



CENTRALNA/SREDIŠNJA HARMONIZACIJSKA JEDINICA  
ЦЕНТРАЛНА ХАРМОНИЗАЦИЈСКА ЈЕДИНИЦА

Број: 04-1-02-5-58-3/26  
Сарајево, 25.03.2026. године

На основу чл. 4. став (1) тачка б) алинеја 1) и 8. став (4) тачка Одлуке о поступку средњорочног планирања, праћења и извјештавања у институцијама Босне и Херцеговине („Службени гласник БиХ“ бр. 48/24 и 79/24), директор Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине, *доноси*

**О Д Л У К У**  
**о доношењу Средњорочног плана рада**  
**Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора БиХ**  
**за период 2026-2028. година**

**Члан 1.**

Овом Одлуком доноси се Средњорочни план рада Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине за период 2026-2028. година.

**Члан 2.**

- (1) Средњорочни план рада из члана 1. ове Одлуке је документ који се доноси на период од три године и омогућава повезивање стратешког оквира са документом оквирног буџета.
- (2) Документ се заснива на Средњорочном програму рада Савјета министара за период 2026-2028. година и програмском буџету ЦХЈ МФТ БиХ.

**Члан 3.**

Средњорочни план рада из члана 1. ове Одлуке садржи све елементе прописане Одлуком о поступку средњорочног планирања, праћења и извјештавања у институцијама Босне и Херцеговине („Службени гласник број: 48/24 и 79/24).

**Члан 4.**

Одлука ступа на снагу даном доношења.

**Члан 5.**

Одлука се објављује на интернет страници Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине, у дијелу који се односи на Централну хармонизацијску јединицу: [www.mft.gov.ba](http://www.mft.gov.ba) (интерни акти).

## Образложење

Савјет министара Босне и Херцеговине је на 99. сједници која је одржана 15.01.2026. године усвојио Средњорочни програм рада Савјета министара Босне и Херцеговине за период 2026-2028. година.

Чланом 4. став (1) тачка б) алинеја 1) Одлуке о поступку средњорочног планирања, праћења и извјештавања у институцијама Босне и Херцеговине прописано је да институције Босне и Херцеговине припремају и доносе свој Средњорочни план рада у складу са стратешким оквиром односно Средњорочним програмом рада Савјета министара Босне и Херцеговине.

Чланом 5. став (2) исте одлуке прописано је да Средњорочни програм рада Савјета министара представља основу за припрему средњорочних планова рада институција Босне и Херцеговине.

Чланом 8. став (4) прописано је да након обављених консултација и прибављеног мишљења Министарства финансија и трезора БиХ, руководилац институције БиХ доноси Средњорочни план рада институције и објављује на својој интернет страници.

На основу наведеног, доноси се Средњорочни план рада Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине за период 2026-2028. година који чини саставни дио ове Одлуке.

С поштовањем,



ДИРЕКТОР

Његош Павловић

### Прилог:

- као у тексту.

### Доставити:

- интернет страница,
- а/а.

**Средњорочни план рада Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора БиХ за период 2026. - 2028. године**

**а) ОПИСНИ ДИО:**

**1) Стратешки оквир институције**

У складу са Стратешким оквиром институција Босне и Херцеговине до 2030. године, ЦЈК МОТ БиХ је консолидована у оквиру Стратешког циља Транспарентан, ефикасан и одговоран јавни сектор – Приоритет: Унаприједити одговорност у области јавних финансија, јер доприноси ефикасијим управљањем јавним финансијама кроз унапређење процеса јачања система интерних финансијских контрола и интерне реализације.

Кључни документи за рад Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине су:

- ЗАКОН О ИНТЕРНОЈ РЕВИЗИЈИ ИНСТИТУЦИЈА БиХ**  
Закон о интерној ревизији институција Босне и Херцеговине (Службени гласник БиХ, бр. 27/08 и 32/12) дефинише начин успостављања и функционисања независне функције интерне реализације у институцијама Босне и Херцеговине. Законом се уређују следећа подручја интерне ревизије:
  - мандат и функција интерне реализације,
  - организовање функције интерне реализације у институцијама БиХ,
  - права и обавезе свих учесника у систему интерне реализације,
  - одлаштање и одговорност руководиоца јединице интерне реализације,
  - права и обавезе интерних ревизора,
  - сукоб интереса у вршењу функција интерне реализације,
  - процедуре и активности интерне реализације,
  - начин извођења интерне реализације,
  - улога Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора БиХ (ЦЈК МОТ БиХ), мандат, организација и одлаштање,
  - улога Координационог одбора централних јединица за хармонизацију (КО ЦЈХ).
- ЗАКОН О ФИНАНСИРАЊУ ИНСТИТУЦИЈА БиХ**  
Закон о финансирању институција Босне и Херцеговине (Службени гласник БиХ, бр. 61/04, 49/09, 42/12, 87/12, 32/13 и 38/22) је кључни закон којим је, између осталог, регулисана успостава и развој финансијског управљања и контроле у институцијама Босне и Херцеговине.

