



CENTRALNA/SREDIŠNJA HARMONIZACIJSKA JEDINICA
ЦЕНТРАЛНА ХАРМОНИЗАЦИЈСКА ЈЕДИНИЦА

ГОДИШЊИ КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЈЕШТАЈ
ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ ЗА 2025. ГОДИНУ

Сарајево, март 2026. године

САДРЖАЈ

РЕЗИМЕ	2
1. УВОД	5
2. ЗАКОНСКИ ОСНОВ ЗА ИЗРАДУ ГОДИШЊЕГ КОНСОЛИДОВАНОГ ИЗВЈЕШТАЈА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ И ПРЕГЛЕД ПРОПИСА	7
2.1. Законски основ за израду Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије у институцијама БиХ	7
2.2. Обухват и начин израде Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије у институцијама БиХ	7
2.3. Преглед прописа из области интерне ревизије у институцијама Босне и Херцеговине	8
3. ПРЕГЛЕД УСПОСТАВЕ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ И ГОДИШЊИ ИЗВЈЕШТАЈИ ЈЕДИНИЦА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ	10
3.1. Преглед успоставе интерне ревизије у институцијама БиХ	10
3.2. Годишњи извјештаји јединица интерне ревизије у институцијама БиХ	13
3.3. Преглед реализације препорука интерне ревизије у институцијама БиХ	17
4. ПРЕГЛЕДИ КВАЛИТЕТА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ КОЈИ ПРОВОДИ ЦХЈ МФТ БИХ	19
4.1. Сврха и основ за обављање прегледа квалитета	19
4.2. Резултати годишњег прегледа квалитета	20
4.3. Периодични преглед квалитета	33
5. ЦЕНТРАЛНА ХАРМОНИЗАЦИЈСКА ЈЕДИНИЦА МФТ БИХ	36
5.1. Надлежност ЦХЈ МФТ БиХ и преглед реализације задатака ЦХЈ МФТ БиХ	36
5.2. Остале активности ЦХЈ МФТ БиХ у извјештајном периоду	44
6. СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА СИСТЕМА ИНТЕРНИХ ФИНАНСИЈСКИХ КОНТРОЛА У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ ЗА ПЕРИОД 2020-2025. ГОДИНЕ У ДИЈЕЛУ КОЈИ СЕ ОДНОСИ НА ИНТЕРНУ РЕВИЗИЈУ	47
6.1. Стратегија развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ 2020 - 2025. године и информација о њеној реализацији	47
6.2. Оперативни годишњи акциони план Стратегије развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ за 2025. годину	48
7. РЕАЛИЗАЦИЈА ЗАКЉУЧАКА САВЈЕТА МИНИСТАРА БИХ	49
8. ЗАКЉУЧАК	57
9. ПРЕГЛЕД ПРЕПОРУКА	59

РЕЗИМЕ

Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине (ЦХЈ МФТ БиХ), у складу са својом законском обавезом¹, припрема Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије који се, након одобрења министра финансија и трезора БиХ, доставља Савјету министара Босне и Херцеговине у сврху упознавања са проблемима у успостави и функционисању интерне ревизије.

Ово је петнаести по реду Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије који је ЦХЈ МФТ БиХ припремила, на основу података које су јединице интерне ревизије доставиле у својим Годишњим извјештајима, као и података о реализацији задатака за које је ЦХЈ МФТ БиХ задужена. У наставку су наведене кључне информације из овог Извјештаја везано за достигнути степен развоја система интерне ревизије у институцијама Босне и Херцеговине и изазове са којима се суочавамо:

- Донијети су сви неопходни прописи и методолошки документи којим је уређен начин успоставе и пружања услуга интерне ревизије у институцијама БиХ, а исти су према оцјени SIGMA-e² у потпуности усклађени са међународним стандардима интерне ревизије. Такође и друге области за које је задужена Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора БиХ, као што су координација, развој, пружање смјерница, сертификација и континуирана професионална едукација интерних ревизора, оцјењени су са највишим оцјенама у Извјештају SIGMA-e³. *(У оквиру тачке 2. овог Извјештаја дат је преглед прописа, а у тачки 5. и 6. садржане су информације о активностима ЦХЈ МФТ БиХ и реализацији Стратегије развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ 2020 – 2025. година.)*
- Интерна ревизија је успостављена у свим организацијама у којим је то и предвиђено. Међутим, двије институције⁴ још увијек нису измијениле свој правилник о унутрашњој организацији и успоставиле интерну ревизију на начин како је то предвиђено релевантним прописима, док пет институција⁵ нема у потпуности кадровски попуњену јединицу интерне ревизије. *(Детаљан преглед успоставе интерне ревизије садржан је у тачки 3. овог Извјештаја.)*
- Обезбјеђени су сви неопходни услови за несметано коришћење и примјену апликативно-софтверског рјешења (PIFC апликације) у вршењу интерних ревизија, у свим институцијама Босне и Херцеговине. Ријеч је о Апликацији која је развијена у оквиру Пројекта који је финансиран из средстава Европске уније, у сврху унапређења ефикасности и квалитета рада интерне ревизије у јавном

¹ Члан 24. Закона о интерној ревизији институција БиХ ("Службени гласник БиХ" бр. 27/08 и 32/12)

² Дата је највиша оцјена (10/10) у *SIGMA Monitoring Reports: Public Administration in Bosnia and Herzegovina 2024, Assessment against Principles of Public Administration;*

³ Дио који се односи на координацију, развој и пружање смјерница, оцјењен је са: 9,7/10, а сертификација и континуирана професионална едукација оцјењени су са максималном оцјеном (10/10) у *SIGMA Monitoring Reports: Public Administration in Bosnia and Herzegovina 2024, Assessment against the Principles of Public Administration;*

⁴ Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ и Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ;

⁵ Министарство одбране БиХ, Министарство безбједности БиХ, Парламентарна скупштина БиХ, Дирекција за координацију полицијских тијела и Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби.

сектору, на сва три нивоа власти у БиХ. Примјеном *PIFC* апликације у вршењу интерних ревизија обезбјеђује се, између осталог, усклађеност са захтјевима стандарда интерне ревизије и једнообразност у раду интерних ревизора у свим јединицама интерне ревизије.

И поред више упућених обавјештења јединицама интерне ревизије од стране ЦХЈ МФТ БиХ, о обавези поштовања закључка Савјета министара БиХ⁶ и одредби Правилника⁷ којим су сви руководиоци јединица интерне ревизије и интерни ревизори задужени да користе Апликацију у свом раду, у 2025. години двије јединице интерне ревизије нису користиле *PIFC* апликацију, а то су:

- ЈИР Министарства безбједности БиХ и
- ИР Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ - ВНАНСА.

(У тачки 5.2. Извјештаја наведена је детаљна информација о функционисању и примјени Апликације.)

- У складу са чланом 15. и 19. Закона о интерној ревизији институција БиХ све јединице интерна ревизије обавезне су доставити ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај о раду. Међутим, интерна ревизија Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ - ВНАНСА већ другу годину заредом није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај о раду до периода израде Годишњег консолидованог извјештаја⁸, док Извјештај ЈИР Министарства безбједности БиХ за 2025. годину није адекватно сачињен и није достављен у предвиђеном формату.

На основу података из Годишњих извјештаја јединица интерне ревизије за 2025. годину *(тачка 3.2. Извјештаја)*, као кључне издвајамо сљедеће:

- Интерна ревизија је вршена у 35 институција. Проведено је укупно 67 ревизорских ангажмана, од којих су 64 планиране Годишњим плановима интерне ревизије и 3 *ad hoc* интерне ревизије.
- Процент реализације Годишњих планова јединица интерне ревизије који су донијети за 2025. годину је 94%, односно реализована су 64 од планираних 68 ревизорских ангажмана.
- У пет ревизорских ангажмана дато је негативно ревизорско мишљење, што имплицира на закључак да су утврђене бројне и значајне слабости у пословању. Највећи проценат извјештаја интерне ревизије, око 84%, има ревизорско мишљење "задовољавајуће, уз мање значајне недостатке".
- Дошло је до мањег повећања броја датих препорука у 2025. години (486 препорука), у односу на 2024. годину (455 препорука).
- Процент нереализованих препорука интерне ревизије, које су дате у периоду 2021. – 2024. година, креће се у распону од 13,8 % до 22,5%.

Из ових података видљиво је да је неопходно уложити додатне напоре у сврху побољшања степена реализације препорука интерне ревизије, што је напомињемо и једна од препорука Европске комисије која је дата Босни и Херцеговини⁹. *(Преглед реализације препорука по институцијама садржан*

⁶ Закључак Савјета министара БиХ са 14. сједнице одржане 07.06.2023. године

⁷ Правилник о коришћењу *PIFC* апликације ("Службени гласник БиХ" број 21/22)

⁸ Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ - ВНАНСА је у свом акту, број: 1-02-16-1-5462-1/25 од 13.02.2026., који је достављен као одговор на захтјев ЦХЈ МФТ БиХ за доставу Годишњег извјештаја интерне ревизије, навела своје мишљење да се одредбе Закона о интерној ревизији институција БиХ не примјењују на Агенцију.

⁹ На 7. састанку (одржаном 23.05.2024. године) и 8. састанку (одржаном 22.05.2025. године) Пододбора за економска и финансијска питања и статистику.

је у прилогу бр. 3. Извјештаја, док је у оквиру тачке 3.3. дат сумарно преглед, по годинама, за све институције.)

- Када је ријеч о поштовању и примјени релевантних прописа и методолошких докумената од стране јединица интерне ревизије, утврђено је да и даље постоји простор за побољшањем у дијелу који се односи на благовременост израде Стратешких и Годишњих планова рада и досљедну примјену прописа којим је уређена област контроле квалитета, код појединих јединица интерне ревизије. *(Детаљно у тачки 4.2. Извјештаја.)*

- У складу са својом законском обавезом¹⁰, као и препорукама Европске комисије¹¹, ЦХЈ МФТ БиХ проводи, већ трећу годину заредом, периодични преглед квалитета рада јединица интерне ревизије, у сврху надзора над примјеном прописа и методологије рада. Начин вршења ових прегледа дефинисан је Правилником¹² који је припремљен у оквиру Пројекта финансираног из средстава Европске уније. У овој извјештајној години ЦХЈ МФТ БиХ је провела један од укупно два прегледа која су предвиђена Годишњим планом за 2025. годину¹³.
Министарство цивилних послова БиХ и Јединица интерне ревизије Министарства цивилних послова БиХ, и поред благовремено извршене најаве и упућених захтјева за доставом документације, нису доставиле неопходну документацију, као предуслов за вршење прегледа. Оваквим непоступањем, онемогућено је ЦХЈ МФТ БиХ да реализује планирану активност.
(Детаљно образложено у тачки 4.2. Извјештаја.)

- На основу података и информација које су институције и јединице интерне ревизије доставиле ЦХЈ МФТ БиХ, у оквиру израде овог Извјештаја, видљиво је да нису предузете све неопходне мјере и активности на реализацији закључка Савјета министара БиХ, који је донијет на 79. сједници одржаној 27.05.2025. године, од стране надлежних институција и јединица интерне ревизије. Свега једна трећина мјера и активности, од утврђених наведеним закључком Савјета министара БиХ, у потпуности је проведена. *(Детаљан преглед предузетих активности садржан је у тачки 7. Извјештаја.)*

Из свега напред изложеног може се закључити да постоји простор за даљим унапређењем у области интерне ревизије, те да је неопходно да све надлежне и одговорне институције и јединице интерне ревизије реализују у потпуности закључке Савјета министара Босне и Херцеговине које се односе на ову област, чиме би се дао додатни допринос бољем управљању јавним финансијама у институцијама Босне и Херцеговине, али и у приближавању Босне и Херцеговине и њеног система јавне интерне финансијске контроле добрим праксама и препорукама Европске уније.

¹⁰ У складу са чланом 24. ј) Закона о интерној ревизији институција БиХ ("Службени гласник БиХ" бр. 27/08 и 32/12) ЦХЈ МФТ БиХ је одговорна за провођење надзора над имплементацијом свих примјенивих регулатива за интерну ревизију од јединица интерне ревизије.

¹¹ На 7. састанку (одржаном 23.05.2024. године) и 8. састанку (одржаном 22.05.2025. године) Пододбора за економска и финансијска питања и статистику дате су препоруке ЦХЈ, на сви три нивоа власти, да је неопходно да се проводе екстерни прегледи рада јединица интерне ревизије.

¹² Правилник о споровђењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 74/21)

¹³ План за обављање периодичног прегледа квалитета активности јединица интерне ревизије у институцијама БиХ за 2025. годину, број: 02-1-16-7-241-1/24 од 29.05.2024. године. План је објављен на интернет страници МФТ БиХ – дио за ЦХЈ.

1. УВОД

Обавеза Босне и Херцеговине у области интерне ревизије утврђена је чланом 90. Споразума о стабилизацији и придруживању између Европских заједница и њихових држава чланица и Босне и Херцеговине у дијелу под називом „Сарадња у подручју ревизије и финансијске контроле“ („Службени гласник БиХ - Међународни уговори", број 10/08). Наведене одредбе, у дијелу који се односи на интерну ревизију, дефинишу обавезу успостављања интерне ревизије у складу са међунароприхваћеним стандардима, методологијама и најбољом праксом Европске уније, те успоставу централне хармонизацијске јединице за усклађивање система интерне ревизије.

Интерна ревизија, у складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ („Службени гласник БиХ", бр. 27/08 и 32/12), као и у складу с дефиницијом из усвојених Стандарда интерне ревизије, представља независно, објективно увјеравање и консултантску активност креирану у циљу, да се дода вриједност и унаприједи пословање организације. Интерна ревизија помаже организацији, да оствари своје циљеве обезбјеђујући систематичан, дисциплинован приступ оцјени и побољшању ефикасности управљања ризиком, контролама и процесима управљања.

У складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ, Споразумом о стабилизацији и придруживању између Европских заједница и њихових држава чланица и БиХ, Законом о министарствима и другим тијелима управе БиХ¹⁴, а на основу Одлуке Савјета министара БиХ¹⁵, успостављена је Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора БиХ – ЦХЈ МФТ БиХ, која у складу с наведеним прописима има обавезу да успостави и развија систем унутрашње финансијске контроле у институцијама Босне и Херцеговине, а као посебан сегмент овог система да успостави систем и структуру интерне ревизије у институцијама БиХ.

Систем интерне ревизије у институцијама БиХ, поред Закона о интерној ревизији институција БиХ, дефинисан је и стратешким документима и то: Стратегијом за спровођење јавне интерне финансијске контроле у институцијама Босне и Херцеговине, коју је усвојио Савјет министара БиХ на 110. сједници одржаној 30.12.2009. године, Стратегијом развоја система интерних финансијских контрола у институцијама Босне и Херцеговине за период 2016 - 2018. године, коју је усвојио Савјет министара БиХ на 87. сједници одржаној 29.12.2016. године и Стратегијом развоја система интерних финансијских контрола у институцијама Босне и Херцеговине за период 2020 - 2025. године, коју је усвојио Савјет министара БиХ на 8. сједници одржаној 11.6.2020. године.

Важан сегмент система интерне ревизије у јавном сектору БиХ представља и Координациони одбор централних јединица за хармонизацију (у даљем тексту: КО ЦХЈ). Ово тијело чине руководиоци Централне хармонизацијске јединице Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине, Централне хармонизацијске јединице Федералног министарства финансија и Централне јединице за хармонизацију Министарства финансија Републике Српске.

¹⁴ Објављен у "Службеном гласнику БиХ", бр. 5/03, 42/03, 26/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13 и 19/16),

¹⁵ Објављена у "Службеном гласнику БиХ", бр. 44/09, 48/18 и 60/24)

Подршку увођењу и развоју јавне интерне финансијске контроле у Босни и Херцеговини пружила је и Европска унија кроз реализацију пројеката техничке помоћи финансираних из средстава IPA (*Instrument for Pre-Accession Assistance*) фондова подршке Босни и Херцеговини¹⁶.

Ови пројекти пружили су подршку у изради стратешких докумената, успостављању Координационог одбора централних хармонизацијских јединица и појединачних централних јединица за хармонизацију, изради законског оквира и његових ажурирања, подзаконских аката и проведбених прописа, методологија и смјерница усклађених са међународним стандардима и добром праксом, развоју капацитета кроз обуке намијењене особљу задуженом за финансијско управљање и контролу, интерним ревизорима и особљу ЦХЈ, те кроз развој софтверског рјешења за праћење, управљање и извјештавање о систему финансијског управљања и контроле и интерне ревизије (PIFC апликација).

