028.) - 100

13a/ Procenat investicionih projekata je dobrog kvaliteta, spremno za finansiranje i definisano u prioritetnim sektorima (%)

Početna vrijednost (2025.) - 95

Ciljana vrijednost (2028.) - 97

13a/ Procenat srednjoročnih planova rada izrađenih u skladu sa metodologijom (%)

Početna vrijednost (2025.) - 95

Ciljana vrijednost (2028.) - 96

Naziv Programa: Međunarodni odnosi u oblasti finansija

Cilj programa: Unaprjeđenje sistema upravljanja javnim dugom i usklađenosti eksternog finansiranja sa potrebama BiH, unapređenje fiskalne politike, koordinacija međunarodne pomoći i upravljanje predpristupnom pomoći EU

Pokazatelj ishoda za Program: Indeks javnog duga - odnos javnog duga i BDP-a izražen u procentima

Početna vrijednost (2025.) - 46

Ciljana vrijednost (2028.) - 40

Programska aktivnost: Zaključivanje i realizacija međunarodnih ugovora

Pokazatelji izlaznog rezultata za Programsku aktivnost:

06/ Br.ugovora ponderisan brojem faza u postupku zaključivanja ugovora (%)

Početna vrijednost (2025.) - 95

Ciljana vrijednost (2028.) - 95

06/ Stepen razvijenosti portfolija (br.operativnih računa ponderisan br.transakcija) (%)

Početna vrijednost (2025.) - 95

Ciljana vrijednost (2028.) - 95

06/ Nivo razvijenosti mehanizma podrške koji se finansira iz međunarodnih i domaćih finansijskih izvora (status)

Početna vrijednost (2025.) - Visok stepen razvijenosti mehanizma podrške

Ciljana vrijednost (2028.) - Visok stepen razvijenosti mehanizma podrške

07/ Ažurirana Srednjoročna strategija upravljanja dugom BiH (broj)

Početna vrijednost (2025.) - 1

Ciljana vrijednost (2028.) - 1

07/Procenat ažuriranih evidencija o javnom dugu (%)

Početna vrijednost (2025.) - 95

Ciljana vrijednost (2028.) - 97

10/ Stepen provođenja propisa iz oblasti indirektnog oporezivanja (%)

Početna vrijednost (2025.) - 100

Ciljana vrijednost (2028.) - 100

10/ Stepen unaprijeđenja postupaka i procedura po sporazumima iz oblasti poreza u odnosu na 2016. (%)

Početna vrijednost (2025.) - 80

Ciljana vrijednost (2028.) - 80

11/Stepen IPA finansiranja politika i priprirata iz strategije PFM reforme

Početna vrijednost (2025.) - 30

Ciljana vrijednost (2028.) - 30

11/ Procenat verifikovanih sredstava u programima teritorijalne saradnje (%)

Početna vrijednost (2025.) - 99

Ciljana vrijednost (2028.) - 99

13b/ Procenat unapređenja mehanizama za efikasnije korištenje sredstava razvojne pomoći (%)

Početna vrijednost (2025.) - 95

Ciljana vrijednost (2028.) -96

6.2 Metode za prikupljanje informacija o pokazateljima

Ministarstvo finansija i trezora BiH informacije o pokazateljima rezultata i pokazateljima uspjeha prikuplja iz svih dostupnih izvora koji su na raspolaganju.

Obaveza izrade srednjoročnog plana rada institucija BiH uvedena je Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“, broj 62/14), a nastavljena je sa Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“, broj 48/24, 79/24), i Zakonom o izmjeni i dopuni zakona o ministarstvima i drugim tijelima uprave Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 19/16).

Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH propisano je da je institucija BiH dužna pripremiti Izvještaj o provođenju Srednjoročnog plana rada institucije BiH.

6.3. Osnovni zaključci prethodnog Izvještaja o provođenju plana rada

Ministarstvo je kontinuirano provodilo poslove iz svoje nadležnosti i uspješno doprinjelo realizaciji srednjoročnog cilja *stabilan i transparentan sistem finansiranja BiH, upravljanje i kontrola javnim finansijama i ispunjenje međunarodnih finansijskih obaveza*.