Закон о резултатима следећа подручја која се односе на финансијско управљање и контролу:

- сферу, циљеве и област примјене финансијског управљања и контроле и успостављање система финансијског управљања и контроле
- компоненте финансијског управљања и контроле
- одговорност руководиоца институције за успостављање и функционисање финансијског управљања и контроле
- надлежности ЦЈК МОТ БиХ и КО ЦЈХ,
- предузимање радњи против неправилности и превара.

**3. ОДЛУКА О УСПОСТАВЉАЊУ ЦЕНТРАЛНЕ ХАРМОНИЗАЦИЈСКЕ ЈЕДИНИЦЕ МИНИСТАРСТВА ФИНАНСИЈА И ТРЕЗОРА БиХ**  
Одлуком о успостављању Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине (Службени гласник БиХ, број 60/24) прописана је надлежност, начин рада и руковођење и координација интерне реализације и система финансијског управљања и контроле у институцијама Босне и Херцеговине. ЦЈК МОТ БиХ је надлежна и за координацију са ентитетским централним јединицама за хармонизацију. Координација се одвија путем Координационог одбора централних јединица за хармонизацију који чине руководиоци централних јединица за хармонизацију на нивоу БиХ, ФБиХ и РС.

**4. СТРАТЕГИЈА ЗА ПРОВОЂЕЊЕ ЈАВНЕ ИНТЕРНЕ ФИНАНСИЈСКЕ КОНТРОЛЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БиХ**  
ЦЈК МОТ БиХ је у сарадњи са Пројектом „Унапређење јавне интерне финансијске контроле у Босни и Херцеговини“ је израдила Стратегију развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ за период 2020-2025 (Стратегија). Стратегију је усвојио Савет министара Босне и Херцеговине на 8. сједници, одржаној 11. јуна 2020. године. Одлука о усвајању Стратегије је објављена у Службеном гласнику Босне и Херцеговине број 43/20. Стратегија је наставак одређења Савета министара Босне и Херцеговине, те је циљевима који се реализују према мјерама и активностима у приложеном Акционом плану, који је саставни дио Стратегије.

ЦЈК МОТ БиХ ће израдити оперативни годишњи акциони план рада за сваку календарску годину предвиђају Стратегијом. Садржај годишњег акционог плана изводи се из Акционог плана Стратегије. Годишњи акциони план садржаће прецизније рехове, детаље о активностима које ће се проводити ради реализације предвиђених мјера и информације о изабраним пилот институцијама. У изради годишњег плана ЦЈК МОТ БиХ ће успостављати динамичку реализацију према информацијама добијеним од институција БиХ које су наведене као носиоци активности.

О реализацији мјера и остваривању циљева из Акционог плана Стратегије и напретку оствареном у систему РИРС-а, ЦЈК МОТ БиХ ће детаљно извјештавати Савет министара БиХ кроз посебно поглавље о имплементацији Стратегије у оквиру редовних годишњих консолидованих извјештаја.

Унапређење система интерних финансијских контрола у институцијама Босне и Херцеговине за 2026. годину Брј 03-1-02-4-20-1/26 од 20.01.2026. године. Исти је донесен као би се обезбедила усклађеност даљих праваца развоја у свој области са Стратегијом развоја система интерних финансијских контрола у институцијама Босне и Херцеговине за период 2020-2025. године, до доношења нове Стратегије.

**5. СПОРАЗУМ О СТАБИЛИЗАЦИЈИ И ПРИДРУЖИВАЊУ**  
Споразумом о стабилности и придруживању наведено је сарадња у области реализације и финансијске контроле. Обавеза доношења регулативе из ове области заснована је на добрим праксама и ЕУ регулативама.

Чланом 90. потписаног Споразума наведено је следеће:

Сарадња између страна усмјерена се на приоритетне везе за правну стваралачку заједницу у области интерне финансијске контроле у јавном сектору (РИРС) и екстерне реализације. Страна ће нарочито сарађивати с циљем да, израдом и усвајањем одговарајућих прописа, развију и унапреде интерну финансијску контролу у јавном сектору, укључујући финансијско управљање и контролу, функционално независну интерну реализацију, те независна система екстерне реализације у Босни и Херцеговини, у складу с међународно прихваћеним стандардима контроле и реализације, те методологијама и најбољом праксом ЕУ. Сарадња ће такође бити усмјерена на јачање капацитета и обуку за институције с циљем развоја интерне финансијске контроле у јавном сектору као и екстерне реализације (вредних институција за реализацију) у Босни и Херцеговини, као такође подржавање успостављања и јачања централних јединица за успостављање система за финансијско управљање и контролу и за системе унутрашње реализације.