Босна и Херцеговина је једина земља у региону до сада која је дигитализовала процесе финансијског управљања и контроле, интерне ревизије и извјештавања, кроз софтверско-апликативно рјешење - PIFC апликација. Ова Апликација развијена је за потребе сва три нивоа власти у Босни и Херцеговини од стране експерата пројекта "PIFC - 3", који је финансиран из средстава Европске уније, у сврху даљег развоја финансијског управљања и контроле и интерне ревизије, те обезбјеђења усклађености са захтјевима међународних стандарда и примјера добре праксе у овим областима.

Начин организације јединица интерне ревизије у институцијама БиХ базиран је на децентрализованом моделу који је заснован на принципима "3Е" (економичност, ефективност и ефикасност), с јасно дефинисаним надлежностима јединица интерне ревизије у погледу вршења функције интерне ревизије. Етичким кодексом интерних ревизора, Повелом интерне ревизије, Приручником за интерну ревизију, Стандардима интерне ревизије и Споразумом о вршењу функције интерне ревизије дефинисана су, у институцијама БиХ, основна начела и односи пружаоца услуга – интерних ревизора и руководиоца јединица интерне ревизије, с једне и корисника услуга интерне ревизије – менаџмента институција, с друге стране, као и начин пружања услуга интерне ревизије.

¹⁶ Пројекат PIFC (*Public Internal Financial Control*), пројекат SPFM (*Strengthening Public Financial Management*) и пројекат PIFC 3 (*Унапређење јавне интерне финансијске контроле у Босни и Херцеговини*)

2. ЗАКОНСКИ ОСНОВ ЗА ИЗРАДУ ГОДИШЊЕГ КОНСОЛИДОВАНОГ ИЗВЈЕШТАЈА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ И ПРЕГЛЕД ПРОПИСА

2.1. Законски основ за израду Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије у институцијама БиХ

Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора БиХ (у даљем тексту: ЦХЈ МФТ БиХ) обавезна је, у складу са одредбама члана 25. Закона о интерној ревизији институција Босне и Херцеговине, да припреми Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије институција Босне и Херцеговине.

Руководиоци јединица интерне ревизије у институцијама БиХ обавезни су, у складу са чл. 15. и 19. Закона о интерној ревизији институција БиХ, да сачине Годишњи извјештај у којем ће, између осталог, описати испуњавање активности интерне ревизије у односу на планиране и образложити издате ревизорске извјештаје у току године и остале проведене активности. Годишњи извјештај обавезни су доставити руководиоцу организације, одбору за ревизију уколико је успостављен и ЦХЈ МФТ БиХ.

ЦХЈ МФТ БиХ припрема, на основу годишњих извјештаја примљених од руководиоца јединица интерне ревизије, Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије. У складу са Законом о интерној ревизији, након одобрења министра финансија и трезора Босне и Херцеговине, Извјештај се доставља Савјету министара Босне и Херцеговине ради упознавања с проблематиком интерне ревизије. ЦХЈ МФТ БиХ овај Извјештај доставља и Парламентарној скупштини Босне и Херцеговине.

2.2. Обухват и начин израде Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије у институцијама БиХ

Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије даје сажете информације о степену успоставе интерне ревизије у институцијама БиХ, броју обављених интерних ревизија, датим препорукама и статусу њихове имплементације, те примјени методологије рада интерне ревизије, а на основу извјештаја које су јединице за интерну ревизију доставиле ЦХЈ МФТ БиХ.

У оквиру Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије, ЦХЈ МФТ БиХ извјештава и о реализацији закључака Савјета министара БиХ, које је Савјет министара БиХ донио приликом разматрања Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије за претходну извјештајну годину. Такође, ЦХЈ МФТ БиХ у оквиру овог Извјештаја пружа и информације о имплементацији Оперативног акционог плана Стратегије развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ за период 2020 – 2025. година, који је донијет за извјештајну годину.

У Годишњем консолидованом извјештају садржани су и закључци годишњег прегледа квалитета рада јединица интерне ревизије, који је ЦХЈ МФТ БиХ обавезна провести и о томе извјестити Савјет министара БиХ, сходно члану 14. Правилника о спровођењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 74/21).

Такође, у складу са Правилником, у овом Извјештају садржана је и информација о периодичним прегледима квалитета рада појединачних јединица интерне ревизије, које је ЦХЈ МФТ БиХ провела у извјештајној години. Ову активност ЦХЈ МФТ БиХ проводи у складу са Правилником, а на основу члана 24. Закона о интерној ревизији институција БиХ којим је овлашћена да врши надзор над имплементацијом свих примјенивих регулатива за интерну ревизију од стране јединица интерне ревизије.

За извјештајну годину, Годишњи консолидовани извјештај сачињен је на основу Годишњих извјештаја које су јединице интерне ревизије биле обавезне израдити уз примјену и коришћење PIFC апликације. Наиме, обавеза примјене PIFC апликације у раду интерних ревизора у институцијама БиХ дефинисана је Правилником о коришћењу Апликације за праћење, управљање и извјештавање о систему финансијског управљања и контроле и интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" бр. 21/22) и закључком Савјета министара БиХ, са 14. сједнице одржане 07.06.2023. године, којим су задужени сви руководиоци јединица интерне ревизије и интерни ревизори у институцијама БиХ да послове у вези са вршењем функције интерне ревизије и извјештавањем обављају користећи PIFC апликацију.

2.3. Преглед прописа из области интерне ревизије у институцијама Босне и Херцеговине

Уз помоћ и подршку експерата пројеката финансираних из средстава Европске уније, припремљени су и донијети прописи којима је дефинисан начин успоставе и вршења функције интерне ревизије у институцијама БиХ, као и неопходни методолошки документи за пружање услуга интерне ревизије у складу са стандардима и добром праксом. Важно је напоменути да је, према оцјени SIGMA-e¹⁷, регулаторни оквир за интерну ревизију у институцијама БиХ усклађен са Међународним стандардима интерне ревизије, што је једна од обавеза у процесу приступања Европској унији.

У наставку је дат преглед прописа којим је уређена област интерне ревизије у институцијама БиХ:

- Закон о интерној ревизији институција БиХ ("Службени гласник БиХ" бр. 27/08 и 32/12),
- Одлука о критеријумима за успостављање јединица интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 77/24),
- Правилник о запошљавању интерних ревизора у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" бр. 81/12 и 99/14),
- Етички кодекс за интерне ревизоре у институцијама БиХ ("Службени гласни БиХ" број 82/11),
- Одлука о доношењу Приручника за интерну ревизију у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 73/21),
- Програм обуке и сертификавања интерних ревизора у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" бр. 7/15 и 89/18),
- Упутство о континуираној професионалној едукацији интерних ревизора у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 97/15),

¹⁷ SIGMA Monitoring Reports: Public Administration in Bosnia and Herzegovina 2024, Assesment against Principles of Public Administration; (стр. 147)

- Одлука о начину бодовања, евидентирања и извјештавања о континуираној професионалној едукацији интерних ревизора у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" бр. 56/17 и 65/19),
- Одлука о усвајању Стандарда интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 93/17),
- Одлука о усвајању Повеље интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 30/18),
- Одлука о утврђивању оквирног текста споразума о вршењу функције интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 32/18),
- Одлука о доношењу Приручника за ревизију учинка за интерне ревизоре у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 81/19),
- Одлука о доношењу Правилника о спровођењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама биХ ("Службени гласник БиХ" број 74/21) и
- Правилник о коришћењу Апликације за праћење, управљање и извјештавање о систему финансијског управљања и контроле и интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 21/22).

3. ПРЕГЛЕД УСПОСТАВЕ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ И ГОДИШЊИ ИЗВЈЕШТАЈИ ЈЕДИНИЦА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ

3.1. Преглед успоставе интерне ревизије у институцијама БиХ

Одлуком о критеријумима за успостављање јединица интерне ревизије у институцијама Босне и Херцеговине утврђен је у складу са Законом о интерној ревизији, а на основу испуњености дефинисаних критеријума, модалитет пружања услуга интерне ревизије у институцијама које се финансирају из буџета институција Босне и Херцеговине. Предвиђено је, сходно члану 3. Одлуке¹⁸, успостављање јединице интерне ревизије у укупно 19 институција које, према децентрализованом моделу, пружају услуге интерне ревизије у свим институцијама БиХ.

Девет јединица интерне ревизије врши функцију интерне ревизије за неколико институција, док десет јединица интерне ревизије пружа услуге интерне ревизије само у једној, матичној институцији. У прилогу бр. 1. овог Извјештаја дат је преглед јединица интерне ревизије и институција, за које свака од јединица интерне ревизије је надлежна да пружа ревизорске услуге, сходно Одлуци.

Одлуком је даље, у члану 11., у складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ предвиђено успостављање интерне ревизије у јавним предузећима у којима је Босна и Херцеговина већински власник. До периода израде овог Извјештаја, једно јавно предузеће доставило је ЦХЈ МФТ БиХ предвиђену документацију о успостављању јединице интерне ревизије, а то је Радио-телевизија БиХ.

Додатно, напомињемо да је Одлуком, у чл. 13. и 14., дефинисано да ће Канцеларија за ревизију институција БиХ и Уставни суд БиХ самостално оцијенити постојање потребе за успостављањем и вршењем функције интерне ревизије у складу са одредбама Закона о интерној ревизији институција БиХ. Канцеларија за ревизију институција БиХ обавијестила је ЦХЈ МФТ БиХ¹⁹ да је формирала стручну комисију задужену да обавља послове интерне ревизије. ЦХЈ МФТ БиХ није обавјештена, до периода израде овог Извјештаја, да је Уставни суд БиХ успоставио функцију интерне ревизије.

У наредној табели дат је преглед успоставе интерне ревизије, закључно са 31.12.2025. године, у претходно наведених 20 организација (19 институција и једном јавном предузећу), а исте су сврстане у три групе, у зависности од нивоа успостављености и кадровске попуњености у складу са релевантним прописима²⁰.

¹⁸ Објављена у „Службеном гласнику БиХ“ број 77/24

¹⁹ Допис Канцеларије за ревизију институција БиХ број: 01/1-50-1081-2/22 од 16.09.2022. године.

²⁰ Закон о интерној ревизији у институцијама БиХ, Одлука о критеријумима за успостављање јединица интерне ревизије у институцијама БиХ, Правилник о запошљавању интерних ревизора у институцијама БиХ

Табела бр. 1.

Организације са кадровски попуњеном ЈИР	Организације са <u>некомплетном</u> ЈИР	Организације које <u>нису ускладиле правилник о унутрашњој организацији – дио о ИР са прописима</u>
<ul style="list-style-type: none"> - Министарство финансија и трезора БиХ; - Министарство за људска права и избјеглице БиХ; - Министарство иностраних послова БиХ; - Министарство цивилних послова БиХ; - Министарство спољне трговине и економских односа БиХ; - Министарство правде БиХ; - Министарство комуникација и транспорта БиХ; - Управа за индиректно опорезивање БиХ; - Државна агенција за истраге и заштиту; - Агенција за идентификациона документа, евиденцију и размјену података БиХ – IDDEEA; - Служба за заједничке послове институција БиХ; - Суд БиХ; - Обавјештајно-безбједносна агенција БиХ; - Гранична полиција БиХ; - Радио-телевизија БиХ (БХРТ) 	<ul style="list-style-type: none"> - Парламентарна скупштина БиХ; - Министарство одбране БиХ; - Министарство безбједности БиХ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ; - Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА
<p>Укупно 14 институција и 1 јавно предузеће (БХРТ)</p>	<p>Укупно 3 институције</p>	<p>Укупно 2 институције</p>

Из претходне табеле уочава се да двије институције још увијек нису ускладиле свој правилник о унутрашњој организацији у дијелу који се односи на интерну ревизију са релевантним прописима, а то су: **Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ** и **Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА**. У овим институцијама није организационо успостављена јединица интерне ревизије и функцију интерне ревизије врши један интерни ревизор, у складу са правилником који није усклађен са важећим прописима.

Напомињемо да је Савјет министара БиХ наложио поменутиим институцијама (ДКПТ и ВНАНСА), кроз закључке који су донијети на: 36. сјединици одржаној 05.05.2021. године, 54. сјединици одржаној 28.07.2022. године, 14. сјединици одржаној 07.06.2023. године, 49. сјединици одржаној 20.05.2024. године и 79. сјединици одржаној 27.05.2025. године, да предузму потребне активности на усклађивању правилника како би омогућили функционисање интерне ревизије у складу са прописима.

Након зајимања обавјештења о доношењу закључака Савјета министара БиХ са наведених сједница, ЦХЈ МФТ БиХ је о истим упознала надлежне институције у сврху реализације. У наставку достављамо информације о успостави интерне ревизије у овим институцијама којим ЦХЈ МФТ БиХ располаже:

- Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА је једина институција која није припремила и доставила ЦХЈ МФТ БиХ приједлог правилника о унутрашњој организацији, а који у дијелу који се односи на интерну ревизију су обавезни ускладити са релевантним прописима²¹.
- Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ обавијестила је ЦХЈ МФТ БиХ да у периоду од 2012. године предузима активности на измјени правилника, међутим, правилник је и даље у почетној фази измјене. У октобру 2024. године Дирекција је зајимала обавјештење од Генералног секретаријата Савјета министара БиХ, путем Министарства безбједности БиХ, којим је затражено од Дирекције допуна документације у вези с достављеним приједлогом правилника. Дирекција није окончала завршна усаглашавања правилника и није упутила приједлог правилника надлежним институцијама у законску процедуру усвајања.

Из претходне табеле, такође, уочава се да закључно са 31.12.2025. године три институције нису кадровски у потпуности попуниле јединицу интерне ревизије, а то су:

- Парламентарна скупштина БиХ (попуњена 1 од предвиђене 2 позиције),
- Министарство одбране БиХ (попуњене 2 од предвиђене 4 позиције) и
- Министарство безбједности БиХ (попуњена 1 од предвиђене 2 позиције).

ЦХЈ МФТ БиХ води Регистар јединица интерне ревизије и Регистар руководиоца јединица интерне ревизије и интерних ревизора. На основу података евидентираних у наведеним регистрима, на пословима интерне ревизије у 19 јединица интерне ревизије институција БиХ и једном јавном предузећу (укупно 20 организација), колико их је успостављено на дан 31.12.2025. године, запослена су укупно 44 интерна ревизора²².

У извјештајном периоду попуњене су двије упражњене позиције руководиоца Јединице интерне ревизије и то у Граничној полицији БиХ и Министарству одбране БиХ.

²¹ Информација из 2023. године, с обзиром на то да јединица интерне ревизије ВНАНСА-е није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај за 2024. годину (до периода израде ГКИ ИП), а ни за 2025. годину, у којем је обавезна извјестити о активностима на успостављању интерне ревизије у складу са релевантним прописима. Стога, ЦХЈ МФТ БиХ не располаже подацима о наведеним активностима (уколико их је било током 2024 - 2025. године).

²² Под појмом интерни ревизор, у овом контексту, обухваћени су и руководиоци ЈИР и интерни ревизори.

Када упоредимо укупан број ревизора на нивоу институција БиХ, у односу на претходну годину, дошло је до смањења за једног извршиоца. Наиме, до разлике у броју особља дошло је услед природног одлива кадрова, на основу испуњености услова за пензионисање једног интерног ревизора у Парламентарној скупштини БиХ и једног Министарству одбране БиХ, а запослен је руководиоца ЈИР у Граничној служби БиХ.

У наставку је дат преглед података о стању у институцијама БиХ у погледу кадровске попуњености јединица интерне ревизије на дан 31.12.2025. године, укључујући и ЈП Радио-телевизију БиХ.