U skladu sa Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 62/14) i Uputstvom o metodologiji u postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 44/15), Srednjoročni plan rada je pripremljen i usaglašen sa propisanom metodologijom, plan je usklađen sa Srednjoročnim programom rada Vijeća ministara BiH, projekti/programi Ministarstva koji se nalaze u Programu javnih investicija/Razvojno-investicijskom programu za period 2024. – 2026., uključeni su u Srednjoročni plan rada Ministarstva za dati period.

Tokom provođenja Srednjoročnog plana rada Ministarstv i prilikom izrade Izvještaja o provođenju Srednjoročnog plana rada Ministarstva prepoznata je potreba kontinuiranog praćenja programa, aktivnosti i pokazatelja, kako bi se na što efikasniji način planiralo i pratilo provođenje Srednjoročnog plana rada Ministarstva u skladu sa ključnim nadležnostima i definisanim ciljevima.

Može se zaključiti da je Ministarstvo finansija i trezora BiH tokom provođenja Srednjoročnog plana rada u prethodnom periodu uspješno doprinjelo ostvarenju strateškog cilja i prioriteta definisanog u Strateškom okviru institucija Bosne i Hercegovine do 2030. godine

Poglavlje 7: Prilozi

Akcioni plan Obrazac 1: Pregled mjera i veza sa strateškim okvirom

Akcioni plan Obrazac 2: Pregled programa, programskih aktivnosti, projekata i planiranih akata

Akcioni plan Lista visokih i kritičnih strateških rizika i mjera za otklanjanje rizika

b) AKCIONI PLAN:

| |
|---|
| Obrazac 1: PREGLED MJERA I VEZA SA STRATEŠKIM OKVIROM |
|---|

Tabela 1. Pregled mjera i povezanih elemenata preuzetih iz SPRVM, odnosno relevantnih strateških dokumenata

| R.b | Strateški cilj: | Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor | | | | | | | | | | | |
|--------|--|---|--|---------------------------------------|---------------------------------|-------|-------|---|--|--------|------------------|---------------|--------|
| R.b | Prioritet: | Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija | | | | | | | | | | | |
| R.b. | MJERA | Veza sa strateškim dokumentom | Pokazatelj (jedinica mjere) | Početna vrijednost pokazatelja (2025) | Ciljane vrijednosti pokazatelja | | | Programska aktivnost/projekat u okviru koje se planiraju sredstva za provođenje mjere / kandidovani projekat ** | Izvor finansiranja za realizaciju mjere ukupno za period od n+1 do n+3 (označiti izvor bez kvantifikacije) | | | | |
| | | | | | 2026. | 2027. | 2028. | | Budžet | Kredit | Donacija / grant | Ostali izvori | n/a*** |
| 1.1.1. | Efikasno koristiti resurse i ostvariti dodanu vrijednost interne revizije (Interna revizija usmjerena na pružanje dodane vrijednosti u visokorizičnim oblastima) | Strategija unapređenja upravljanja javnim financijama 2021. – 2025. Institucije Bosne i Hercegovine - Aktivnost: V.2.3 (Strategija PIFC 2020-2025- oblast 2 - Interna revizija - operativna mjera 2.3.) | Procenat realiziranih preporuka - % | 60 | 60 | 60 | 60 | Upravljanje i podrška budžetu institucija BiH | x | | | | |
| | | | % Procenat provedenih mandatnih / horizontalnih revizija u odnosu na broj obavljenih internih revizija - % | 70 | 70 | 70 | 70 | | | | | | |

Tabela 2. Pregled projekata koji neposredno doprinose realizaciji prioriteta i strateških ciljeva

| R.b | Strateški cilj: | Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor | | | | | | |
|------|--|---|--|--------|------------------|---------------|--------|----------------------------|
| R.b | Prioritet: | Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija | | | | | | |
| R.b. | Naziv projekta* | Status projekta** | Izvor finansiranja (označiti izvor bez kvantifikacije) | | | | | Rok završetka projekta**** |
| | | | Budžet | Kredit | Donacija / grant | Ostali izvori | n/a*** | |
| 1 | IBIH-MFT-61 EU4 efikasno upravljanje javnim finansijama | U implementaciji | | | x | | | 2026. |
| 2 | IBIH-MFT-64 Projekat nadogradnje informacionog sistema finansijskog poslovanja sa Modulom upravljanja postupkom pripreme budžeta | Odobren | x | | | | | 2026. |
| 3 | IBIH MFT-65 Projekat nadogradnje Informacionog sustava finansijskog poslovanja sa Modulom „Upravljanje ljudskim potencijalima“ i Modulom „Centralizovani obračun i isplata plaća“ (Modul HRMS i Modul Payroll) | U implementaciji | x | | | | | 2026. |

b) AKCIONI PLAN:

Obrazac 2: PREGLED PROGRAMA, PROGRAMSKIH AKTIVNOSTI, PROJEKATA I PLANIRANIH AKATA

Tabela 1. Planirane programske aktivnosti i projekti za koje su osigurana sredstva

| NAZIV PROGRAMA: | | PR 1-Upravljanje i kontrola finansiranja institucija BiH | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|--------------------------|---------------------|----------|-----------|-------------------|-------------------|------------------|-----------------------|---------------------|----------|----------------|---------------|-----------------------|--|
| CILJ PROGRAMA: | | Razvijanje efektivnih politika i sistema za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH, finansijsko planiranje razvoja i upravljanje imovinom u vlasništvu institucija BiH | | | | | | | | | | | | | | |
| R.b. | Pokazatelj ishoda (jedinica mjere) | Početna vrijednost 2025 | Cijijana vrijednost | | | | | | | | | | | | | |
| | | | 2026. | 2027. | 2028. | | | | | | | | | | | |
| 1 | Ocjena transparentnosti budžeta prema relevantnim vanjskim dijagnostičanim procjenama za BiH (Open Budget Survey) (broj osvojenih bodova na skali 1-100/rang lista) | 27 bodova / 96. mjesto od ukupno 125 zemalja | / | 37 | / | | | | | | | | | | | |
| R.b. | PROGRAMSKA AKTIVNOST/PROJEKAT (šifra projekta u PIMIS-u) | Pokazatelj rezultata (jedinica mjere) | Početna vrijednost 2025. | Cijijana vrijednost | | | | Procjena troškova | | | Izvori finansiranja | | | | | |
| | | | | 2026. | 2027. | 2028. | 2026. | 2027. | 2028. | Ukupno za PA/projekat | Budžet | Kredit | Donacija/grant | Ostali izvori | Ukupno za PA/projekat | |
| 1. | PA 1- Upravljanje i podrška budžeta institucija BiH | 05/ Broj urađenih analiza planskih, izvještajnih i drugih dokumenata, (broj) | 2800 | 2850 | 2900 | 2900 | | | | | | | | | | |
| | | 05/Broj mišljenja na finansijski aspekt pravnih akata i ostala korespondencija sa nadležnim institucijama i međunarodnim organizacijama (broj) | 900 | 910 | 920 | 910 | | | | | | | | | | |
| | | 08/ Stepen obavljanja trezorskih operacija u skladu s međunarodnim standardima (%) | 100 | 100 | 100 | 100 | | | | | | | | | | |
| | | 09/ Stepen implementacije Sporazuma o pitanjima sukcesije bivše SFRJ(%) | 87 | 88 | 89 | 88 | | | | | | | | | | |
| | | 09/Stepen razvijenosti sistema upravljanja imovinom u vlasništvu institucija BiH (status) | Srednji | Razvijen | Razvijen | Razvijen | 6,815,000 | 5,525,000 | 5,792,000 | 18,132,000 | 18,132,000 | 0 | 0 | 0 | 18,132,000 | |
| | | 12/ Procenat realiziranih preporuka (broj realiziranih / broj datih preporuka) | 60 | 60 | 70 | 60 | | | | | | | | | | |
| | | 12/Obavljene revizije u odnosu na planirane (%) | 100 | 100 | 100 | 100 | | | | | | | | | | |
| | | 13a/ Procenat investicionih projekata je dobrog kvaliteta, spremno za finansiranje i definisano u prioritetnim sektorima (%) | 95 | 96 | 96 | 97 | | | | | | | | | | |
| 13a/ Procenat srednjoročnih planova rada izrađenih u skladu sa metodologijom (%) | 95 | 96 | 96 | 96 | | | | | | | | | | | | |
| 2. | PA - 2 Upravljanje i administracija | | | | | 2,973,000 | 2,860,000 | 2,897,000 | 8,730,000 | 8,730,000 | 0 | 0 | 0 | 8,730,000 | | |
| 3. | IBIH-MFT-61 EU4 efikasno upravljanje javnim finansijama | Stepen realizacije (%) | 93 | 100 | 0 | 0 | 345,903 | 0 | 0 | 345,903 | 0 | 0 | 345,903 | 0 | 345,903 | |
| 4. | IBIH MFT-64 Projekat nadogradnje Informacionog sustava finansijskog poslovanja sa Modulom upravljanja postupkom pripreme budžeta | Stepen realizacije (%) | 69 | 100 | 0 | 0 | 365,000 | 0 | 0 | 365,000 | 365,000 | 0 | 0 | 365,000 | | |
| 5. | IBIH MFT-65 Projekat nadogradnje Informacionog sustava finansijskog poslovanja sa Modulom „Upravljanje ljudskim potencijalima“ i Modulom „Centralizovani obračun i isplata plaća“ (Modul HRMS i Modul Payroll) | Stepen realizacije (%) | 96 | 100 | 0 | 0 | 65,243 | 0 | 0 | 65,243 | 65,243 | 0 | 0 | 65,243 | | |
| 6. | IBIH MFT -66 IPA 2022 -Unaprijeđe rada na predmetima ratnih zločina u Bosni i Hercegovini | Stepen realizacije (%) | 90 | 100 | 0 | 0 | 22,492 | 0 | 0 | 22,492 | 0 | 0 | 22,492 | 0 | 22,492 | |
| UKUPNO ZA PROGRAM 1 : | | | | | | | 10,586,638 | 8,385,000 | 8,689,000 | 27,660,638 | 27,292,243 | 0 | 368,395 | 0 | 27,660,638 | |