Постоји потреба да се изврши свеобухватно законско регулације у области јавне интерне финансијске контроле у институцијама БиХ у складу са међународно признатим стандардима, регулативама ЕУ, добрим праксама у државама чланицама ЕУ, као и у складу са добрим праксама и инструментима у државама сружења које су пролазиле кроз фазе везане за процес пријема ЕУ.

**2) Мандат, мисија и визија институције**

**Мандат:**

Мандат ЦЈК МОТ БиХ је успостављање система, развој и координација интерне реализације и финансијског управљања и контроле у институцијама Босне и Херцеговине. ЦЈК МОТ БиХ врши израду и спровођење прописа из свих области у складу са међународним стандардима контроле и интерне реализације, а у претходну хармонизацију истих на нивоу КО ЦЈХ.

- ЦЈК МОТ БиХ је одговорна за:
- припрему предлога за изјавне Закона о интерној ревизији у институцијама Босне и Херцеговине, након успостављања у Координационом одбору ЦЈХ;
  - припрему и спровођење програма обуке и сертификације интерних ревизора институција Босне и Херцеговине, након успостављања програма обуке у КО ЦЈХ;
  - усвајање и примјену стандарда за интерну реализацију институција Босне и Херцеговине и кодекса професионалне етике за интерне ревизоре, након успостављања у КО ЦЈХ;
  - усвајање и примјену радних методологија интерне реализације, након успостављања у КО ЦЈХ;
  - усвајање и имплементацију стратегије развоја интерне реализације у јавном сектору након успостављања у КО ЦЈХ;
  - давање сагласности на правилника о систематизацији организација које успостављају јединице интерне реализације у дијелу који се односи на интерну реализацију;
  - координацију рада јединица интерне реализације у институцијама Босне и Херцеговине и успостављање веза о државним и међународним институцијама у области интерне реализације;
  - давање сагласности на избор руководиоца јединице за интерну реализацију и на успостављање одбора за интерну реализацију;
  - сарадњу с Канцеларијом за ревизију институција Босне и Херцеговине с циљем остваривања уџивања и делотворне интерне и екстерне реализације;
  - надзор над имплементацијом свих примјених регулатива за интерну реализацију од јединица за интерну реализацију;
  - решавање неспоразума у мишљењима, по захтјеву и потреби, између руководиоца интерне реализације и руководиоца организације;
  - дефинисање критерија за успостављање јединица интерне реализације у складу са Законом о интерној ревизији у институцијама Босне и Херцеговине;
  - дефинисање критерија за запошљавање извршилаца у јединицама за интерну реализацију и доношење правилника о запошљавању интерних ревизора;
  - дефинисање временског оквира екстерне контроле квалитета и избора особа или независне организације за екстерну контролу квалитета;
  - давање сагласности за успостављање одбора за ревизију у складу са чланом 22. Закона о интерној ревизији у институцијама Босне и Херцеговине;
  - предлажење правилника о систематизацији ЦЈК МОТ БиХ, а исти доноси министар финансија и трезора Босне и Херцеговине у претходну сагласност Савета министара Босне и Херцеговине;
  - спровођење активности везаних за успоставу и јачање ефикасности система финансијског управљања и контроле у институцијама Босне и Херцеговине у складу са добрим међународним праксама

**Мисија:**

Успостављање и развој система јавне интерне финансијске контроле (РИРС) у институцијама БиХ ради осигурања економског, ефикасног и ефективног трошења буџетских средстава, побољшања финансијског управљања и успостављања управлачке одговорности.

**Визија:**

Успостављен систем и структура функционално независне интерне реализације и систем финансијског управљања и контроле у институцијама БиХ заснован на добрим праксама ЕУ.

**3) Учесници и партнери**

- Кључни партнери ЦЈК МОТ БиХ су:
- Министарство финансија и трезора БиХ;
  - Савет министара БиХ;
  - Канцеларија за ревизију институција БиХ;
  - Канцеларија координатора за реформу јавне управе у БиХ;
  - Остале институције БиХ;
  - Европска комисија.

Координација и сарадња са Сектором за буџет и Сектором за трезорно пословање Министарства финансија и трезора БиХ важна је из разлога што је развој финансијског управљања и контрола гарантовано условљен развојем буџетског система. Развојем буџетског система који је усмјерен на остварење циљева, дугорочно планирање и повезивање циљева са буџетским средствима, развој показатеља учина и управљање ризицима стварају се предјетни за циљевит развој система финансијског управљања и контроле.

Приручници, институције, смјернице које припрема ЦЈК МОТ БиХ из подручја финансијског управљања и контроле требају бити услађени са степеном развоја буџетског система.