- 15 организација од 20, или у процентима 75%, има у потпуности кадровски попуњену ЈИР (попуњену позицију руководиоца ЈИР и једног или више интерних ревизора);
- 4 организације, од 20 (у процентима 20%), имају само по једног запосленог који обављања послове интерне ревизије. У Парламентарној скупштини БиХ и Министарству безбједности БиХ је то руководиоца ЈИР, а у Дирекцији за координацију полицијских тијела БиХ и Агенцији за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА функцију интерне ревизије врши интерни ревизор;
- 1 организација, од 20 (или у процентима 5%), није у потпуности кадровски попуњена, али има више од једног интерног ревизора. То је Министарство одбране БиХ у којем је попуњена позиција руководиоца ЈИР и једног интерног ревизора, од три систематизоване позиције интерног ревизора;

3.2. Годишњи извјештаји јединица интерне ревизије у институцијама БиХ

Све јединице интерне ревизије, њих укупно 20²³, имале су обавезу да, у складу са чл. 15. и 19. Закона о интерној ревизији институција БиХ, доставе свој Годишњи извјештај који је основ за израду Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије у институцијама БиХ.

У наставку је преглед јединица интерне ревизије које нису доставиле свој Годишњи извјештај о раду или нису доставиле на прописани начин:

- Интерна ревизија Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ – ВНАНСА није доставила свој Извјештај за 2025. годину ЦХЈ МФТ БиХ. Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ - ВНАНСА је у свом акту (бр: 1-02-16-1-5462-1/25 од 13.02.2026.), који је доставила као одговор на захтјев ЦХЈ МФТ БиХ за доставу Годишњег извјештаја интерне ревизије, поновила свој раније изнијети став и мишљење да се одредбе Закона о интерној ревизији институција БиХ не примјењују на Агенцију. С тим у вези важно је напоменути да је Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ све до 2024. године уредно достављала Годишњи извјештај интерне ревизије. Такође, напомињемо да није било измјена прописа који би утицали или оправдали недостављање Извјештаја интерне ревизије Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ.
- Јединица интерне ревизије Министарства безбједности БиХ доставила је свој Годишњи извјештај за 2025. годину, али тај Извјештај није припремљен на адекватан и упоредив начин, у предвиђеном формату и не садржи све неопходне

²³ 19 јединица интерне ревизије у институцијама БиХ и јединица интерне ревизије у Јавном предузећу Радио-телевизија БиХ

податке. Наиме, Годишњи извјештај су биле обавезне све јединице интерне ревизије сачинити кроз примјену PIFC апликације, у складу са закључком Савјета министара БиХ који је донијет на 14. сједници одржаној 07.06.2023. године и Правилником о коришћењу Апликације за праћење, управљање и извјештавање о систему финансијског управљања и контроле и интерне ревизије у институцијама БиХ, којим су задужени сви руководиоци ЈИР и интерни ревизори у институцијама БиХ да примјењу Апликацију у свом раду. Међутим, Јединица интерне ревизије Министарства безбједности БиХ није сачинила свој Извјештај о раду за 2025. годину кроз PIFC апликацију, нити је исту примјењивала у извјештајној години.

Напомињемо да и поред више пута достављених обавјештења од стране ЦХЈ МФТ БиХ²⁴ о обавези коришћења Апликације, Јединица интерне ревизије у Министарству безбједности БиХ и интерна ревизија ВНАНСА-е нису примјењивале PIFC апликацију у свом раду у 2025. години.

Иако Годишњи извјештај ЈИР Министарства безбједности БиХ није припремљен на адекватан и прописан начин, особље ЦХЈ МФТ БиХ је покушало да достављене податке обради како би и ти подаци били укључени у Годишњи конослидовани извјештај у мјери у којој је то било могуће, а све у сврху што потпунијег увида у стање система интерне ревизије, на нивоу свих јединица интерне ревизије у институцијама БиХ, и извјештавања о томе. Сходно томе, у овом Извјештају садржани су подаци за свих 19 јединица интерне ревизије, колико је укупно доставило ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај о раду.

У прилогу број 2. Извјештаја дат је преглед институција у којима су јединице интерне ревизије (њих 19, без ВНАНСА-е, јер тим подацима и не располажемо) вршиле интерну ревизију у 2025. години, заједно са подацима о броју планираних ревизија и подручју ревидирања, за сваку појединачно институцију за коју је донијет Годишњи план интерне ревизије за 2025. годину, као и подаци о степену реализације тих планова.

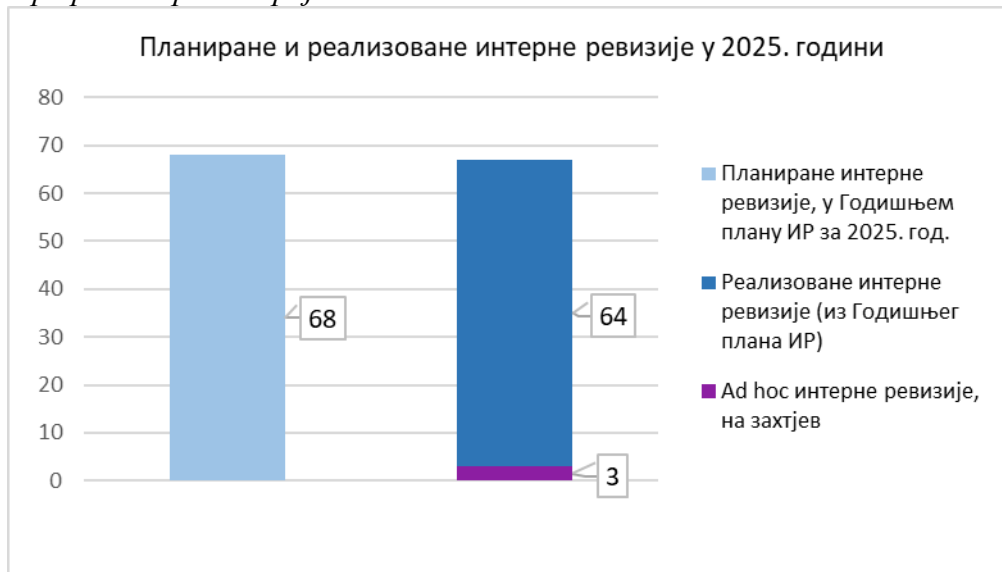
У складу са тим подацима, у наставку је дат сажет преглед кључних података за 2025. годину, на збирном нивоу, за 19 јединица интерне ревизије:

- Интерна ревизија је вршена у 35 институција,
- Проведено је укупно 67 интерних ревизија, од којих су 64 ревизорска ангажмана планирана у Годишњим плановима интерне ревизије за извјештајну годину и 3 *ad hoc* интерне ревизије, које су покренуте на захтјев руководиоца институције,
- Планирано је укупно 68 ревизорских ангажмана, у Годишњим плановима које је донијело 19 јединица интерне ревизије за 2025. годину.
- Процент реализације Годишњих планова јединица интерне ревизије који су донијети за 2025. годину је 94% (64/68).

²⁴ Обавјештење је достављено први пут (14.02.2025.) свом особљу интерне ревизије у институцијама БиХ, те поново (27.10.2025.) оним институцијама у којим интерна ревизија није користила Апликацију и тим јединицама интерне ревизије, међу којима је и ЈИР Министарства безбједности БиХ и ИР ВНАНСА.

Претходно наведени кумулативни подаци, о броју планираних и реализованих интерних ревизија, за укупно 19 јединица интерне ревизије, приказани су и на сљедећем графикону.

Графички приказ број 1.



ЦХЈ МФТ БиХ је обавјештена, кроз Годишње извјештаје које су доставиле јединице интерне ревизије, да је у извјештајној години био један случај да је интерна ревизија у току провођења ревизорског ангажмана констатовала слабости система интерних контрола у појединим областима, које повећавају ризик од неоснованог, односно бесправног остваривања одређених права и користи. О томе је јединица интерне ревизије упознала руководство институције²⁵, у складу са релеватним прописима и методологијом рада.

У 2025. години није било случајева да су јединице интерне ревизије идентификовале неправилности и/или преваре криминалне природе о којим су обавезне²⁶, у складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ, обавјестити Тужилаштво БиХ.

У наредном графичком приказу дат је преглед издатих ревизорских извјештаја интерне ревизије за 2025. годину, према категорији стручног ревизорског мишљења²⁷: "задовољавајуће - позитивно", "задовољавајуће, уз мање значајне недостатке" и "незадовољавајуће - негативно". Наиме, интерна ревизија оцјењује и даје своје стручно мишљење о стању система интерних контрола, на основу утврђених чињеница о њиховој адекватности и примјени у односу на дефинисане критеријуме.

²⁵ Служба за заједничке послове институција БиХ

²⁶ Члан 15. ф) Закона о интерној ревизији институција БиХ ("Службени гласник БиХ" бр. 27/08 и 32/12)

²⁷ Приручником за интерну ревизију у институцијама БиХ, у тачки 7.3.1., утврђене су категорије стручног ревизорског мишљења и критеријуми за одређивање категорије.

Графички приказ број 2.



На графикону су садржани подаци којим ЦХЈ МФТ БиХ располаже, на основу података из Годишњих извјештаја јединица интерне ревизије, а то је за укупно 54²⁸ ревизорска извјештаја. Уочава се следеће:

- у 5 ревизорских ангажмана дато је "незадовољавајуће" мишљење интерне ревизије, што имплицира на закључак да су утврђене бројне и значајне слабости у пословању,
- највећи проценат извјештаја интерне ревизије у 2025. години, 83,3% (45/54), има ревизорско мишљење "задовољавајуће, уз мање значајне недостатке",
- у 4 интерне ревизије издато је "позитивно" мишљење.

Напомињемо да категорија мишљења интерне ревизије упућује на значај утврђених неусклађености, пропуста и/или неправилности у раду, које је интерна ревизија идентификовала на основу испитивања адекватности, примјенивости и ефикасности интерних контрола, а које треба да пруже разумно увјеравање да се ризицима управља и да ће циљеви бити постигнути. Стога, посебно скрећемо пажњу оним институцијама у којим је у ревизорским извјештајима дато "незадовољавајуће" мишљење интерне ревизије, као и оним институцијама у којим је издато мишљење "задовољавајуће, уз мање значајне недостатке", да предузму неопходне активности у складу са препорукама интерне ревизије, како би се што је могуће прије отклонили уочени недостаци.

Интерна ревизија је у 2025. години, у 67 ревизорских ангажмана који су проведени у 35 институција, дала укупно 486 препорука. Подаци о броју датих препорука за сваку од институција у којој је вршена интерна ревизија у извјештајној години, садржани су у прилогу број 3. Извјештаја.

²⁸ Није укључено 6 ревизорских ангажмана које је провела ЈИР УИО БиХ, јер је ријеч о ревизијама учинка у којим интерна ревизија испитује ефикасност, ефикасност и економичност одређеног процеса/пројекта/активности и није обавезна сврстати издато стручно ревизорско мишљење у категорије које су дефинисане за ревизије система/процеса. Такође, није укључено ни 5 интерних ревизија које нису у потпуности окончане (3 у ЈИР МЦП, 1 у ЈИР МКТ и 1 у ЈИР СЗП). За 2 интерне ревизије у Годишњем извјештају ЈИР МЦП нема податка о издатом ревизорском мишљењу.

На основу података о подручјима / темама ревидирања, који су садржани у табеларном прегледу бр. 2 Извјештаја, може се закључити да се највећи број препорука, које су интерни ревизори у својим извјештајима у 2025. години дали, односи на препоруке у вези са:

- процесом јавних набавки,
- планирањем и извршењем буџета,
- управљањем људским ресурсима и
- управљањем / коришћењем службених возила.

3.3. Преглед реализације препорука интерне ревизије у институцијама БиХ

У табеларном прегледу бр. 3 који је у прилогу овог Извјештаја дат је преглед препорука по институцијама за претходне двије године (2024. и 2025. годину), заједно са подацима о њиховој реализацији, за сваку од институција у којој је вршена интерна ревизија у протекле двије године.

С обзиром на то да за већину препорука датих у 2025. години није истекао рок за реализацију, анализа степена реализације препорука интерне ревизије извршена је само за препоруке дате у 2024. години. Степен реализације препорука из 2025. године биће утврђен у наредном периоду.

На основу података за 2024. годину, који су садржани у табели бр. 3 (у прилогу), уочава се сљедеће:

- Око двије трећине укупно датих препорука у потпуности је реализовано или у процентима 64,2%. Наиме, од укупно датих 455 препорука у потпуности су реализоване 292 препоруке;
- Дјелимично је реализовано 57 препорука или у процентима 12,5% (57/455);
- За 43 препоруке (у процентима 9,5%) још увијек није истекао рок за реализацију и за исте ће у наредном периоду бити утврђен степен реализације;
- Процент нереализованих препорука, у укупном броју датих препорука у институција БиХ у 2024. години, износи 13,8% (43/455).

На основу података из овог Извјештаја, као и годишњих консолидованих извјештаја интерне ревизије за 2020, 2021, 2022, 2023. и 2024. годину, који су доступни на интернет страници МФТ БиХ у дијелу који се односи на ЦХЈ МФТ БиХ, у наредном графикону приказани су подаци о реализацији препорука, збирно за све институције, на годишњем нивоу за период 2020 – 2024. година.

Графички приказ број 3.



У сврху јаснијег сагледавања степена реализације препорука, по годинама, који су у бројчаним подацима презентовани на претходном графикаону, у наставку дајемо преглед тих података исказано у процентуалним износима.

- Година 2020: реализованих препорука је 56% (169/302), а нереализованих 20% (61/302);
- Година 2021: реализованих препорука је 49,5% (226/457), а нереализованих 22,5% (103/457);
- Година 2022: реализованих препорука је 58% (200/348), а нереализованих 18% (64 /348);
- Година 2023: реализованих препорука је 52% (250/481), а нереализованих 18,5% (89 /481);
- Година 2024: реализованих препорука је 64,2% (292/455), а нереализованих 13,8% (63/455);

Напомињемо да претходно наведени подаци који се односе на степен реализације препорука нису коначни. Из графичког приказа се види да у свакој од посматраних година има одређени број препорука којима није истекао рок за реализацију. ЦХЈ МФТ БиХ не располаже подацима о статусу тих препорука које су дате у ранијим годинама, са джим роком реализације, из разлога што је захтјевно и комплексно извјештавати за вишегодишњи период о реализацији препорука, на основу *мануелног* вођења евиденција и обраде података, који смо у претходном периоду примјенивали.

Наиме, закључно са овом годином, јединице интерне ревизије достављале су ЦХЈ МФТ БиХ, у свом Годишњем извјештају, информацију о реализацији препорука за укупно двије године: за извјештајну годину и годину која јој претходи. На основу тих података, ЦХЈ МФТ БиХ је за сваку годину израдила Годишњи конослидовани извјештај интерне ревизије који садржи податке о реализацији препорука за двогодишњи период: извјештајну годину и годину која јој претходи.

Очекујемо да ће у наредном периоду уз употребу RIFC апликације бити генерално, у свим сегментима, унапријеђено и олакшано вођење евиденција и извјештавање, што ће између осталог омогућити ЦХЈ МФТ БиХ потпунији увид у реализацију препорука из ранијих година. Предуслов за то је обезбјеђење несметаног функционисања RIFC апликације и њено даље побољшање, као и досљедна и континуирана примјена Апликације у раду од стране свих јединица интерне ревизије и ЦХЈ МФТ БиХ.

4. ПРЕГЛЕДИ КВАЛИТЕТА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ КОЈИ ПРОВОДИ ЦХЈ МФТ БИХ

4.1. Сврха и основ за обављање прегледа квалитета

На основу чл. 24. и 25. Закона о интерној ревизији институција БиХ ("Службени гласник БиХ" бр. 27/08 и 32/12) (даље у тексту: "Закон") којим је ЦХЈ МФТ БиХ овлашћена за развој интерне ревизије у институцијама БиХ и задужена за примјену Стандарда интерне ревизије и Етичког кодекса, као и за надзор над провођењем свих примјењивих регулатива за интерну ревизију од стране јединица за интерну ревизију и извјештавање о поменутих активностима, а у складу с чланом 12. Правилника о провођењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 74/21) (даље у тексту: "Правилник") ЦХЈ МФТ БиХ обавља прегледе квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ.

Прегледи квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ (даље у тексту: "преглед квалитета") подразумева прегледе које обавља ЦХЈ МФТ БиХ у сврху праћења примјене и поштовања релевантних прописа од стране јединица интерне ревизије, што укључује и утврђивање нивоа усклађености активности интерне ревизије са прописима из области интерне ревизије, те предлагања и одговарајућих мјера и корективних активности ради даљег унапређења и развоја интерне ревизије.