Napomena za pokazatelj Ocjena transparentnosti budžeta: Istraživanje se provodi jednom u dvije godine i objavljuje eksterno, a zadnje istraživanje, međunarodna anketa o transparentnosti budžeta, provedena je za 2023. godinu.

Izvor podataka za verifikaciju: Godišnja vanjska aneketa o transparentnosti budžeta (Open Budget Survey). Svjetski prosjek transparentnosti budžeta je 45 bodova.

| NAZIV PROGRAMA: | | PR 2 - MEDUNARODNI ODNOSI U OBLASTI FINANCIJA | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|---|---|---|---|---|---|-------------------|------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| CILJ PROGRAMA: | | Unaprjeđenje sistema upravljanja javnim dugom i usklađenosti eksternog finansiranja sa potrebama BiH, unapređenje fiskalne politike, koordinacija međunarodne pomoći i upravljanje predpristupnom pomoći EU | | | | | | | | | | | | | |
| R.b. | Pokazatelj ishoda (jedinica mjere) | Početna vrijednost 2025. | Ciljana vrijednost | | | | Procjena troškova | | | | Izvori finansiranja | | | | |
| | | | 2026. | 2027. | 2028. | 2026. | 2027. | 2028. | Ukupno za PA/projekat | Budžet | Kredit | Donacija/grant | Ostali izvori | Ukupno za PA/projekat | |
| 1 | Indeks javnog duga - odnos javnog duga i BDP-a izražen u procentima | 46 | 46 | 40 | 40 | | | | | | | | | | |
| R.b. | PROGRAMSKA AKTIVNOST/PROJEKAT (šifra projekta u PIMIS-u) | Pokazatelj rezultata (jedinica mjere) | Početna vrijednost 2025. | Ciljana vrijednost | | | Procjena troškova | | | | Izvori finansiranja | | | | |
| | | | | 2026. | 2027. | 2028. | 2026. | 2027. | 2028. | Ukupno za PA/projekat | Budžet | Kredit | Donacija/grant | Ostali izvori | Ukupno za PA/projekat |
| 1. | PA 1 Zaključivanje i realizacija međunarodnih ugovora | 06/ Br.ugovora ponderisan brojem faza u postupku zaključivanja ugovora (%) | 95 | 95 | 95 | 95 | 3,368,000 | 3,376,000 | 3,398,000 | 10,142,000 | 10,142,000 | 0 | 0 | 0 | 10,142,000 |
| | | 06/ Stepen razvijenosti portfolija (br.operativnih računa ponderisan br.transakcija) (%) | 95 | 95 | 95 | 95 | | | | | | | | | |
| | | 06/ Nivo razvijenosti mehanizma podrške koji se finansira iz međunarodnih i domaćih finansijskih izvora (status) | Visok stepen razvijenosti mehanizma podrške | Visok stepen razvijenosti mehanizma podrške | Visok stepen razvijenosti mehanizma podrške | Visok stepen razvijenosti mehanizma podrške | | | | | | | | | |
| | | 07/ Ažurirana Srednjoročna strategija upravljanja dugom BiH (broj) | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | |
| | | 07/Procenat ažuriranih evidencija o javnom dugu (%) | 95 | 95 | 97 | 97 | | | | | | | | | |
| | | 10/ Stepen provođenja propisa iz oblasti indirektnog oporezivanja (%) | 100 | 100 | 100 | 100 | | | | | | | | | |