Координација и сарадња са Саветом министара БиХ важна је из разлога што су надлежности Савета министара, као што су организовање структура институција БиХ, односи између институција, управљање људским ресурсима (уључујући и гитве етике, морала, система награђивања и мотивисања и сл.), начини осмишљавања и рада институција, годишње планирање рада у институцијама и др. важи елементи за развој финансијског управљања и контроле.

Сарадња с Канцеларијом за ревизију институција БиХ има за циљ размену информација о правцу развоја система финансијског управљања и контроле те размену информација о резултатима процјене квалитета система финансијског управљања и контрола коју проводи и ЦЈК МОТ БиХ и Канцеларија за ревизију институција БиХ. Путем извјештаја Канцеларије за ревизију институција БиХ који се подноси Парламентарној скупштини БиХ, парламентарни заступници и јавност информисани се о развијености система финансијског управљања и контроле, ученим слабостима и недостацима у свој области. Такође, сарадња са Канцеларијом за ревизију институција Босне и Херцеговине има за циљ остваривање ефикасне и ефективне интерне и екстерне реализације.

Најважнија улога Канцеларије координатора за реформу јавне управе у БиХ је да промовише, иницира и координира реформске активности између Савета министара БиХ, ентитетских влада и Владе Брчко дистрикта БиХ, блиско сарађујући са Делегацијом Европске уније у БиХ.

Од посебног је значаја сарадња ЦЈК МОТ БиХ о институцијама на државном нивоу које су у обавези успостављати и развијати финансијско управљање и контролу у сводорном пословању.

#### 4) Основна програмска одређења

На основу међународно прихваћених стандарда и најбоље праксе ЕУ, термин „Јавна интерна финансијска контрола у јавном сектору“ (PIFC – Public Internal Financial Control) подразумева целовити, обједињени систем који успостављају владе емитета и Савет министара Босне и Херцеговине ради контролisanja, реализације и извештавања о коришћењу буџетских средстава и средстава ЕУ. Циљ овог система је да обезбеди усклађеност законодавства, транспарентно, економично, ефикасно и ефективно управљање јавним средствима (државним фондovima и фондovima Европске уније), као и да се обезбеди нивоа контрола.

Специфични циљ: Успостављање система јавне интерне финансијске контроле у институциjама БиХ (PIFC)

Систем интерне финансијске контроле јавног сектора (PIFC), састоји се од следећих основних елемената:

1. Финансијског управљања и интерне контроле (ФУК);
2. Функционално независне интерне ревизије (ИР);
3. Централне јединице за хармонизацију (ЦЈУ).

##### Успостављање функционално независне интерне ревизије у институциjама БиХ

Под функционалним јединицама интерне ревизије у институциjама БиХ подразумева се да исте обављају интерну ревизију, укључујући вршење ревизије, те начин и поступак извештавања, у складу са прописима који уређују област интерне ревизије.

Поред Закона о интерној ревизији институциjа БиХ, систем и методологија интерне ревизије у институциjама БиХ уређени су следећим подзаконским актима:

- Правилник о запославању интерних ревизора у институциjама Босне и Херцеговине (Службени гласник БиХ, број 81/12 и 99/14);
- Приручник за интерну ревизију у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 73/21);
- Етички кодекс интерних ревизора у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 82/11);
- Програм обуке и сертификације интерних ревизора у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 7/15 и 69/18);
- Упутство о континуираној професионалној едукацији интерних ревизора у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 97/15);
- Одлука о начину бодовања, евидентирања и извештавања о континуираној професионалној едукацији интерних ревизора у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 65/19);
- Одлука о усвајању Стандарда интерне ревизије у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 93/17);
- Одлука о усвајању Послeне интерне ревизије у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 30/18);
- Одлука о утврђивању скенираног текста Споразума о вршењу функције интерне ревизије у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 32/18);
- Одлука о доношењу Приручника за ревизију учесника за интерне ревизоре у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 81/19);
- Правилник о спровођењу обезбеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институциjама Босне и Херцеговине (Службени гласник БиХ, бр. 74/21);
- Правилник о коришћењу PIFC апликације у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 21/22);
- Одлука о критеријумима за успостављање јединица интерне ревизије у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 77/24);

Сваке календарске године ЦЈУ МПТ БиХ доноси План и програм обуке за интерне ревизоре у институциjама Босне и Херцеговине и Плана за обављање периодичног прегледа квалитета активности интерне ревизије у институциjама БиХ.

Закон о интерној ревизији квалитета система финансијског управљања и контроле, прописује начин успостављања и функционисања независне функције интерне ревизије у институциjама Босне и Херцеговине.

Интерни ревизори су одговорни и за процену функционалности система финансијског управљања и контроле, процену нивоа потенцијалних слабости, недостатака и неправилности, као и за давање препорука везаних за могућа побољшања предузимањем

корективних активности, а посебно за грађење процјена тих корективних активности.