Прегледи квалитета које проводи ЦХЈ МФТ БиХ, сходно Правилнику, састоје се од:

- а) **Годишњег прегледа квалитета** - обавља се на основу података које ЦХЈ МФТ БиХ прикупља, у складу са одредбама члана 25. Закона, за потребе израде Годишњег конослиодваног извјештаја интерне ревизије;
- б) **Периодичног прегледа квалитета** - проводи се на основу Годишњег плана ЦХЈ МФТ БиХ у којем су одређене јединице интерне ревизије у којим ће бити извршен преглед, а који укључује преглед документације о успостави и раду ЈИР и обављање разговора са особљем интерне ревизије, руководиоцем институције и руководиоцима ревидираних организационих јединица;

ЦХЈ МФТ БиХ је обавезна, у складу са Правилником, о резултатима годишњег прегледа извјестити у оквиру овог Извјештај, а о резултатима периодичног прегледа доставити извјештај руководиоцу јединице интерне ревизије и руководиоцу институције у којој је успостављена ЈИР која је предмет прегледа.

Ово је четврта година од почетка примјене Правилника, који је ступио на снагу 01. јануара 2022. године, у складу са којим ЦХЈ МФТ БиХ проводи преглед квалитета рада јединица интерне ревизије. Резултати извршеног прегледа наведени су у тачки 4.2. и 4.3. Извјештаја.

4.2. Резултати годишњег прегледа квалитета

На основу документације и извјештаја које су јединице интерне ревизије, њих укупно 19²⁹, доставиле ЦХЈ МФТ БиХ за потребе израде Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије за 2025. годину, у наставку је дат преглед закључака по областима прегледа које су утврђене чаном 14. Правилника.

а) Успостављање интерне ревизије – анализа да ли су сачињени и благовремено потписани прописани акти којима се дефинише начин успостављања и пружања услуга интерне ревизије у институцијама БиХ (Споразум о вршењу функције интерне ревизије и Повеља интерне ревизије)

Руководиоци јединица интерне ревизије обавезни су донијети Повељу интерне ревизије за сваку од институција у којој, у складу са Одлуком о критеријумима за успостављање јединица интерне ревизије у институцијама БиХ ("Одлука"³⁰, врше интерну ревизију. Доношење Повеље је један од кључних захтјева Стандарда интерне ревизије, у сврху јасног дефинисања улоге, начина рада, обавеза и овлашћења интерних ревизора. Приликом припреме Повеље, руководиоци јединица интерне ревизије обавезни су придржавати се Повеље интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 30/18) коју је припремила ЦХЈ МФТ БиХ, у складу са одредбама Закона о интерној ревизији институција БиХ и другим релевантним прописима. Повељу потписује руководиоца институције и руководиоца јединице интерне ревизије.

У јединицама интерне ревизије које услуге интерне ревизије пружају за више институција, сходно чану 3. Одлуке, руководиоци јединица интерне ревизије обавезни су са руководиоцима институција закључити Споразум о вршењу функције интерне ревизије. Споразумом се дефинишу међусобни односи између јединице интерне ревизије и институције којој се пружају услуге интерне ревизије, њихова права и обавезе, као и одговорност интерних ревизора и запослених у датој институцији. Садржај Споразума мора бити усклађен са Оквирним текстом Споразума о вршењу функције интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 32/18), који је припремила ЦХЈ МФТ БиХ у складу са релевантним прописима.

Према подацима из регистара који води ЦХЈ МФТ БиХ, закључно са 31.12.2025. године Повељу интерне ревизије донијело је укупно 77 организација, од којих је 76 институција БиХ и једно јавно предузеће (Радио-телевизија БиХ), док је Споразум са надлежном јединицом интерне ревизије, потписало укупно 57 институција.

На основу података које су доставиле јединице интерне ревизије у својим Годишњим извјештајима и евиденције којом располаже ЦХЈ МФТ БиХ, можемо констатовати да до периода израде овог Извјештаја двије институције нису закључиле Споразум о вршењу функције интерне ревизије са надлежном јединицом интерне ревизије и донијеле Повељу интерне ревизије, а то су:

- Предсједништво БиХ и
- Уставни суд БиХ.

²⁹ Годишњи извјештај интерне ревизије за 2025. годину доставило је 19 од укупно 20 ЈИР. ИП ВНАНСА није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај о раду.

³⁰ "Службени гласник БиХ" број 77/24 од 31.10.2024. године

Напомињемо да је чланом 3. и чланом 7. Одлуке о критеријумима за успостављање јединица интерне ревизије у институцијама БиХ дефинисано да функцију интерне ревизије у Предсједништву БиХ врши Јединица за интерну ревизију Министарства финансија и трезора БиХ, док је чланом 14. Одлуке дефинисано да ће Уставни суд БиХ самостално оцијенити потребу за вршењем функције интерне ревизије и изабрати јединицу интерне ревизије.

Како би се успоставила функција интерне ревизије у свим буџетским корисницима и обезбједило поштовање темељних принципа "3Е"³¹ и "вриједност за новац" од стране свих институција на које се односе прописи о интерној ревизији, ЦХЈ МФТ БиХ понавља своју препоруку коју је дала у Извјештају за претходну извјештајну годину, као што слиједи:

Препорука:

1. Препоручујемо Предсједништву Босне и Херцеговине да потпише Споразум о вршењу функције интерне ревизије и Повељу интерне ревизије са Јединицом интерне ревизије Министарства финансија и трезора БиХ.

б) Стратешки и годишњи планови рада интерне ревизије – анализа поштовања прописа приликом израде планских докумената и њиховог провођења

У табеларном прегледу бр. 4 који је у прилогу, дат је преглед података о поштовању релевантних прописа и методологије рада од стране свих јединица интерне ревизије у дијелу који се односи на израду Стратешких и Годишњих планова интерне ревизије за 2025. годину. У наставку наводимо кључне закључке до којих смо дошли на основу анализе Стратешких и Годишњих планова јединица интерне ревизије.

- План рада није на адекватан и прописан начин припремљен у ЈИР Министарства безбједности БиХ. Наиме, Годишњи план ЈИР Министарства безбједности БиХ за 2025. годину:
 - донесен је са кашњењем од скоро мјесец и по (донесен 11.02.2025.)³²,
 - наведени су и послови који нису у складу са мандатом интерне ревизије³³,
 - не садржи све предвиђене елементе (процјену ризика, индикаторе учинка),
 - није унијет у *PIFC* апликацију, која је саставни дио методологије рада интерне ревизије у институцијама БиХ, што је онемогућило провођење ревизорских ангажмана и извјештавање уз коришћење ове Апликације.
- Планови рада нису донијети у складу са предвиђеним роковима за:
 - ЈИР Министарства цивилних послова БиХ:
Стратешки и Годишњи планови ЈИР Министарства цивилних послова БиХ донијети су са кашњењем од 2 до 3 мјесеца. Наиме, у Годишњем извјештају ЈИР МЦП БиХ наведено је сљедеће:

³¹ Економичност, ефикасност и ефективност.

³² Стратешки план Јединице интерне ревизије Министарства безбједности БиХ за 2025 – 2027. годину припремљен је у децембру 2024. године и нема датум доношења.

³³ У Годишњем плану ЈИР МБ БиХ за 2025. годину, у тачки 4.1. Попис процеса са распоредом ревидирања, наведено је и сљедеће: "Поред провођења горе поменутих активности Интерни ревизор је ангажован у раду кабинета министра и свих сектора као савјетодавна особа која прати процес рада, активно учествује у извршавању планираних обавеза због недостатка људских ресурса" што је у супротности са Законом о интерној ревизији институција БиХ, Повељом интерне ревизије, Приручником за интерну ревизију, Стандардима интерне ревизије и другим подзаконским актима и методолошким документима којима је уређена област интерне ревизије у институцијама БиХ.

- 07.03.2025. г. закључен је СП / ГП ЈИР МЦП БиХ за 2025. г. у Агенцији за предшколско, основно и средње образовање БиХ,
 - 07.03.2025. г. закључен је СП / ГП ЈИР МЦП БиХ за 2025. г. у Центру за информисање и признавање докумената из области високог образовања,
 - 14.03.2025. г. закључен је СП / ГП ЈИР МЦП БиХ за 2025. г. у Агенцији за лијекове и медицинска средства БиХ,
 - 25.03.2025. г. закључен је СП / ГП ЈИР МЦП БиХ за 2025. г. у Државној регулаторној агенцији за радијацијску и нуклеарну безбједност БиХ;
- Додатно, напомињемо да ЈИР МЦП БиХ једина није доставила ЦХЈ МФТ БиХ своје Планове рада и Процјену ризика на основу које су исти сачињени, што је онемогућило ЦХЈ МФТ БиХ да изврши увид у поштовање и примјену релевантних прописа и методологије рада у дијелу који се односи на израду Плана рада ЈИР.
- ЈИР Граничне полиције БиХ³⁴:
Стратешки и Годишњи план интерне ревизије Граничне полиције БиХ донесени су са кашњењем од скоро два мјесеца (СП ЈИР ГП донијет 24.02.2025., а ГП ЈИР ГП 27.02.2025.).
 - ЈИР Министарства одбране БиХ:
Стратешки и Годишњи план ЈИР Министарства одбране БиХ донијет је са кашњењем од 22 дана (22.01.2025.).
 - ЈИР Министарства комуникација и транспорта БиХ:
ЈИР МКТ БиХ припремила је у децембру 2024. године Стратешки и Годишњи план рада у Регулаторној агенцији за комуникације БиХ, а исти су одобрени 23.01.2025. године.
 - ЈИР Службе за заједничке послове институција БиХ:
ЈИР СЗП ИБиХ припремила је у децембру 2024. године свој Стратешки и Годишњи план рада, а исти су одобрени 20.01.2025. године.

Као што смо то и раније више пута чинили, и овом приликом скрећемо пажњу руководиоцима јединица интерне ревизије да су обавезни поштовати и придржавати се утврђених рокова код доношења Плана интерне ревизије и "на вријеме" припремити и доставити на одобрење нацрт Плана рада, те кроз континуирану комуникацију са руководством институције побринути се да исти буду одобрени најкасније до 31. децембра текуће за наредну годину³⁵. Напомињемо да је благовремено доношење Плана рада интерне ревизије један од кључних предуслова за рад интерне ревизије у њеном пуном капацитету, кроз потпуну искоришћеност расположивог фонда дана.

У сврху досљедне примјене методологије рада интерне ревизије у институцијама БиХ дајемо сљедеће препоруке јединицама интерне ревизије:

Препоруке:

2. Препоручује се ЈИР Министарства безбједности БиХ да Годишњи план рада интерне ревизије сачињава у складу са релевантним прописима интерне ревизије, поштујући мандат интерне ревизије и послове за које је интерна ревизија надлежна.

³⁴ Планови интерне ревизије ГП БиХ за 2025. годину припремљени су док није била попуњена позиција руководиоца ЈИР (попуњена у априлу 2025.)

³⁵ Приручник за интерну ревизију у институцијама БиХ, тачка 3. – *Стратешко и годишње планирање интерне ревизије.*

3. Препоручује се свим јединицама интерне ревизије и посебно скреће пажња јединицама интерне ревизије које у 2025. години нису благовремено донијеле своје Планове рада (ЈИР МЦП, ЈИР МБ, ЈИР ГП, ЈИР МО, ЈИР МКТ и ЈИР СЗП), да досљедно примјењују прописану методологију рада којом је прецизно утврђен рок за израду Плана рада интерне ревизије (31. децембар), а у циљу њиховог благовременог доношења континуирано јачају сарадњу с руководством институције.

ц) Реализација препорука интерне ревизије – анализа степена реализације препорука и мјерљивих ефеката препорука, уколико су исти утврђени

У тачки 3.3. овог Извјештаја садржани су подаци о степену реализације препорука за петогодишњи период 2020. - 2024. година, док су у прилогу број. 3 Извјештаја садржани подаци појединачно, за сваку од институција о реализацији препорука, које је интерна ревизија дала у својим извјештајима у 2024. години и 2025. години.

У овом дијелу извјештаја дајемо преглед поштовања прописа од стране јединица интерне ревизије, у дијелу који се односи на праћење реализације препорука. Наиме, у складу са чланом 18. Закона о интерној ревизији институција БиХ, јединице интерне ревизије су обавезне припремити акциони план одређујући одговорна лица и крајњи рок за реализацију препорука, те утврдити да ли је ревидирана организација предузела корективне активности и да ли су постигнути жељени резултати.

О резултатима праћења реализације препорука, руководиоца јединице интерне ревизије обавезан је у складу са Законом извјестити руководиоца институције, кроз извјештај о накнадној ревизији. Такође, у складу са методологијом рада интерне ревизије у институцијама БиХ која је припремљена у складу са наведеним одредбама Закона, као и захтјевима Стандарда интерне ревизије, интерни ревизори су обавезни континуирано пратити и извјештавати о статусу реализације препорука.

У наставку је дат преглед података које смо добили од 18 јединица интерне ревизије, кроз Годишњи извјештај, везано за активности које предузимају на праћењу реализације препорука и извјештавању. Поред интерне ревизије ВНАНСА-е која није доставила свој Годишњи извјештај ЦХЈ МФТ БиХ, нисмо добили податке ни од Јединице интерне ревизије Министарства безбједности БиХ о томе да ли ова Јединица интерне ревизије поштује Закон о интерној ревизији у дијелу који се односи на праћење реализације препорука³⁶, иако смо то више пута затражили.

Све јединице интерне ревизије (њих 18, немамо податке за ЈИР МБ и ИР ВНАНСА) су извјестиле ЦХЈ МФТ БиХ да:

- континуирано прате реализацију препорука које су дате у извјештајима интерне ревизије, у складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ и методологијом рада која је утврђена у Приручнику за интерну ревизију институција БиХ,
- за сваки ревизорски ангажман сачиниле су извјештај о накнадној ревизији и доставиле руководиоцу институције и

³⁶ Ови подаци су тражени да се доставе у Годишњем извјештају ЈИР. Како исте није доставила ЈИР МБ, упутили смо 12.02.2026. године *email* Руководиоцу ЈИР МБ у сврху доставе података о накнадној ревизији. Међутим, Руководилац ЈИР МБ није доставио ЦХЈ МФТ БиХ тражене податке.

- успоставиле су и уредно воде евиденцију о препорукама интерне ревизије, која се редовно ажурира са подацима о њиховој имплементацији.

Имајући у виду да, према подацима за петогодишњи период 2020. – 2024. година (тачка 3.3. Извјештаја), нису у потпуности све препоруке реализоване и да се проценат нереализованих препорука креће у распону од 13,8% (2024. година) до 22,5% (2021. година), обавезни смо скренути пажњу да је неопходно уложити додатне напоре у овој области. Неопходно је континуирано упућивати на разматрање и рјешавање непроведених препорука, кроз извјештаје о накнадним прегледима којим се утврђује степен реализације препорука и ефекти који су постигнути кроз реализацију препорука, укључујући и мјерљиве финансијске ефекте³⁷. Такође и кроз годишње извјештавање руководиоца институције неопходно је истаћи питања о нереализованим препорукама које се односе на значајне ризике и проблеме у интерним контролама, као и кроз саопштавање и разматрање ове проблематике са руководством на колегијумима и састанцима.

Додатно, напомињемо да је и делегација Европске уније, на 8. сједници Подбора за економске и финансијске послове и статистику који је одржан 22.05.2025. године, дала препоруку за сва три нивоа власти у Босни и Херцеговини, која се односи на неопходност повећања стопе имплементације препорука интерне ревизије.

У складу са свим претходно наведеним, ЦХЈ МФТ БиХ понавља препоруку из Извјештаја који смо сачинили за претходну годину, као што слиједи:

Препоруке:

4. Препоручује се руководиоцима институција БиХ да у сарадњи са надлежним јединицама интерне ревизије активно учествују у поступку реализације препорука интерне ревизије, у сврху отклањања уочених слабости и неправилности у систему интерних контрола, а све у циљу законитог и сврсисходног коришћења буџетских средстава.

д) Ефикасност и ефективност рада јединица интерне ревизије – анализа на основу годишњих извјештаја о раду јединица интерне ревизије за претходни период

У сврху увида у остварене резултате рада јединица интерне ревизије, у овом дијелу смо обрадили податке за петогодишњи период. Ти подаци могу да послуже руководиоцима јединица интерне ревизије који морају приликом сачињавања Плана рада континуирано тежити већој ефикасности и ефективности. Подсјећамо на то да су захтјеви у вези начина провођења интерног оцјењивања, а које обухвата и планирање и праћење кључних индикатора учинка интерне ревизије, детаљно појашњени у прописима који уређују ову област³⁸.