| | | 10/ Stepen unaprijeđenja postupaka i procedura po sporazumima iz oblasti poreza u odnosu na 2016. (%) | 80 | 80 | 80 | 80 | | | | | | | | | |
| | | 11/Stepen IPA finansiranja politika i priprilata iz strategije PFM reforme(%) | 30 | 30 | 30 | 30 | | | | | | | | | |
| | | 11/ Procenat verifikovanih sredstava u programima teritorijalne saradnje (%) | 99 | 99 | 99 | 99 | | | | | | | | | |
| | | 13b/ Procenat unapređenja mehanizama za efikasnije korištenje sredstava razvojne pomoći (%) | 95 | 96 | 96 | 96 | | | | | | | | | |
| 2. | IBIH MFT -67 IPA CBC TA 2024 HR-BA-ME 298 | Stepen realizacije (%) | 20 | 30 | 40 | 50 | 70,000 | 70,000 | 70,000 | 210,000 | 0 | 0 | 210,000 | 0 | 210,000 |
| UKUPNO ZA PROGRAM 2 : | | | | | | | 3,438,000 | 3,446,000 | 3,468,000 | 10,352,000 | 10,142,000 | 0 | 210,000 | 0 | 10,352,000 |
| UKUPNO (PROGRAM 1 + PROGRAM 2) : | | | | | | | 14,024,638 | 11,831,000 | 12,157,000 | 38,012,638 | 37,434,243 | 0 | 578,395 | 0 | 38,012,638 |

Tabela 2. Planirani projekti za koje nisu osigurana sredstva

| PROGRAM | KANDIDOVANI PROJEKAT (šifra projekta u PIMIS-u) | Planirani početak projekta | Ukupna procijenjena vrijednost |
|---------|---|----------------------------|--------------------------------|
| | UKUPNO ZA PROGRAM | | 0 |
| | UKUPNO ZA PROGRAM | | 0 |
| | UKUPNO : | | 0 |

Tabela 3. Plan pripreme akata

| 1. Zakoni/podzakonski akti koji se dostavljaju Vijeću ministara BiH | | | | | |
|---|---|--|---|--|---|
| R.b. | Naziv zakona / podzakonskog akta | Organizaciona jedinica(e) odgovorna(e) za pripremu | Institucija odgovorna za upućivanje prijedloga Vijeću ministara BiH | Usklađenost sa pravnim naslijedom EU (DA ili NE) | Planirani rok za pripremu |
| 1. | Nacrt Zakona o budžetu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine za svaku godinu | Sektor za budžet | Ministarstvo finansija i trezora BiH | NE | U skladu sa propisanim budžetskim kalendarom rok za dostavu Nacrta zakona je 1.10. tekuće godine za narednu godinu |
| 2. | Nacrt Dokumenta okvirnog budžeta institucija Bosne i Hercegovine | Sektor za budžet | Ministarstvo finansija i trezora BiH | NE | U skladu sa propisanim budžetskim kalendarom rok za dostavu Nacrta DOB-a je 15.6. tekuće godine za narednu godinu |
| 3. | Odluka o visini osnovice za obračun plate zaposlenim u institucijama Bosne i Hercegovine za svaku godinu | Sektor za trezor | Ministarstvo finansija i trezora BiH | NE | Osnovicu za obračun plate Vijeće ministara Bosne i Hercegovine utvrđuje do 30. juna tekuće godine za narednu godinu |
| 4. | Odluka o visini regresa za godišnji odmor u institucijama Bosne i Hercegovine za svaku godinu | Sektor za trezor | Ministarstvo finansija i trezora BiH | NE | Odluku o visini regresa Vijeće ministara Bosne i Hercegovine donosi do 30. juna tekuće godine za narednu godinu |