Од 2011. године ЦЈУ МПТ БиХ, на основу годишњих извештаја јединица интерне ревизије, редовно сачињава Годишњи консолидовани извештај ИР који се, након одобрења министра финансија и трезора БиХ, доставља Савету министара БиХ ради упознавања са

проблемама интерне ревизије.

Верификација, сертификација и континуирана професионална едукација интерних ревизора реализује се кроз давање мишљења о приватности сертификата интерног ревизора издати од стручних удружења и емитетских ЦЈУ, организовање обука у процесу

сертификације интерних ревизора и континуирана професионална едукација, те давање мишљења о испуњавању услова за бодовање обука које организују како домаћи, тако и страни изабачи обука, у оквиру континуиране професионалне едукације интерних

ревизора у институциjама БиХ.

Прописи из области интерне ревизије у институциjама БиХ припремљени су у складу са Међународним стандардима интерне ревизије ЦЈУ МПТ БиХ ие и у наредном периоду гратити измјене Међународних стандарда ИР и у складу са истим, те примјерима добре

практике, унапређивати регулативу и методологију рада интерне ревизије у институциjама БиХ.

У оквиру успостављања функционално независне интерне ревизије у институциjама БиХ, као специфичног циља, фокус ће бити усмерен на следеће програмске задатке:

- успостављање функционалних јединица интерне ревизије у институциjама БиХ,
- извештавање интерне ревизије,
- верификација и сертификација интерних ревизора,
- континуирана професионална едукација интерних ревизора,
- сарадња са јединицама интерне ревизије,
- унапређење регулативе и методологије рада интерне ревизије у институциjама БиХ
- процјена нивоа успоставе ИР на основу процјене квалитета у институциjама БиХ.

##### Успостављање система финансијског управљања и контроле у институциjама БиХ

Успостављање система финансијског управљања и контроле у институциjама БиХ, представља комплексан скуп активности које су институциjе БиХ провале и спроводе, почев од израде законодавног оквира, организационог структурирања и позиционирања појединих

сегмената стратегије планирања, средњорочне и годишње буџетирања, пројектирања и оперативног коришћења низа апликативних рјешења која помажу остварењу постављених циљева и у иконичном, остваравању мисије сваке од институциjа.

Основне карактеристике квалитетног система финансијског управљања и контроле укључују следеће:

- управљање по принципу „одговорност за новац“
- управљачку одговорност на свим нивоима управљања
- системски приступ и разумљива контрола

ЦЈУ МПТ БиХ је у складу са својим надлежностима прописаним Законом о финансирању институциjа БиХ и Одлуком о успостављању ЦЈУ МПТ БиХ доносила следеће подзаконске акте који представљају обавезу основу институциjама за успостављање и развој

адекватног и ефикасног система финансијског управљања и контроле:

- Стандарди интерне контроле у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 61/14);
- Приручник за финансијско управљање и контролу у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 93/14);
- Смјернице за спровођење процеса управљања ризицима (Службени гласник БиХ, број 29/15);
- Правилник о годишњем извештају о систему финансијског управљања и контроле у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 77/15);
- Смјернице за развој управљачке одговорности у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 26/20);
- Смјернице за развој управљања ризицима у институциjама БиХ верзија 2 (Службени гласник БиХ, број 26/20);
- Правилник за процену квалитета система финансијског управљања и контроле у институциjама Босне и Херцеговине (Службени гласник БиХ, број 22/22);
- Правилник о коришћењу PIFC апликације у институциjама БиХ (Службени гласник БиХ, број 21/22);
- Свака календарске године ЦЈУ МПТ БиХ доноси следеће документе: Одлука о обављавању форме и садржаја Годишњег извештаја о систему финансијског управљања и контроле у институциjама БиХ, План и програм обуке из области финансијског управљања и контроле у институциjама БиХ.

Обавеза ЦЈУ МПТ БиХ је да у складу са измијењеном законском регулативом и другим измијењеним склоностима редовно врши актуирање свих донесених подзаконских аката у циљу њиховог усклађивања и прилагођавања измијењеним склоностима, као и у складу са указаним потребама да доноси нове подзаконске акте.

Централна хармонизациона јединица Министарства финансија и трезора БиХ ће у наредном периоду наставити извршавати обавезе у вези са убрзањем и развојем финансијског управљања и контроле у институциjама БиХ у складу са Законом о финансирању

институциjа БиХ, подзаконским актима и динамично одобреном од стране Савета министара БиХ, као би институциjе БиХ испуниле обавезе у вези са примјеном члана 90. Споразума о стабилизацији и придружавању.