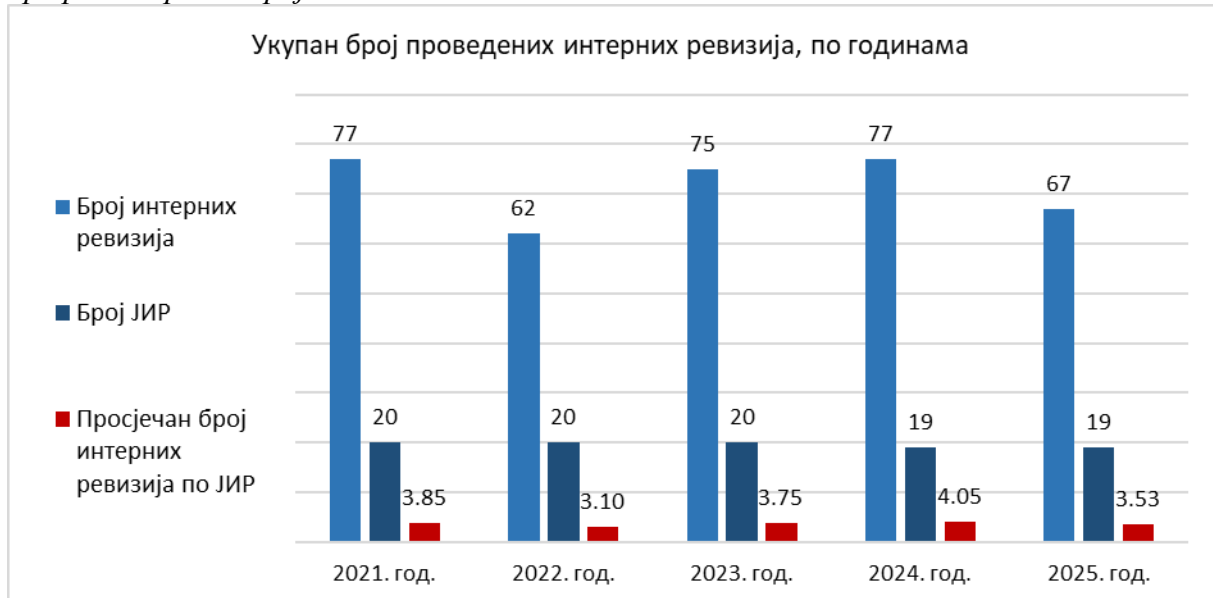
На сљедећем графичком приказу дат је преглед података по годинама за претходни петогодишњи период, 2021. - 2025. година, о укупно извршеним ревизорским

³⁷ На примјер: већа наплата прихода, већи поврат средстава у буџет, смањење одређених категорија расхода и друго.

³⁸ Правилник о провођењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 74/21), Стандарди интерне ревизије ("Службени гласник БиХ" број 93/17), Приручник за интерну ревизију у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 73/21).

ангажманима, броју јединица интерне ревизије које су провеле те ангажмане и просјечном броју извршених интерних ревизија од стране једне јединице интерне ревизије. Напомињемо да су детаљни подаци о ревизорским ангажманима које су јединице интерне ревизије реализовале у претходним годинама, доступни у Годишњим консолидованим извјештајима интерне ревизије који су објављени на интернет страници Министарства финансија и трезора БиХ у дијелу који се односи на ЦХЈ, док су у прилогу број 2. овог Извјештаја садржани детаљни подаци за 2025. годину, као и кумулативни подаци о укупном броју ревизорских ангажмана³⁹ које су јединице интерне ревизије у институцијама БиХ провеле у периоду од 2021. до 2025. године.

Графички приказ број 4.



Напомињемо да у овим подацима нису укључени подаци о броју сачињених извјештаја о накнадним ревизорским ангажманима које су јединице интерне ревизије обавезне, у складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ, сачинити на основу праћења реализације препорука интерне ревизије и доставити руководиоцу институције. Ти подаци, о броју сачињених извјештаја о накнадним ревизијама, били су укључени у раније Годишњег консолидоване извјештаје, док у овом Извјештају више нису.

До ове промјене је дошло из разлога што се прешло на израду Годишњих извјештаја јединица интерне ревизије уз примјену RIFC апликације, те је сходно томе и Годишњи консолидовани извјештај прилагођен подацима који су доступни у Апликацији. С тим у вези, напомињемо да Апликација олакшава континуирано праћење и извјештавање о статусу реализације свих препорука, без обзира у којој години су исте дате. Ово је једна од значајних олакшица коју је донијела примјена RIFC апликације у раду интерне ревизије. Поред олакшаног вођења евиденција о реализацији препорука, Апликација омогућава једноставно и ефикасно извјештавање како јединицама интерне ревизије, тако и ЦХЈ МФТ БиХ, укључујући и о препорукама са дужим роковима за њихово провођење.

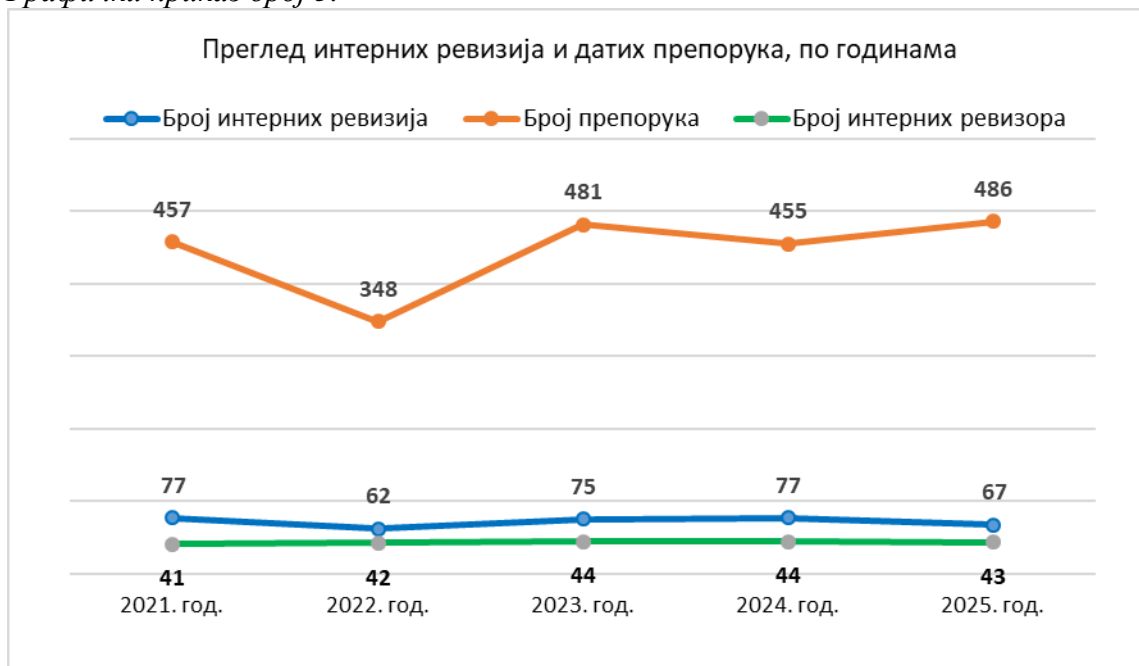
³⁹ На крају табеле, у прилогу бр. 2, садржани су подаци по годинама о укупном броју проведених "редовних" интерних ревизија, које су планиране у одобреним Годишњим плановима ИР и *ad hoc* интерних ревизија које су покренуте на основу захтјева руководиоца институције.

Из претходног графикана видљиво је да је у 2024. и 2025. години број јединица интерне ревизије мањи за један у односу на претходне године. То је из разлога што интерна ревизија ВНАНСА-е није доставила свој Годишњи извјештај ЦХЈ МФТ БиХ, ни за 2025. годину, а ни за 2024. годину, до периода израде Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије институција БиХ.

На основу података о укупном броју реализованих ревизија и броја јединица интерне ревизије које су за извјештајну годину доставиле свој Годишњи извјештај, израчунат је просјечан број обављених ревизија од стране једне јединице интерне ревизије у току једне године, а исти се креће у распону од 3 до 4 ревизије. Кумулативно посматрано за петогодишњи период, 2021. - 2025. година, просјечан број интерних ревизија коју је обавила један ЈИР у току године је 3,65 (укупно 358 ревизија/укупно 98 ЈИР).

Претходни подаци су један од показатеља ефикасности рада интерне ревизије, док у сврху разматрања ефективности рада, у наредном графичком приказу укључени су, поред података о броју извршених ревизија у периоду 2021. – 2025. година и броју интерних ревизора који су учествовали у вршењу тих ревизија, и подаци о броју датих препорука. Као што је то већ претходно образложено, ЦХЈ МФТ БиХ не располаже подацима за интерну ревизију ВНАНСА-е за 2024. и 2025. годину, јер нам ти подаци нису достављени до периода израде Годишњег консолидованог извјештаја, те стога исти нису ни садржани у наредном графикану.

Графички приказ број 5.



Из графикана се уочава да је у овом извјештајном периоду (2025. години) дошло до незнатних промјена у броју особља интерне ревизије, у односу на претходни период. У 2023. години и 2024. години тај број је био 44, а у 2025. години мањи је за један⁴⁰ (43).

⁴⁰ У 2025. години, на основу испуњености услова за пензију, два интерна ревизора су престала са радом (у ПС и МО), а почео је са радом један (РЈИР у ГП), те је дошло до смањења укупног броја запослених у односу на 2024. годину, за један. Напомињемо да на графикану није укључен интерни ревизор у ВНАНСА-и.

Такође, уочава се да је у 2025. години, у односу на претходну годину, дошло до пораста броја датих препорука, за око 30 (са 455 повећан је на 486), док је смањен број проведених ревизорских ангажмана, за 10 (са 77 на 67 ревизија). Наведени подаци имплицирају на закључак да је до смањења броја интерних ревизија, у односу на претходну годину, дошло из разлога што су у 2025. години два интерна ревизора испунила услове за одлазак у пензију и престали са радом у првој половини године (у ПС и МО), али и да су планирани захтјевнији ревизорски ангажмани у погледу обухвата и тема / подручја ревидирања, за које је било потребно више ревизорских дана у односу на претходну годину.

Имајући у виду да је интерна ревизија обавезна у потпуности користити своје расположиве капацитете и у складу с тим донијети Планове рада и побринути се за њихову реализацију, обавезни смо на то скренути пажњу и дајемо сљедећу препоруку:

Препорука:

5. Препоручује се руководиоцима јединицама интерне ревизије и интерним ревизорима да успоставе неопходне процедуре у оквиру планирања рада и интерног оцјењивања, како би се обезбједила потпуна искоришћеност расположивих капацитета у сврху побољшања ефикасности и ефективности у раду.

е) Континуирана професионална едукација интерних ревизора у институцијама БиХ – анализа испуњености обавезе КПЕ-а за извјештајни период

На основу извјештаја о обављеној континуираној професионалној едукацији (КПЕ) интерних ревизора у јединицама интерне ревизије, као и за примљених захтјева јединица интерне ревизије за признавање обука као КПЕ, ЦХЈ МФТ БиХ прати испуњавање обавезе усавршавања знања и вјештина од стране интерних ревизора, из подручја и области дефинисаних прописима који уређују ову област. Наиме, овим прописима дефинисан је начин и поступак испуњавања обавезе КПЕ интерних ревизора у институцијама БиХ, да би се кроз одржавање нивоа стручности и даљег професионалног развоја интерних ревизора унаприједио квалитет услуга које пружају.

Од укупног броја запослених у јединицама интерне ревизије у институцијама БиХ, укључујући и запослене у ЦХЈ МФТ БиХ који раде на пословима успостављања и развоја система и вршења функције интерне ревизије (46⁴¹), у извјештајном периоду обавеза континуиране професионалне едукације односила се на 43⁴² запослена.

На основу достављених извјештаја о КПЕ интерних ревизора у институцијама БиХ за 2025. годину, утврђено је да је сво осбље интерне ревизије испунило обавезу КПЕ за извјештајну годину. Јединице интерне ревизије су у својим годишњим извјештајима извјестиле да су донијеле годишње планове обука, те да су, у складу са одобреним

⁴¹ У овај број је укључено и двоје запослених у Одсјек за развој система интерне ревизије ЦХЈ МФТ БиХ.

⁴² Новозапослени интерни ревизори у првој години не подлијежу обавези КПЕ, а такав је један (РЛР у ГП), док је за двоје ЦХЈ МФТ БиХ издала сагласност за ослобађање од обавезе КПЕ у 2025. години, по основу испуњености услова дефинисаних чланом 3. став (5) Одлуке о начину бодовања, евидентирања и извјетавања о континуираној професионалној едукацији интерних ревизора у институцијама БиХ.

плановима обука од стране руководиоца институција, обезбјеђена и потребна средства за њихово похађање у свим институцијама.

Напомињемо да стицање одговарајућег стручног образовања, сертификата, тренинга и обављање других видова прописане едукације, помаже интерним ревизорима да развијају ниво вјештина и искустава, који се захтјевају како би стручно обављали своје професионалне обавезе, те тиме допринијели унапређењу пословања организације. Уколико интерни ревизори не посједују довољно знања и вјештине потребне за квалитетно извршавање њихових дужности, може се довести у питање да ли су ангажмани интерних ревизора обављени стручно и да ли доприносе унапређењу управљачких и контролних механизма, дајући препоруке и савјете у вези са активностима које су предмет ревидирања.

Имајући у виду значај континуиране професионалне едукације на квалитет услуга које пружа интерна ревизија, ЦХЈ МФТ БиХ даје сљедећу препоруку:

Препорука:

6. Препоручује се руководству институција и руководиоцима јединица интерне ревизије да планирају и обезбиједите потребне услове за провођење континуиране професионалне едукације интерних ревизора, како би интерни ревизори били у могућности да континуирано унапређују своје знање и вјештине потребне за стручно и квалитетно пружање услуга интерне ревизије.

ф) Обезбјеђење и унапређење квалитета интерне ревизије - анализа поштовања прописа којима се регулише ова област и провођења припадајућих корективних планова активности

До сада је пет јединица интерне ревизије у институцијама БиХ, од успостављених 20, или у процентима 25% јединица интерне ревизије, имало један од два утврђена модалитета екстерног прегледа рада, о чему су сачињени извјештаји и достављени руководиоцу институције и руководиоцу јединице интерне ревизије у којој је извршен преглед. Наиме, у претходне три године ЦХЈ МФТ БиХ је извршила прегледе у четири јединице интерне ревизије (ЈИР ГП, ЈИР СИПА, ЈИР ПС и ЈИР IDDEEA), док је у Јединици интерне ревизије Управе за индиректно опорезивање БиХ проведена екстерна оцјена у 2020. години, у оквиру *Twinning light* пројекта "Подршка развоју ефективне интерне контроле и ревизорског окружења у УИО БиХ" који је финансиран од стране Европске уније.

Напомињемо да Јединица интерне ревизије Министарства цивилних послова БиХ није у 2025. години доставила ЦХЈ МФТ БиХ неопходну документацију за провођење периодичног прегледа квалитета, што је онемогућило ЦХЈ МФТ БиХ да изврши планирану активност, у складу са Правилником о провођењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ⁴³ и Законом о интерној ревизији институција БиХ. У тачки 4.3. Извјештаја детаљно су образложене предузете активности.

⁴³ Одлука о објављивању Приручника објављена је у "Службеном гласнику БиХ" број 74/21. Приручник је објављен и доступан на интернет страници МФТ БиХ – дио за ЦХЈ.

Сходно наведеном констатујемо да Јединица интерне ревизије Министарства цивилних послова БиХ није, и поред уредно и благоврмено извршене најаве и упућених захтјева, доставила ЦХЈ МФТ БиХ неопходну документацију за провођење прегледа, што је онемогућило ЦХЈ МФТ БиХ да проведе планиране активности у складу са прописима којима је уређена област обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије. Сходно томе, дајемо сљедећу препоруку:

Препорука:

7. Препоручујемо руководству Министарства цивилних послова БиХ да утврди и отклони разлоге који су довели до ситуације да ЦХЈ МФТ БиХ није омогућено да изврши планирани преглед квалитета рада Јединице интерне ревизије Министарства цивилних послова БиХ у 2025. години.