| 2. Podzakonski akti koje donosi rukovodilac institucije BiH | | | | |
|---|--|--|--|---|
| R.b. | Naziv podzakonskog akta | Organizaciona jedinica(e) odgovorna(e) za pripremu | Usklađenost sa pravnim naslijedom EU (DA ili NE) | Planirani rok za donošenje |
| 1. | Instrukcija za izradu srednjoročnog plana rada institucije BiH | Sektor za finansijsko planiranje razvoja i koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći | NE | II kvartal |
| 2. | Instrukcija br.1 za prijavu novih projekata i ažuriranje podataka o postojećim projektima u sistemu za upravljanje javnim investicijama (PIMIS) | Sektor za finansijsko planiranje razvoja i koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći | NE | I kvartal |
| 3. | Instrukcija br. 2 za ažuriranje podataka o postojećim projektima i kandidovanje novih projekata u sistemu za upravljanje javnim investicijama (PIMIS) | Sektor za finansijsko planiranje razvoja i koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći | NE | III kvartal |
| 4. | Instrukcija za budžetske korisnike broj 1 (priprema Dokumenta okvirnog budžeta institucija Bosne i Hercegovine za period 2026. - 2028. godina) | Sektor za budžet | NE | 31.1. 2026. godine za period 2027.-2029. godina, a za naredne periode 31.1. tekuće godine za naredni trogodišnji period |
| 5. | Instrukcija sa uputstvima za pripremu zahtjeva za dodjelu sredstava iz Budžeta za 2027. godinu (Instrukcija broj 2) | Sektor za budžet | NE | 1.7.2026. godine za budžet 2027. godine, a 1.7. tekuće godine za budžete narednih godina |
| 6. | Instrukcija o načinu sačinjavanja operativnih planova za izvršavanje Budžeta institucija BiH za tekuću godinu i o načinu praćenja programa posebne namjene | Sektor za budžet | NE | 15 dana nakon usvajanja Budžeta |
| 7. | Instrukcije o ostarivanju prava korisnika iz tekuće rezerve za tekuću godinu | Sektor za budžet | NE | 15 dana nakon usvajanja Budžeta |
| 8. | Instrukcije za restrukturisanje rashoda budžetskih korisnika za tekuću godinu | Sektor za budžet | NE | 30 dana nakon usvajanja Budžeta |
| 9. | Instrukcija za sačinjavanje tromjesečnog izvješća o izvršenju Budžeta budžetskih korisnika tekućoj godini | Sektor za budžet | NE | 30 dana nakon kvartala |
| 10. | Instrukcija za sačinjavanje polugodišnjeg izvješćaja o izvršenju Budžeta budžetskih korisnika tekućoj godini | Sektor za budžet | NE | 30 dana nakon kvartala |
| 11. | Instrukcija za sačinjavanje devetomjesečnog izvješćaja o izvršenju Budžeta budžetskih korisnika tekućoj godini | Sektor za budžet | NE | 30 dana nakon kvartala |
| 12. | Instrukcija za sačinjavanje godišnjeg izvješćaja o izvršenju Budžeta budžetskih korisnika za prethodnu godinu | Sektor za budžet | NE | 30 dana nakon isteka godine |