Централна хармонизациона јединица Министарства финансија и трезора БиХ је у складу са Законом о финансирању институциjа Босне и Херцеговине, обавезна да сачињава консолидовани годишњи извештај о систему финансијског управљања и контроле у

институциjама Босне и Херцеговине и доставља га Савету министара БиХ. Консолидовани годишњи извештај о систему финансијског управљања и контроле у институциjама Босне и Херцеговине се саставља на основу Годишњих извештаја о систему финансијског

управљања и контроле, који у виду попуњеног Упитника за самопроцјену ЦЈУ МПТ БиХ достављају све институциjе Босне и Херцеговине. Форму Консолидованог годишњег извештаја о систему финансијског управљања и контроле у институциjама Босне и

Херцеговине и Упитник о самопроцјени система финансијског управљања и контроле прописује ЦЈУ МПТ БиХ.

ЦЈУ МПТ БиХ ће у наредном периоду организовати и спроводити обуке из области финансијског управљања и контроле у институциjама БиХ у складу са Планом и програмом обуке из области финансијског управљања и контроле у институциjама БиХ за сваку годину

посебно. Обуке ће проводити обучени инструктори за финансијско управљање и контролу.

Апликација за грађење и управљање финансијским управљањем и контролом и интерном ревизијом у институциjама Босне и Херцеговине (PIFC апликација)

У августу 2023. године ЦЈУ МПТ БиХ је усвојила Апликацију за грађење и управљање финансијским управљањем и контролом и интерном ревизијом у институциjама Босне и Херцеговине (PIFC апликацију) као власнички све институциjе. Ријеч је о софтверској

апликацији која је развијена у оквиру Пројекта теорије подршка ЕУ „Унапређење интерних контрола у јавном сектору БиХ“ у оквиру грађења, управљања и развоја ФУКА и интерне ревизије у јавном сектору на сва три нивоа власти у Босни и Херцеговини. PIFC

апликација је у јулу 2022. године, за институциjе БиХ, инсталирана на сервер Министарства финансија и трезора БиХ.

ЦЈУ МПТ БиХ је доносила прописе којим су дефинисани начин и услови приступа PIFC апликацији и то Правилник о коришћењу Апликације за грађење и управљање финансијским управљањем и контролом и интерном ревизијом у институциjама Босне и

Херцеговине (Службени гласник БиХ, број 21/22) и Одлуку о именовану администратора за PIFC апликацију број 01-1-02-2-214-1/22 од 25.08.2022. године, те је исти прописана обавеза коришћења PIFC апликације за све институциjе БиХ.

Успостављање апликације у оквиру ЦЈУ МПТ БиХ створени су услови за њено одржавање и унапређење.

У складу са закључком Савета министара БиХ са 49. сједнице од 20.05.2024. године и препорукама Комисије – радног тијела именованог у ЦЈУ МПТ БиХ предузете су активности на обезбјеђењу одржавања и несметаног функционисања PIFC апликације. Завључен је

уговор о пружању услуга одржавања Апликације и Уговор о пружању услуга најма виртуалне Cloud инфраструктуре за PIFC апликацију.

**5) Ресурси и капацитети потребни за постизање циљева**

За реализацију програма и припадјућих пројеката, а у циљу имплементације постављеног специфичног циља дефинисаних Средњорочним планом рада предвиђени извор финансирања је Буџет институција БиХ. Осим средстава предвиђених буџетом, Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора у оквиру буџета има програм посебне намене Координациони одбор централних јединица за хармонизацију-0407010 који се финансира 1/3 из буџета институција БиХ и 2/3 из буџета Федерације БиХ и Републике Српске за чије финансирање за средњорочни период ће бити обезбијеђена средства од ентитета.

Јачање људских ресурса потребних за извршење циљева из плана

Правилником о унутрашњој организацији Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора БиХ број 03-02-2-9339-4/19 од 30.06.2020. године је предвиђено укупно 11 запослених. Тренутна попуњеност је девет запослених. Циљ је едуковати запослене из области послова и задатака које обављају, као и других сличних области којима се побољшава њихов стручни развој и ефикасност при обављању послова и задатака.

**6) Оквир за праћење спровођења плана**

У циљу праћења активности provedбе СПР\_2026 – 2028 утврђени су и дефинисани кључни показатељи исхода и излазног резултата.

ОДРЕЂИВАЊЕ ПОКАЗАТЕЉА УСПЕХА ЗА СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ, Специфични циљ институције: Успостављање система јавне интерне финансијске контроле (PIFC) у институцијама БиХ Показатељ успеха: Процена нивоа успоставе PIFC-а на основу консолидованих извјештаја и процене квалитета ИР и ФУК-а  
ОДРЕЂИВАЊЕ ПОКАЗАТЕЉА РЕЗУЛТАТА ЗА ПРОГРАМЕ Програм: Координација и хармонизација при успостави система финансијског управљања и контроле и функционално независне интерне реализације у институцијама Босне и Херцеговине, Показатељ успеха: Реализоване мјере и активности из годишњег плана рада ЦКЈ МФТ БиХ

Методe за прикупљање информација о показатељима

Прикупљање информација о показатељима резултата врши се путем анализе извјештаја, упитника, одржаних састанака, анализе података, искуства претходног периода и др.