Додатно, а имајући у виду да је ова Јединица интерне ревизије успостављена и у континуитету функционише од 2015. године, те да није имала ниједну екстерну оцјену / преглед до данас, препоручујемо руководству Министарства цивилних послова БиХ да размотри могућност обезбјеђења екстерног оцјењивања рада Јединице интерне ревизије од стране екстерног оцјениоца, у складу и на начин како је то захтјевано Међународним стандардима интерне ревизије и прописима којима је уређена ова област.

Када је ријеч о интерном оцјењивању интерне ревизије, у прилогу број 5. овог Извјештаја дат је преглед поштовања и примјене релевантних прописа од стране јединица интерне ревизије, којим је уређен начин обезбјеђења и унапређења квалитета рада у складу са захтјевима Стандарда интерне ревизије.

Наиме, у складу са Правилником о провођењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ и Стандардима интерне ревизије, руководиоци јединица интерне ревизије обавезни су донијети Програм обезбјеђења и унапређења квалитета за сваку годину, који треба да садржи сљедеће активности које су утврђене Правилником и Стандардима и то:

- стални надзор у свакој појединачној ревизији,
- прикупљање повратних информација од ревидираних субјеката,
- периодично самооцјењивање које се врши (најмање) једном у двије године уз примјену Упитника који је припремила ЦХЈ МФТ БиХ и
- утврђивање индикатора учинка интерне ревизије и праћење њиховог испуњења.

О проведеним активностима на обезбјеђењу квалитета и унапређењу рада интерне ревизије, руководиоца јединице интерне ревизије обавезан је извјештавати руководиоца институције и ЦХЈ МФТ БиХ, кроз Извјештај о програму обезбјеђења и унапређења квалитета. У складу с тим, ЦХЈ МФТ БиХ прати примјену релевантних прописа.

На основу анализе достављених Извјештаја о програму обезбјеђења и унапређења квалитета за 2025. годину и претходне године, може се генерално извући закључак да су ти Извјештаји, из године у годину, све квалитетније сачињени. Овај податак охрабрује, јер се само кроз континуирано и досљедно поштовање прописа којим је уређена област обезбјеђења и унапређења квалитета рада интерне ревизије, може постићи њихова сврха чији ефекти ће бити видљиви у наредном периоду, након провођења Акционих планова у подручјима у којим су идентификоване могућности за побољшањем.

Међутим, обавезни смо указати и на чињеницу да већ другу годину заредом Јединица интерне ревизије Министарства безбједности БиХ не поштује ове прописе. Наиме, на основу података који су садржани у прилогу број 5. Извјештаја, уочава се да:

- Од 19 јединица интерне ревизије⁴⁴ њих 18 (95%) доставило је ЦХЈ МФТ БиХ свој Извјештај о програму обезбјеђења и унапређења квалитета за извјештајни период, у којем су садржани резултати и закључци проведене контроле од стране руководиоца ЈИР, заједно са плановима активности на даљем унапређењу функције интерне ревизије. Извјештај за предметну годину није доставила ЈИР Министарства безбједности БиХ.
- ЈИР Министарства безбједности БиХ није доставила ЦХЈ МФТ БиХ неопходну документацију у сврху документовања да је извршила самопроцјену да ли је њено функционисање у складу са захтјевима стандарда интерне ревизије, коју су све јединице интерне ревизије обавезне провести (најмање) једном у двије године, у складу са релевантним прописима⁴⁵.

Сходно наведеном констатујемо да ЈИР Министарства безбједности БиХ није примјенила релевантне прописе и предузеле неопходне активности у дијелу који се односи на интерно оцјењивање, те дајемо сљедећу препоруку:

Препорука:

- 8.** Препоручује се Јединици интерне ревизије Министарства безбједности БиХ да се у потпуности придржава прописа којима је уређена област контроле квалитета, сачини извјештаје уз примјену предвиђених образаца и контролних питања кроз дефинисани Упитник и достави руководиоцу институције и Централној хармонизацијској јединици Министарства финансија и трезора БиХ, а у циљу поштовања прописа, стандарда и закључка Савјета министара БиХ који је донијет на 79. сједници одржаној 27.05.2025. године.

г) Анализа осталих података и извјештаја које су ЈИР обавезне сачинити и достављати ЦХЈ МФТ БиХ на основу Закона и подзаконских прописа

Поред претходно наведених података који су наведени у оквиру тачки а) – ф), у наставку наводимо и друге значајне информације и податке којим располажемо везано за успоставу и функционисање интерне ревизије у институцијама БиХ, на основу документације коју нам достављају јединице интерне ревизије у складу са Законом и подзаконским актима.

Успостава и кадровско попуњавање јединица интерне ревизије:

- На основу података и документације о особљу интерне ревизије које јединице интерне ревизије у институцијама БиХ достављају ЦХЈ МФТ БиХ, констатујемо да сви запослени интерни ревизори у институцијама БиХ испуњавају услове

⁴⁴ Интерна ревизија ВНАНСА-е није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај интерне ревизије за 2024. годину, па самим тим ни Извјештај о програму обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије.

⁴⁵ Из прилога број 2. Извјештаја видљиво је да ЈИР Министарства безбједности БиХ није доставила Извјештај о периодичном самооцјењивању, ни у 2024., ни у 2025. години.

прописане Законом о интерној ревизији институција БиХ и Правилником о запошљавању интерних ревизора у институцијама БиХ.

- Јединице интерне ревизије достављају ЦХЈ МФТ БиХ и информације и податке о начину организације интерне ревизије, опису послова и услова за запошљавање у јединицама интерне ревизије, задацима и овлашћењима интерне ревизије, што документују достављањем извода из правилника о унутрашњој организацији у дијелу који се односи на интерну ревизију, потписаним Повељама интерне ревизије и Споразумима о вршењу функције интерне ревизије. На основу ових података, ЦХЈ МФТ БиХ прати усклађеност с релевантним прописима постојеће организације интерне ревизије, укључујући њена овлашћења, одговорности, дјелокруг рада, начин одобравања планова и извјештавања. На основу достављених података, констатујемо да описи послова и организационо успостављање интерне ревизије су усклађени са релевантним прописима у 18 од укупно успостављених 20 јединица интерне ревизије⁴⁶. Наиме, закључно са 31.12.2025. године укупно двије институције немају усклађен правилник о унутрашњој организацији у дијелу који се односи на интерну ревизију са прописима из области интерне ревизије у институцијама БиХ. То су Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ и Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА.⁴⁷
- Закључно са 31.12.2025. године од укупно 20 јединица интерне ревизије, 15 је у потпуности кадровски попуњено (детаљни подаци дати су у тачки 3.1. овог Извјештаја). Јединица интерне ревизије није у потпуности кадровски попуњена, у складу са систематизованим бројем извршилаца, у Министарству одбране БиХ, Министарству безбједности БиХ и Парламентарној скупштини БиХ. У Дирекцији за координацију полицијских тијела БиХ и Агенцији за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ нису успостављене јединице интерне ревизије и немају попуњен предвиђени број особља интерне ревизије, у складу са релевантним прописима. Функцију интерне ревизије у претходно наведене двије институције обавља по један интерни ревизор, на основу правилника о унутрашњој организацији који у дијелу који се односи на интерну ревизију није усклађен са прописима из области интерне ревизије у институцијама БиХ. С тим у вези посебно истичемо чињеницу да се не може очекивати иста покривеност подручја пословања институције ревизијама у институцијама за које су надлежне јединице које нису у потпуности кадровски попуњене, као у институцијама у којима услуге интерне ревизије пружају кадровски у потпуности попуњене јединице. Ово свакако може имати утицај и на већу изложеност неоткривању значајних ризика који могу угрозити пословање институције.

Примјена методологије рада интерне ревизије:

- На основу података који су садржани у PIFC апликацији, утврдили смо да у 2025. години интерна ревизија у двије институције, Министарству безбједности БиХ и Агенцији за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА, није користила PIFC апликацију у свом раду.

⁴⁶ У овај број укључено је и јавно предузеће Радио-телевизија БиХ, које је успоставило ЈИР у складу са релевантним прописима.

⁴⁷ С обзиром на то да интерна ревизија ВНАНСА-е није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај интерне ревизије за 2024. и 2025. годину, не располажемо подацима о евентуалним новим активностима на успостављању интерне ревизије у складу са релевантним прописима.

Напомињемо да су сви интерни ревизори обавезни у складу са закључком Савјета министара БиХ, који је донијет на 14. сједници Савјета министара БиХ одржаној 07.06.2023. године, да послове у вези са вршењем функције интерне ревизије и извјештавањем обављају користећи *PIFC* апликацију. Такође, напомињемо да је Правилником о коришћењу Апликације за праћење, управљање и извјештавање о систему финансијског управљања и контроле и интерне ревизије у институцијама БиХ ("*Службени гласник БиХ*" бр. 21/22) прецизно дефинисан начин примјене *PIFC* апликације у раду интерне ревизије, коју су, у складу са Правилником, обавезни користити сви интерни ревизори у провођењу ревизорских активности.

Додатно, напомињемо и да је ЦХЈ МФТ БиХ обезбједила несметано функционисање *PIFC* апликације у 2025. години, те да је више пута упутила позив свом особљу интерне ревизије да користе Апликацију у свом раду. Обавјештење је достављено у фебруару 2025. године свим интерним ревизорима, те у октобру 2025. године оним институцијама у којим јединице интерне ревизије нису до тада почеле да примјењују Апликацију, међу којима и Министарству безбједности БиХ и Агенцији за пружање услуга у ваздушној пловидби ВНАНСА.

- ЦХЈ МФТ БиХ је обавјештена кроз Годишње извјештаје које су јединице интерне ревизије доставиле за 2025. годину, да сво особље интерне ревизије у свом раду поштује и придржава се Етичког кодекса за интерне ревизоре у институцијама БиХ.
- ЦХЈ МФТ БиХ, такође, обавјештена је кроз Годишње извјештаје јединица интерне ревизије за 2025. годину, да је успостављена сарадња са особљем Канцеларије за ревизију институција БиХ која се одвија кроз одржавање састанака. Такође, обавјештени смо да су извјештаји интерне ревизије и Планови рада интерне ревизије доступни ревизорима Канцеларије за ревизију институција БиХ.
- Према подацима из Годишњих извјештаја интерне ревизије, у 2025. години није било случајева да су јединице интерне ревизије идентификовале неправилности и/или преваре криминалне природе о којим су обавезне, у складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ, обавјестити Тужилаштво БиХ. Једна јединица интерне ревизије, од 19 колико је доставило свој Годишњи извјештај за 2025. годину ЦХЈ МФТ БиХ, навела је да су у извјештајној години имали један случај да су у току провођења ревизорског ангажмана констатовали слабости система интерних контрола у појединим областима, које повећавају ризик од неоснованог, односно бесправног остваривања одређених права и користи, о чему су упознали руководство институције, у складу са релеватним прописима и методологијом рада.

У складу са свим претходно наведеним, дајемо сљедеће препоруке:

Препоруке:

9. Препоручује се Дирекцији за координацију полицијских тијела БиХ и Агенцији за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА да предузму неопходне активности на измјени правилника о унутрашњој организацији у дијелу који се односи на интерну ревизију, како би се створили неопходни услови за успостављање и функционисање интерне ревизије и у овим двјема институцијама у складу с прописима који уређују ову област.

10. Препоручује се Министарству одбране БиХ, Министарству безбједности БиХ и Парламентарној скупштини БиХ, у којима није у потпуности попуњена јединица интерне ревизије да, у сарадњи са Министарством финансија и трезора БиХ и Сектором за буџет МФТ БиХ, предузму све потребне активности на запошљавању особља интерне ревизије у сврху попуњавања упражњених позиција и омогућавања несметаног обављања функције интерне ревизије, у складу с прописима и у пуном капацитету.
11. Препоручује се Јединици интерне ревизије Министарства безбједности БиХ и интерној ревизији Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА да, у складу са закључком Савјета министара БиХ и релеватним прописима, користе и примјењују *PIFC* апликацију у свом раду.
12. Препоручује се Министарству финансија и трезора БиХ да, у сарадњи са Централном хармонизацијском јединицом МФТ БиХ, обезбједе несметано функционисање, рад и развој *PIFC* апликације у институцијама БиХ у континуитету.
13. Препоручује се свим Јединицама интерне ревизије у институцијама БиХ да са дужном професионалном пажњом приступају својим ревизорским ангажманима и адекватно прате и уочавају евентуалне неправилности и/или преваре које могу да резултирају криминалним активностима, кршењем прописа или дисциплинских процедура у институцији/ма за које је ЈИР надлежна да пружа услуге интерне ревизије.

4.3. Периодични преглед квалитета

У складу са Правилником, ЦХЈ МФТ БиХ је до предвиђеног рока⁴⁸, у јуну 2024. године, припремила и донијела *План за обављање периодичног прегледа квалитета активности јединица интерне ревизије у институцијама БиХ за 2025. годину*. План је објављен на интернет страници МФТ БиХ - дио за ЦХЈ.

Планом је предвиђено провођење прегледа у двије јединице интерне ревизије, а то су: ЈИР Министарства цивилних послова БиХ и ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података БиХ. Ова активност је дјелимично реализована. У наставку је детаљно појашњење активности које су предузете на реализацији *Плана за обављање периодичног прегледа квалитета активности јединица интерне ревизије у институцијама БиХ за 2025. годину*.

Периодични преглед у ЈИР Министарства цивилних послова БиХ

Овај преглед није извршен из разлога што Јединица интерне ревизије Министарства цивилних послова БиХ није доставила ЦХЈ МФТ БиХ потребну документацију за провођење прегледа.

ЦХЈ МФТ БиХ се обратила више пута, у периоду јануар – фебруар 2025. године, Јединици интерне ревизије и руководству Министарства цивилних послова БиХ у сврху доставе ЦХЈ МФТ БиХ документације о начину функционисање и пружања услуга интерне ревизије, по областима које су дефинисане Правилником о спровођењу

⁴⁸ До краја јуна текуће за наредну годину

обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ, и то:

- 10.01.2025. године ЦХЈ МФТ БиХ је упутила допис (писмо најаве) у којем је обавјестила Министарство цивилних послова БиХ и Јединицу интерне ревизије која је успостављена у овом Министарству, о почетку прегледа, те у складу са истим доставила (14.01.2025.) спецификацију документације која је неопходна за провођење прегледа;
- 29.01.2025. године ЦХЈ МФТ БиХ је упутила ургенцију Министарству цивилних послова и Јединици интерне ревизије за доставу потребне документације о раду ове Јединице интерне ревизије, јер у остављеном року (до 24.01.2025) није достављена тражена документација;
- 04.02.2025. године ЦХЈ МФТ БиХ је, у срху благовременог предузимања неопходних активности и обезбјеђења основних предуслова за провођење прегледа у ЈИР Министарства цивилних послова БиХ, сачинила и доставила руководству Министарства цивилних послова БиХ информацију о значају провођења прегледа рада Јединице интерне ревизије од стране ЦХЈ МФТ БиХ. У наведеној информацији је истакнуто да је вршење прегледа рада јединица интерне ревизије један од захтјева Европске комисије у оквиру приступања БиХ Европској унији⁴⁹, да је спровођење прегледа једна од приоритетних активности која је утврђена Стратегијом развоја интерних финансијских контрола у институцијама БиХ за 2020-2025.⁵⁰ и да је, такође, и Канцеларије за ревизију институција БиХ у свом Извјештају⁵¹ дала препоруку ЦХЈ МФТ БиХ да је неопходно провести прегледе квалитета рада ЈИР-а.

Међутим, ни након више обраћања, ЦХЈ МФТ БиХ није достављена документација о раду ЈИР Министарства цивилних послова БиХ, а што је предуслов за увид у примјену методологије рада и релевантних прописа и сачињавање Извјештаја, те је таквим непоступањем онемогућено свако даље поступање ЦХЈ МФТ БиХ у сврху реализације планиране активности.

Периодични преглед у ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података БиХ

Периодични преглед у ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података обавио је Тим за обављање прегледа именован Одлуком ЦХЈ МФТ БиХ⁵², у периоду мај – септембар 2025. године. На основу обављеног прегледа документације о ревизорским ангажманима које је Јединица интерне ревизије Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података извршила у периоду 2022. - 2024. године и прикупљених информација о начину пружања услуга интерне ревизије и њеном организационом успостављању, те на основу тога добијене просјечне оцјене, констатовано је да се свеукупно мишљење о усклађености рада и организационе успоставе Јединице интерне ревизије Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података квалификује као "усклађено".