| 3. Strateški dokumenti | | | | |
|------------------------|---|---|---|---------------------------|
| R.b. | Naziv strateškog dokumenta | Organizaciona jedinica(e) odgovorna(e) za pripremu | Institucija odgovorna za upućivanje prijedloga Vijeću ministara BiH | Planirani rok za pripremu |
| 1. | Strategija unapređenja upravljanja javnim finansijama u institucijama BiH 2026-2030. godina | Sektor za finansiranje programa i projekata EU (CJFU) | Ministarstvo finansija i trezora BiH | 2026. |
| 2. | Srednjoročna strategija upravljanja dugom Bosne i Hercegovine | Sektor za javni dug | Ministarstvo finansija i trezora BiH | Oktobar tek.god. |

| 4. Međunarodni ugovori, sporazumi ili konvencije | | | | |
|--|--|---|--|--|
| R.b. | Naziv međunarodnog ugovora, sporazuma ili konvencije | Organizaciona jedinica(e) odgovorna(e) za pripremu/pokretanje inicijative | Institucija odgovorna za upućivanje prijedloga Vijeću ministara BiH i Predsjedništvu BiH | Planirani rok za pripremu/pokretanje inicijative |
| 1. | Ugovori o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja između BiH i zemalja članica EU kao i između BiH i drugih zemalja | Sektor za fiskalne poslove | Ministarstvo finansija i trezora BiH | 2026.-2028. |
| 2. | Multilateralna konvencija za implementaciju Iznosa A Stuba 1 | Sektor za fiskalne poslove | Ministarstvo finansija i trezora BiH | 2026. |
| 3. | Multilateralni instrument za implementaciju STTR (Subject to Tax Rule) Stuba 2 | Sektor za fiskalne poslove | Ministarstvo finansija i trezora BiH | 2027. |

Lista visokih i kritičnih strateških rizika MFT BiH i mjera za otklanjanje rizika MFT BiH

| Poslovni proces | Rizik | Kategorija rizika | Procjena rizika | Mjere za ublažavanje rizika |
|--|--|-------------------|-----------------|---|
| Programiranje IPA projekata | Postizanje saglasnosti prilikom utvrđivanja prioriteta projekata | Strateški | Visok | Intenzivnija saradnja sa nadležnim institucijama, organizacija sastanaka radi pojašnjavanja pravila programiranja |
| Planiranje budžeta institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH | Neusvojen ili neblagovremeno Globalni okvir fiskalnog bilansa i politika u BiH za trogodišnji period | Strateški | Visok | Zakon o finansiranju institucija BiH član 5a i 6 |
| Planiranje budžeta institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH | Neusvajanje Budžeta institucija BiH u zakonom propisanom roku | Strateški | Visok | Donošenje odluka o privremenom finansiranju |
| Zaključivanje međunarodnih ugovora iz oblasti izbjegavanja dvostrukog oporezivanja i drugih sporazuma iz oblasti međunarodne saradnje u poreskim pitanjima | Postizanje saglasnosti za pregovore unutar BiH i saglasnost druge strane ugovornice o tekstu ugovora | Strateški | Visok | Održavanje sastanaka, kontinuirana saradnja i konsultacije sa nadležnim entitetskim i BD institucijama, saradnja sa drugim državama ugovornicama i međunarodnim organizacijama, |
| Odnosi s javnošću - novinarska pitanja i uređenje web stranice | Kvalitet i tačnost podataka dostupan javnosti | Strateški | Visok | Učestala komunikacija sa nadležnim sektorima u MFT, medijima i NVO |
| Primjena Sporazuma o pitanjima sukcesije u vezi imovine BiH | Poštivanje odredbi Sporazuma o pitanjima sukcesije od strane drugih država nasljednica na čijoj teritoriji se nalazi imovina na koju BiH polaže prava po Sporazumu | Strateški | Kritičan | Visok stepen stalne saradnje sa Pravobranilaštvom BiH u pravnoj zaštiti državne/ Pregovarački timovi po aneksima Sporazuma |
| Operativna realizacija finansijskih aranžmana | Neadekvatno upravljanje depozitima usljed greške koju učini komercijalna banka, krajnji korisnik, službenik MFT ili kreditor | Strateški | Visok | Materijalno finansijska kontrola, kontrola ovlaštenja, kontrola detalja plaćanja |