Основни закључци претходног Извјештаја о спровођењу плана рада

Средњорочни план рада Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине за период 2026. - 2028. године се припрема у складу са новом одлуком



1.1.7.	Ојачан аналитички и координациони капацитет ЦХЈ МФТ БиХ кроз сарадњу и размијену информација са институцијама које су укључене у реформу управљања јавним финансијама (Канцеларија за ревизију институција БиХ, ПАРЦО, ДЕИ, МФТ БиХ)	Стратегија развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ	Број одржаних састанака	2	2	2	2	2	2	2	2	X	Успостава система финансијског управљања и контроле и функционално независне интерне ревизије у институцијама БиХ у складу са добрим праксама и препорукама ЕУ	-	-	-
1.1.8.	Примјена софтверских рјешења у вршењу интерних ревизија и извјештавању интерне ревизије, у сврху унапређења ефикасности и обезбеђења квалитета рада кроз стандардизацију процедура у складу са Стандардима интерне ревизије	Стратегија развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ	Годишњи извјештаји ЈИР израђени кроз ИТ апликацију	0	20	20	20	20	20	20	20	X	Успостава система финансијског управљања и контроле и функционално независне интерне ревизије у институцијама БиХ у складу са добрим праксама и препорукама ЕУ	-	-	-
1.1.9.	Успостава функције интерне ревизије у институцијама БиХ у складу са релевантним прописима	Стратегија развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ	Покривеност Буџета институција БиХ функцијом интерне ревизије	98.50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	X	Успостава система финансијског управљања и контроле и функционално независне интерне ревизије у институцијама БиХ у складу са добрим праксама и препорукама ЕУ	-	-	-
1.1.10.	Аутоматизовано извјештавање о интерној ревизији уз проширене изворе и алате за прикупљање података	Стратегија развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ	Израда ГКИ ИР уз помоћ софтверско апликативног рјешења	0	1	1	1	1	1	1	1	X	Успостава система финансијског управљања и контроле и функционално независне интерне ревизије у институцијама БиХ у складу са добрим праксама и препорукама ЕУ	-	-	-
1.1.11.	Контрола квалитета рада јединица интерне ревизије од стране ЦХЈ МФТ БиХ и извјештавање руководиоца институција и Савјета министара БиХ о закључцима извршених прегледа	Стратегија развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ	Број извјештаја ЦХЈ о периодичним прегледима рада ЈИР	2	1	2	2	2	2	2	2	X	Успостава система финансијског управљања и контроле и функционално независне интерне ревизије у институцијама БиХ у складу са добрим праксама и препорукама ЕУ	-	-	-
1.1.12.	Унапређење аналитичких и координационих капацитета запослених у Одсеку за ИР - ЦХЈ МеИТ БиХ	Стратегија развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ	Извјештај о КПЕ запослених у ЦХЈ и реализацији Годишњег плана обука	1	1	1	1	1	1	1	1	X	Успостава система финансијског управљања и контроле и функционално независне интерне ревизије у институцијама БиХ у складу са добрим праксама и препорукама ЕУ	-	-	X
1.1.13.	Организовање обука ЦХЈ у сврху континуиране професионалне едукације интерних ревизора у институцијама БиХ	Стратегија развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ	Број одржаних обука	3	3	3	3	3	3	3	3	X	Успостава система финансијског управљања и контроле и функционално независне интерне ревизије у институцијама БиХ у складу са добрим праксама и препорукама ЕУ	-	-	X

1.1.14.	Сертификација интерних ревизора у институцијама БиХ	Стратегија развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ	Број сертифицираних интерних ревизора	4	15	0	0	Успостава система финансијског управљања и контроле и функционално независне интерне ревизије у институцијама БиХ у складу са добрим праксама и препорукама ЕУ	X	-	-
---------	---	---	---------------------------------------	---	----	---	---	--	---	---	---

\* Табелу попунити за сваки приоритет

\*\* Пројекти (без обзира на статус) се наводе са шифром пројекта из ПИМИС-а

\*\*\* За кандидоване пројекте средства за финансирање нису осигурана, зато извор финансирања није утврђен.

**Табела 2. Преглед пројеката који непосредно доприносе реализацији приоритета и стратешких циљева**

Р.б.	Назив пројекта*	Статус пројекта**	Извор финансирања (означити извор без квантификације)				Рок завршетка пројекта***
			Буџет	Кредит	Донација / грант	Остали извори	
1							
2							
3							

\* Назив пројекта и шифра из ПИМИС-а.