Након што је руководилац Јединице интерне ревизије доставио изјашњење да је сагласан са закључцима извршеног прегледа и датим препорукама садржаним у Нацрту

⁴⁹ Препорука Европске комисије, дата на 7. сједници Пододбора за економска и финансијска питања и статистику која је одржана 23.05.2024. и 8. сједници одржаној 22.05.2025. године.

⁵⁰ Стратегију је усвојио Савјет министара БиХ на 8. сједници одржаној 11.06.2020. године (Одлука о објављивању Стратегије објављена је у "Службеном гласнику БиХ" број 43/20),

⁵¹ Извјештај ревизије учинка "Успостава и обезбјеђивање функционалне интерне ревизије у институцијама БиХ", који је сачињен у октобру 2024. године.

⁵² Број: 02-1-16-7-192-1/25 од 13.05.2025. године.

извјештаја, сачињен је коначан Извјештај који је достављен директору Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података и руководиоцу Јединице интерне ревизије. Саставни дио коначног Извјештаја је План активности за спровођење препорука, који је припремио руководилац ЈИР и одобрио директор Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података.

Напомињемо да су руководиоци јединица интерне ревизије у којима су у претходним годинама извршени прегледи обавезни, сходно Правилнику, укључити у Програм обезбјеђења и унапређења квалитета ЈИР за наредну годину, мјере и активности на провођењу препорука из Извјештаја ЦХЈ МФТ БиХ о обављеном периодичном прегледу, исте спроводити и о њиховој реализацији извјештавати ЦХЈ МФТ БиХ, на начин како је то предвиђено релевантним прописима.

ЦХЈ МФТ БиХ је донијела План за обављање периодичног прегледа квалитета активности јединица интерне ревизију у институцијама БиХ за 2026. годину⁵³ и исти је објављен на интернет страници Министарства финансија и трезора БиХ, у дијелу који се односи на ЦХЈ МФТ БиХ. У складу са Планом, предвиђено је да се у 2026. години изврши периодични преглед у Јединици интерне ревизије Министарства за људска права и избјеглице БиХ.

⁵³ Број: 02-1-16-7-202-1/25 од 26.05.2025. године

5. ЦЕНТРАЛНА ХАРМОНИЗАЦИЈСКА ЈЕДИНИЦА МФТ БИХ

5.1. Надлежност ЦХЈ МФТ БиХ и преглед реализације задатака ЦХЈ МФТ БиХ

Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине, у складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ, овлашћена је за развој, руковођење и координацију интерне ревизије у институцијама Босне и Херцеговине. У складу с надлежностима дефинисаним Законом о интерној ревизији институција БиХ, ЦХЈ МФТ БиХ је до сада реализовала како слиједи:

а) Припрему приједлога за измјене Закона о интерној ревизији у институцијама Босне и Херцеговине, након усаглашавања у Координационом одбору ЦХЈ;

ЦХЈ МФТ БиХ је у току 2012. године припремила нацрт Закона о измјенама Закона о интерној ревизији институција БиХ, којим су створене законске претпоставке за успостављање ефикасног и економичног система интерне ревизије у институцијама БиХ. Закон је, након усвајања, објављен у „Службеном гласнику БиХ“, број: 32/12. Овом допуном законског рјешења дефинисано је вршење функције интерне ревизије у институцијама БиХ на начин да се обезбједи ефикасније и рационалније успостављање јединица интерне ревизије, које ће онемогућити успостављање непотребно великог броја јединица интерне ревизије, већ да се с мањим бројем јединица које ће, у складу с различитим критеријумима груписања и испуњености услова, омогућити покривеност интерном ревизијом више организационо и ресорно сродних институција, а што за резултат има и значајан материјални ефекат у смислу негомилања нерационалног броја извршилаца и трошкова који би се тако произвели. Оваквом измјеном омогућено је и успостављање једне јединице интерне ревизије која ће вршити интерну ревизију у неколико организационо или ресорно сродних институција, у складу с принципима дефинисаним Законом.

У складу с наведеним одредбама Закона о интерној ревизији институција БиХ, ЦХЈ МФТ БиХ је припремила Одлуку о критеријумима за успостављање јединица интерне ревизије у институцијама БиХ која је објављена у "Службеном гласнику БиХ", бр. 49/12, 69/17, 59/19, 77/24. Одлука је припремљена на основу анализе испуњености дефинисаних критеријума за успостављање јединица интерне ревизије и података о годишњем буџету и финансијским плановима институција, те је истом предвиђено успостављање укупно 19 јединица интерне ревизије које ће пружати услуге интерне ревизије у 77 институција БиХ. ЦХЈ МФТ БиХ је, приликом дефинисања структуре интерне ревизије и утврђивања броја извршилаца интерне ревизије у институцијама Босне и Херцеговине посебно водила рачуна о примјени принципа оправданог и сврсисходног трошења јавних средстава који се заснивају на концепту "вриједност за новац" (енг. "value for money") и концепту "3Е" (економичност, ефикасност и ефективност), као и о усклађивању полазних критеријума за успостављање јединице интерне ревизије са сваким повећањем плата и накнада запослених у институцијама Босне и Херцеговине и кретањем стопе инфлације у Босни и Херцеговини.

б) Припрему и имплементацију програма обуке и сертификаковања интерних ревизора институција Босне и Херцеговине, након усаглашавања програма обуке у Координационом одбору ЦХЈ;

У претходном периоду извршена је обука запослених који раде на пословима интерне ревизије и финансијског управљања и контроле у институцијама Босне и

Херцеговине, Републике Српске и Федерације БиХ, кроз Пројекат PIFC, Пројекат SPFM и Пројекат PIFC 3 који су финансирани од стране ЕУ. Различити нивои обука су пружени за различите полазнике из различитих области.

ЦХЈ МФТ БиХ је донијела Програм обуке и сертификавања интерних ревизора у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", бр. 7/15 и 89/18), којим се дефинише начин стицања звања и сертификата овлашћеног интерног ревизора у институцијама БиХ, те обавеза даљег професионалног усавршавања интерних ревизора у складу са Стандардима интерне ревизије. У складу с овим Програмом, ЦХЈ МФТ БиХ је донијела Одлуку о начину бодовања, евидентирања и извјештавања о континуираној професионалној едукацији интерних ревизора у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", бр. 92/15, 56/17 и 65/19) и Упутство о континуираној професионалној едукацији интерних ревизора у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", број 97/15), којим су детаљно дефинисани начин и поступак испуњавања захтјева континуиране едукације.

У периоду од 2016. године ЦХЈ МФТ БиХ је организовала, у складу с наведеним Програмом, три циклуса стицања Сертификата овлашћеног интерног ревизора.

У извјештајној години настављен је трећи по реду циклус сертификације интерних ревизора у институцијама БиХ, који је ЦХЈ МФТ БиХ започела у четвртм кварталу 2024. године. Укупно 19 интерних ревизора је у овом циклусу поднијело захтјев према ЦХЈ МФТ БиХ за сертификацију. Сви интерни ревизори су успјешно завршили писмени дио испита који је ЦХЈ МФТ БиХ организовала у новембру 2024. године, након чега су донијета рјешења о именовању ментора за њихову практичну обуку, која подразумијева провођење двије интерне ревизије у институцијама БиХ под стручним надзором именованог ментора.

На основу успјешно окончаног теоријског и практичног дијела обуке полазника у трећем по реду циклусу сертификавања, до краја 2025. године ЦХЈ МФТ БиХ је издала за укупно 18 интерних ревизора Рјешење о стицању звања овлашћеног интерног ревизора у институцијама БиХ и Сертификат овлашћеног интерног ревизора у институцијама БиХ. Преостало је још да један интерни ревизор, из овог циклуса сертификавања, оконча практичну обуку, што је обавезан учинити до краја 2026. године⁵⁴.

До почетка израде овог Извјештаја (март 2026.) ЦХЈ МФТ БиХ је церификовала укупно 57 интерних ревизора у институцијама БиХ, који су у потпуности испунили све предвиђене услове што подразумијева теоријску обуку, положен писмени испит и практичну обуку.

У складу са прописима из области континуиране професионалне едукације (КПЕ) интерних ревизора у институцијама БиХ, ЦХЈ МФТ БиХ је и у овом извјештајном периоду организовала обуке за интерне ревизоре у институцијама БиХ на теме дефинисане Програмом обуке и сертификавања интерних ревизора у институцијама БиХ. Одржане су укупно четири обуке за интерне ревизоре у институцијама БиХ, од којих је три организовала ЦХЈ МФТ БиХ, током којих су обрађене све теме предвиђене Планом и програмом обука за интерне ревизоре у институцијама БиХ за 2025. годину, који је донијела ЦХЈ МФТ БиХ⁵⁵. Једну обуку из области интерне ревизије организовао је Координациони одбор ЦЈХ, у другом кварталу 2025. године.

⁵⁴ Интерном ревизору у ЈИР МСТЕО продужен је рок за практичну обуку (до 31.12.2026.), на основу поднијетог захтјева којим је образложено да није у могућности окончати практичну обуку у 2025. години, услед дужег одсуства.

⁵⁵ Објављен на интернет страници МФТ БиХ, у дијелу који се односи на ЦХЈ МФТ БиХ.

Такође, у складу са наведеним прописима, ЦХЈ МФТ БиХ издаје, на основу достављених захтјева, мишљење о признавању обука које организују међународне и домаће организације, као континуиране професионалне едукације интерних ревизора у институцијама БиХ, како је то дефинисано Програмом и Одлуком⁵⁶. У 2025. години ЦХЈ МФТ БиХ је запримила и обрадила укупно 88 захтјева јединица интерне ревизије за бодовање обука као континуиране професионалне едукације, на која су у предвиђеном року издата мишљења. Од укупно запримљених 88 захтјева, позитивно мишљење је издато на 82, а негативно на 6 пристиглих захтјева.

- ц) *Усвајање и имплементацију Стандарда за интерну ревизију у институцијама БиХ и Кодекса професионалне етике за интерне ревизоре, након усаглашавања у Координационом одбору ЦЈХ;*

У 2017. години ЦХЈ МФТ БиХ је припремила, на основу одлуке Координационог одбора ЦЈХ, и доставила на објаву Одлуку о усвајању Стандарда интерне ревизије у институцијама БиХ којом се регулише усвајање, објављивање и примјена Међународних стандарда за професионалну праксу интерне ревизије, који су ступили на снагу 01.01.2017. године. Наведена Одлука објављена је у "Службеном гласнику БиХ", број 93/17.

У 2025. години покренуте су активности на ажурирању методологије рада интерне ревизије у складу са новим Глобалним стандардима интрне ревизије⁵⁷, које је објавио Институт интерних ревизора (IIA). На основу постигнутог договора у оквиру Координационог одбора ЦХЈ, централне хармонизацијске јединице су се обратиле *ReSPA-u*⁵⁸, у сврху обезбјеђења стручне помоћи експерата, како би кроз пренос знања и "добре праксе", унаприједили методологију рада интерне ревизије на сва три нивоа власти са новим Стандардима. Крајем 2025. године обавјештени смо да је у *ReSPA-u* планирано да се у 2026. години проведу активности на ажурирању методологије рада интерне ревизије у јавном сектору БиХ. До момента израде овог Извјештаја, у институцијама БиХ се и даље примјењују „стари“ Стандарди интерне ревизије, на основу донесене Одлуке из 2017. године Кодекс професионалне етике за интерне ревизоре у институцијама БиХ саставни је дио методологије интерне ревизије и усаглашен је са Међународним оквиром професионалне праксе интерне ревизије⁵⁹.

- д) *Усвајање и имплементацију радне методологије интерне ревизије, након усаглашавања у Координационом одбору ЦЈХ;*

Након усаглашавања оквирних докумената на Координационом одбору ЦЈХ, ЦХЈ МФТ БиХ је за потребе интерне ревизије у институцијама БиХ припремила и објавила текст Повеље интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", бр. 82/11 и 30/18) и Кодекс професионалне етике за интерне ревизоре у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", број 82/11), као дио радне методологије за интерну ревизију у институцијама БиХ. Такође, ЦХЈ МФТ БиХ је објавила и текст Споразума о вршењу функције интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", бр. 32/18).

⁵⁶ Програм обуке и сертификавања интерних ревизора у институцијама БиХ и Одлука о начину бодовања, евидентирања и извјештавања о континуираној професионалној едукацији интерних ревизора у институцијама БиХ.

⁵⁷ У примјени од 09.01.2025. године.

⁵⁸ Регионална школа за јавну управу која се финансира из средстава Европске уније.

⁵⁹ *The International Professional Practices Framework* – издат од Глобалног института интерних ревизора (*The IIA*)

Повељом интерне ревизије уређује се општи приступ интерне ревизије, сврха и циљ, независност, улога и дјелокруг интерне ревизије, одговорност руководиоца јединице за интерну ревизију/интерног ревизора, као и овлашћења приступа документацији, кадровима и физичкој имовини која је релевантна за обављање ревизија, те се дефинише начин извјештавања и поступци у случају идентификовања индикатора преваре.

Етички кодекс је документ неопходан и прикладан за професију интерне ревизије која се заснива на повјерењу у објективно увјеравање о адекватном управљању ризицима, системима контроле и руковођењу. Етички кодекс дефинише принципе и правила понашања која су интерни ревизори обавезни поштовати и придржавати их се, што представља основ за професионално пружање услуга интерне ревизије.

У циљу стварања услова за провођење Закона и подзаконских аката, ЦХЈ МФТ БиХ је припремила и објавила текст Споразума о вршењу функције интерне ревизије у институцијама БиХ, којим се регулишу међусобна права и обавезе јединица интерне ревизије, које су наведеним прописима задужене за вршење функције интерне ревизије у институцијама у којима та јединица пружа услугу интерне ревизије.

У току 2019. године ЦХЈ МФТ БиХ је припремила и тестирала, у сарадњи с експертима Националне академије за економију и финансије Министарства финансија Краљевине Низоземске⁶⁰, Приручник за ревизију учинка за интерне ревизоре у институцијама БиХ. У припреми, изради и тестирању овог Приручника учествовали су, поред холандских експерата и ЦХЈ МФТ БиХ и интерни ревизори из шест институција БиХ⁶¹. Одлука о доношењу Приручника објављена је у "Службеном гласнику БиХ", број 81/19, док је Приручник објављен на интернет страници ЦХЈ МФТ БиХ.

У 2021. години објављен је нови Приручник за интерну ревизију, који је усклађен са Међународним стандардима за интерну ревизију који су објављени 2017. године. Израда овог Приручника реализована је у оквиру планираних активности Пројекта техничке помоћи Европске уније нашој земљи "P1FC 3", кроз сарадњу ЦХЈ МФТ БиХ и експерата Пројекта. Координациони одбор ЦХЈ МФТ БиХ је, на својој 11. сједници одржаној 29.11.2021. године, одобрио оквирни текст Приручника за интерну ревизију, на основу којег је ЦХЈ МФТ БиХ донијела Одлуку о доношењу Приручника за интерну ревизију у институцијама БиХ, која је објављена у "Службеном гласнику БиХ", број 73/21.

У оквиру пројекта "P1FC 3" развијена је софтверска апликација за праћење, управљање и развој ФУК-а и интерне ревизије у јавном сектору на сва три нивоа власти у Босни и Херцеговини (P1FC апликација). Након што су окончане сигурносне и техничке провјере, у јуну 2022. године P1FC апликација за институције БиХ је инсталирана на сервер Министарства финансија и трезора БиХ. У току 2022. године ЦХЈ МФТ БиХ је донијела прописе којим су дефинисани начин и услови приступа P1FC апликацији, а то су: Правилник о коришћењу Апликације за праћење, управљање и извјештавање о систему финансијског управљања и контроле и интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", број 21/22) и Одлука о именовању администратора за

⁶⁰ На основу билатералног споразума о сарадњи закљученог између Министарства финансија Краљевине Низоземске и Министарства финансија и трезора БиХ.

⁶¹ Именована је Радна група за израду Нацрта приручника за ревизију учинка у институцијама БиХ и Тим за вршење пилот интерне ревизије учинка – рјешења ЦХЈ МФТ БиХ о именовању од 26.11.2018. и 14.05.2019. године.