\*\* К-Кандидован, О- Одобрен, И - у имплементацији.

\*\*\* За кандидоване пројекте средства за финансирање нису осигурана, зато извор финансирања није утврђен.

\*\*\*\* Наводи се задња година имплементације



Табела 2. Планирани пројекти за које нису осигурана средства

ПРОГРАМ	КАНДИДОВАНИ ПРОЈЕКТ пројекта у ПИМИС-у	(шифра пројекта у ПИМИС-у)	Планирани почетак пројекта	Укупна процијењена вриједност
УКУПНО ЗА ПРОГРАМ:			-	
УКУПНО :			-	

Табела 3. План припреме аката

1. Законилподзаконски акти који се достављају Савету министара БиХ					
Р.б.	Назив закона/ подзаконског акта	Организациона јединица(е) одговорна(е) за припрему	Институција одговорна за упућивање приједлога Савету министара	Усклађеност са правним наслиједом ЕУ (ДА или НЕ)	Планирани рок за припрему
-	-	-	-	-	-
2. Подзаконски акти који доноси руководиоца институције БиХ					
Р.б.	Назив подзаконског акта	Организациона јединица(е) одговорна(е) за припрему	Усклађеност са правним наслиједом ЕУ (ДА или НЕ)	Планирани рок за доношење	
1	Одлука о усвајању Глобалних стандарда интерне ревизије у институцијама БиХ	Одјек за развој система интерне ревизије и Одјек за послове едукације, правне, финансијске и информационе послове	НЕ	31.12.2026. године	
2	Акцирани Приручник за интерну ревизију у складу са Глобалним стандардима интерне ревизије	Одјек за развој система интерне ревизије и Одјек за послове едукације, правне, финансијске и информационе послове	НЕ	31.12.2026. године	
3. Стратешки документи					
Р.б.	Назив стратешког документа	Организациона јединица(е) одговорна(е) за припрему	Институција одговорна за упућивање приједлога Савету министара	Планирани рок за припрему	
1	Стратегија управљања јавним финансијама у институцијама БиХ 2026 -2030	МФТ БиХ и ЦХЈ МФТ БиХ	МФТ БиХ	2026	
4. Међународни уговори, споразуми или конвенције					
Р.б.	Назив међународног уговора, споразума или конвенције	Организациона јединица(е) одговорна(е) за припрему/покрећање иницијативе	Институција одговорна за упућивање приједлога Савету министара и Председништву	Планирани рок за припрему/покрећање иницијативе	
-	-	-	-	-	-

Б) АКЦИОНИ ПЛАН:

Листа високих и критичних стратешких ризика Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора БиХ и мјера за отклањање ризика*		
ОДГОВОРИ НА РИЗИК/АКТИВНОСТИ НА УБЛАЖАВАЊУ РИЗИКА ПРИ ПРОЦИЈЕЊЕНОМ РЕЗИДУАЛНОМ РИЗИКУ		
Р. б.	ОПИС РИЗИКА	МЈЕРЕ/ОДГОВОРИ НА РИЗИК
1	Недостатак кадровских капацитета у Одјеку за развој система ФУК-а узрокује мали број појединачних процјена квалитета система ФУК-а на годишњем нивоу, због чега овом процјеном не могу бити обухваћене све институције у дужем временском периоду.	Доношење годишњег плана појединачне процјене квалитета утврђеним према критеријима из Правилника за процјену квалитета система ФУК-а у институцијама БиХ. Ажурирање Правилника о унутрашњој организацији ЦХЈ МФТ БиХ и додјела послова појединачне процјене квалитета ФУК-а одређеном радном мјесту. Унапређење функционалности PIFC апликације за процјену квалитета ФУК-а.
2	Недостављање или неблаговремено достављање документације од институција / ЈИР за провођење периодичних прегледа рада ЈИР који проводи ЦХЈ, може довести до спречавања реализације планираних задатака ЦХЈ или кашњења у реализацији, те до немогућности испуњавања законске обавезе везано за надзор над примјеном методологије рада интерне ревизије и релевантних прописа.	Извјештавање Савјета министара БиХ о реализацији Годишњег плана ЦХЈ о провођењу периодичних прегледа, закључци Савјета министара БиХ, извјештавање Савјета министара БиХ о реализацији закључака СМ БиХ, извјештавање о оствареном напретку и реализацији препорука (које се односе на провођење периодичних прегледа) према Европској комисији, Канцеларији за ревизију институција БиХ и другим организацијама / институцијама.

\* Листа високих и критичних стратешких ризика и мјера за отклањање ризика, додаје се као прилог Акционом плану Средњорочног плана рада ЦХЈ МФТ БиХ.