RIFC апликацију, број: 01-1-02-2-214-1/22 од 25.08.2022. године, која је објављена на интернет страници МФТ БиХ, у дијелу који се односи на ЦХЈ МФТ БиХ.

Апликација RIFC се у дијелу интерне ревизије у институцијама БиХ почела користити од 01.03.2023. године, након што су отклоњени технички проблеми који су онемогућавали задовољавајући ниво сигурности и заштите информација. Крајем 2023. године суочили смо се са новим застојем у функционисању Апликација, до којег је дошло због недовољно простора (меморије) на серверу Министарства финансија и трезора БиХ, који је био предвиђен за RIFC апликацију, а који је неопходан за рад, похрањивање и чување података и документације за ФУК и интерну ревизију у институцијама БиХ.

Крајем 2024. године и почетком 2025. године ЦХЈ МФТ БиХ је предузела неопходне активности на отклоњању наведеног застоја и од 14.02.2025. године све јединице интерне ревизије у институцијама БиХ могу да проводе интерне ревизије уз примјену RIFC апликације. Такође, ЦХЈ МФТ БиХ је у 2025. години обезбједила и неопходну услугу одржавања Апликације. Овим су обезбјеђени неопходни услови за несметану примјену RIFC апликације у раду интерних ревизора у институцијама БиХ.

Упоредо са израдом Приручника и софтверских рјешења у току 2021. године ЦХЈ МФТ БиХ је заједно са експертима Пројекта припремала и методологију за провођење контроле квалитета интерне ревизије. Координациони одбор ЦХЈ МФТ БиХ је, на својој 12. сједници одржаној 13. децембра 2021. године, одобрио документ којим се уређује контрола квалитета интерне ревизије, у складу с којим је ЦХЈ МФТ БиХ донијела Одлуку о доношењу Правилника о провођењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ, која је објављена у "Службеном гласнику БиХ", број 74/21.

Наведени методолошки документ пружа детаљне смјернице и упутства која олакшавају јединицама интерне ревизије испуњавање захтјева Стандарда интерне ревизије, а који налажу континуирани надзор и преиспитивање квалитета ревизорског рада у сврху унапређења услуга које пружају, а елементи истог су инкорпорирани и садржани и у RIFC апликацији.

У плану је да, након што Координациони одбор ЦХЈ одобри оквирну методологију за рад интерне ревизије која је планирана да се изради у сарадњи са експертима *ReSPA-e* у 2026. години, ЦХЈ МФТ БиХ донесе ажурирану верзију методолошких прописа.

- е) *Усвајање и имплементацију Стратегије развоја интерне ревизије у јавном сектору након усаглашавања у Координационом одбору ЦХЈ;*

Основни стратешки документ, који је на свеобухватан начин представио нови концепт управљања јавним финансијама и активности за потребе његовог развоја, била је Стратегија за провођење јавне интерне контроле у институцијама Босне и Херцеговине, коју је Савјет министара БиХ усвојио на 110. сједници одржаној 30.12.2009. године.

У току 2020. године, у оквиру Пројекта подршке ЕУ "RIFC-3", окончане су активности на изради важећег стратешког документа из области система јавних интерних финансијских контрола у институцијама БиХ, којим су утврђени правци развоја у овој области за период 2020 - 2025. година. Изради овог документа претходила је израда оквирног документа развоја RIFC-а у јавном сектору БиХ, који је припремљен од стране стручног тима Пројекта у току 2019. године. Координациони одбор ЦХЈ је прихватио нацрт Оквира за стратегију јавне интерне финансијске контроле за период 2020 - 2025, након чега су израђене и појединачне стратегије за сваки од управних ниова власти у БиХ у складу с

њиховим специфичним приоритетима и потребама. Савјет министара БиХ усвојио је, на својој 8. сједници одржаној 11. јуна 2020. године, Стратегију развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ за период 2020-2025. година. Полазећи од достигнутог нивоа развоја система јавних интерних финансијских контрола у институцијама БиХ, Стратегија одређује конкретне стратешке циљеве и оперативне мјере за унапређење система финансијског управљања и контроле, система интерне ревизије, те мониторинга и извјештавања у овим областима.

ЦХЈ МФТ БиХ је и за 2025. годину, као и за претходне четири године обухваћене Стратегијом, предузимала неопходне активности на реализацији задатака дефинисаних Годишњим оперативним акционим планом Стратегије. Преглед реализованих активности садржан је у прилогу овог Извјештаја.

ф) *Давање сагласности на правилнике о систематизацији организација које успостављају јединице интерне ревизије у дијелу који се односи на интерну ревизију;*

У складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ, ЦХЈ МФТ БиХ је објавила Одлуку о критеријумима за успостављање јединица интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", број 77/24) и Правилник о запошљавању интерних ревизора у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", бр. 81/12 и 99/14), чиме су створени сви потребни услови за достављање приједлога правилника о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста у јединицама интерне ревизије на сагласност ЦХЈ МФТ БиХ, за институције које успостављају јединице интерне ревизије. Ова активност произашла је након објављивања наведених докумената, а који су резултат анализа које су рађене од стране ЦХЈ МФТ БиХ и разматрања материјала и приједлога достављених од експерата Пројекта PIFC за израду оптималне структуре интерне ревизије у институцијама БиХ. Овим документима дефинисано је успостављање децентрализованог модела интерне ревизије у институцијама БиХ, као и обавезе институција за успостављање јединица интерне ревизије.

У складу са Законом о интерној ревизији, ЦХЈ МФТ БиХ даје сагласност на измјене и допуне правилника о унутрашњој организацији институција, које су у обавези да успоставе јединицу интерне ревизије у складу с наведеним прописима. Сагласност на измјене правилника, закључно с 31.12.2025. године, дата је за 18 од укупно 19 институција које су то биле обавезне учинити и за једно јавно предузеће, колико је укупно и доставило захтјев ЦХЈ МФТ БиХ за издавање сагласности. ЦХЈ МФТ БиХ је у складу са својом законском обавезом размотрила све пристигле захтјеве, те на оне који нису били комплетни и усаглашени с наведеним прописима, дала одређене препоруке и сугестије прије коначне сагласности.

У 2025. години ЦХЈ МФТ БиХ је запримила један захтјев за издавање сагласности на правилник о унутрашњој организацији у дијелу који се односи на интерну ревизију, а на који је, након разматрања испуњености предвиђених услова, дала своје мишљење и сагласност (за Министарство спољне трговине и економских односа БиХ).

г) *Координацију рада јединица интерне ревизије у институцијама Босне и Херцеговине и успостављање веза са државним и међународним институцијама на подручју интерне ревизије;*

Тренутно су функционално успостављене јединице интерне ревизије у свих 19 институција БиХ, колико би према важећим прописима и требало да буде успостављено. Укупно 17 јединица интерне ревизије је успостављено у складу с

прописима из области интерне ревизије, док је у двије институције интерна ревизија успостављена према правилнику о унутрашњој организацији који није усклађен с релевантним прописима⁶².

У току 2020. године је и једно јавно предузеће, Радио-телевизија БиХ, прибавило сагласност ЦХЈ МФТ БиХ за именовање руководиоца ЈИР и попунило и позицију интерног ревизора.

У складу са својом улогом ЦХЈ МФТ БиХ обезбјеђује усклађеност методологије и прописа из области интерне ревизије са актуелним Међународним стандардима интерне ревизије, равноправан приступ методологији и примјени прописа из области интерне ревизије свим јединицама интерне ревизије, те координира рад интерних ревизора на терену и извјештава о њиховом раду кроз Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије.

- х) *Давање сагласности на избор руководиоца Јединице за интерну ревизију и на успостављање Одбора за интерну ревизију;*

ЦХЈ МФТ БиХ је, објављивањем Одлуке о критеријумима за успостављање јединица интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", број 77/24) и Правилника о запошљавању интерних ревизора у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ", бр. 81/12 и 99/14), дефинисала критеријуме за издавање овакве врсте сагласности. ЦХЈ МФТ БиХ је, у складу с важећим прописима којима се уређује област интерне ревизије у институцијама БиХ, а на основу испуњености прописаних услова у предвиђеном року дала своје мишљење о сагласности према пристиглим захтјевима за именовање руководиоца јединице интерне ревизије. Закључно са 31.12.2025. године, ЦХЈ МФТ БиХ је издала укупно 23 сагласности на избор руководиоца јединица интерне ревизије.

Током 2025. године двије институције су попуниле позицију руководиоца ЈИР (Гранична полиција БиХ и Министарство одбране БиХ). Очекујемо да ће у току 2026. године и преостале двије институције⁶³ које немају попуњену позицију руководиоца ЈИР, у складу са одредбама Одлуке о критеријумима за успостављање јединица интерне ревизије у институцијама БиХ и Правилника о запошљавању интерних ревизора у институцијама БиХ, провести потребне процедуре за усклађивање свог правилник о унутрашњој организацији са прописима о интерној ревизији и за запошљавање руководиоца јединице интерне ревизије.

- и) *Сарадња с Канцеларијом за ревизију институција Босне и Херцеговине у циљу остваривања ефикасне и дјелотворне интерне и екстерне ревизије;*

Постоје услови за оперативну сарадњу између интерних и екстерних ревизора кроз примјену INTOSAI стандарда⁶⁴ и смјерница (INTOSAI GOV), које је Координациони одбор врховних ревизорских институција објавио кроз Одлуку о преузимању оквира међународних стандарда врховних ревизорских институција – ISSAI оквира у БиХ ("Службени гласник БиХ", број 38/11), а чију примјену сугерише и ЦХЈ МФТ БиХ интерним ревизорима кроз Приручник за интерну ревизију у институцијама БиХ. Достављањем годишњих извјештаја јединица интерне ревизије, ЦХЈ МФТ БиХ је информисана да се уважавају дате сугестије кроз поштовање методологије, те да постоји оперативна сарадња између особља интерне ревизије и ревизора Канцеларије за ревизију институција БиХ.

⁶² Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ и Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА.

⁶³ Дирекција за координацију полицијских тијела и ВНАНСА.

⁶⁴ Стандарди Међународне организације врховних ревизорских институција (ISSAI).

Руководиоци ЦХЈ МФТ БиХ и Канцеларије за ревизију институција БиХ одржавају радне састанке у циљу унапређења сарадње.

j) *Надзор над имплементацијом свих примјенивих регулатива за интерну ревизију од стране јединица за интерну ревизију;*

Надзор над примјеном регулатива за интерну ревизију ЦХЈ МФТ БиХ обезбјеђује кроз годишње извјештаје јединица интерне ревизије и интерних ревизора, а који служе као основ за израду Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије. Резултативеденог годишњег прегледа квалитета ЦХЈ МФТ БиХ дати су у оквиру тачке 4. овог Извјештаја.

Саставни дио надзора који проводи ЦХЈ МФТ БиХ јесу и периодични прегледи, а које ЦХЈ МФТ БиХ проводи од 2023. године у складу са Правилником о обезбјеђењу и унапређењу квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ.

У извјештајном периоду ЦХЈ МФТ БиХ је планирала да проведе периодични преглед квалитета у двије јединице интерне ревизије: ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података и ЈИР Министарства цивилних послова БиХ. ЦХЈ МФТ БиХ је реализовала планирани преглед у ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података, док у другој јединици интерне ревизији, ЈИР Министарства цивилних послова БиХ, није омогућено ЦХЈ МФТ БиХ да изврши преглед.

Наиме, ЈИР Министарства цивилних послова БиХ није ни поред више упућених дописа и ургенција доставила ЦХЈ МФТ БиХ неопходну документацију за провођење прегледа. Деатљне информације о предузетим активностима дате су у оквиру тачке 4.3. овог Извјештаја.

У току 2025. године ЦХЈ МФТ БиХ је донијела *План за обављање периодичног прегледа квалитета активности јединица интерне ревизије у институцијама БиХ за 2026. годину* у којем су, на основу испуњености критеријума дефинисаних Правилником и у складу с расположивим капацитетима ЦХЈ МФТ БиХ, утврђена јединица интерне ревизије у којој ће бити проведен периодични преглед квалитета, а то је: ЈИР Министарства за људска права и избјеглице БиХ. Наведени План је објављен на интернет страници МФТ БиХ у дијелу који се односи на ЦХЈ МФТ БиХ.

Надзор се врши и кроз одржавање састанака ЦХЈ МФТ БиХ с руководиоцима јединица интерне ревизије и интерним ревизорима, као и кроз давање сагласности и мишљења ЦХЈ МФТ БиХ у вези са захтјевима интерне ревизије, те кроз одобравања додатака Приручнику за интерну ревизију.

У извјештајном периоду, Одсјек за развој система интерне ревизије одржао је пет састанака са руководиоцима јединица интерне ревизије и интерним ревизорима, као и неколико неформалних савјетодавних састанака, на којима су разматрани проблеми и недоумице које у свом раду имају интерни ревизори, те могућности и начини за побољшање квалитета услуга које пружа интерна ревизија, у складу с прописима у овој области и утврђеном методологијом рада.

Такође, и интерна оцјена квалитета рада интерне ревизије коју проводи руководиоца ЈИР, у складу с Међународним стандардима интерне ревизије, доприноси функцији надзора над примјеном методологије и прописа на нивоу јединица интерне ревизије.

5.2. Остале активности ЦХЈ МФТ БиХ у извјештајном периоду

Поред активности наведених у оквиру тачке 5.1. Извјештаја, ЦХЈ МФТ БиХ је у складу са плановима и програмом рада ЦХЈ МФТ БиХ, те у складу са стратешким циљевима и расположивим капацитетима предузела и провела сљедеће активности:

- У складу с Правилником о запошљавању интерних ревизора у институцијама БиХ и Програмом обуке и сертификавања интерних ревизора у институцијама БиХ, а у сарадњи с Централном јединицом за хармонизацију финансијског управљања и контроле и интерне ревизије Министарства финансија Републике Српске, Централном хармонизацијском јединицом Федералног министарства финансија и струковним удружењима: Удружењем интерних ревизора у БиХ – Сарајево, Удружењем интерних ревизора из Бањалуке и Академско-струковним удружењем интерних ревизора у БиХ, ЦХЈ МФТ БиХ је вршила верификацију сертификата овлашћених интерних ревизора издатих од наведених институција и удружења.
Верификацију ЦХЈ МФТ БиХ проводи на основу пристиглих захтјева носилаца сертификата, кроз процјену и провјеру у складу с дефинисаним критеријумима. Закључно са 31.12.2025. године ЦХЈ МФТ БиХ је издала укупно 547 мишљења о прихватљивости сертификата овлашћеног интерног ревизора у смислу квалификованости за обављање послова из области интерне ревизије у институцијама БиХ. Од укупног броја датих мишљења (547), у извјештајном периоду издато је 28 мишљења.
- ЦХЈ МФТ БиХ је у току 2025. године обновила Меморандум о сарадњи са струковним удружењима: Удружењем интерних ревизора из Сарајева, Удружењем интерних ревизора из Бањалуке и Академско-струковним удружењем интерних ревизора. На свим потписаним меморандумима и њиховој реализацији и имплементацији се радило и током 2025. године.
- У току 2025. године ЦХЈ МФТ БиХ је провела неопходне активности како би утврдила степен реализације препорука датих у Извјештају о проведеним периодичном прегледу квалитета активности интерне ревизије Парламентарне скупштине БиХ и Извјештају о проведеним периодичном прегледу квалитета активности интерне ревизије Државне агенције за истраге и заштиту БиХ, које је ЦХЈ МФТ БиХ сачинила у 2024. години. Праћење реализације препорука проведено је у складу са Акционим плановима који су саставни дио предметних Извјештаја. На основу прибављених информација и документације, које су руководиоци наведене двије Јединице интерне ревизије доставиле ЦХЈ МФТ БиХ, сачињени су Извјештаји о статусу реализације препорука, који су достављени руководиоцу наведених институција и руководиоцу јединице интерне ревизије⁶⁵.
- У току 2025. године покренуте су активности од стране надлежних институција у БиХ на изради нове Стратегије управљања јавним финансијама у институцијама БиХ, за период 2026. – 2030. година, у којој учествује и ЦХЈ МФТ БиХ преко именованих представника. Ова активност се одвија у сарадњи са експертима SIGMA/OECD-а. До периода израде овог Извјештаја, припремљен је нацрт Стратешке платформе којом су утврђени кључни правци даљег развоја појединачно за сваку од области на коју се односи овај стратешки документ, у

⁶⁵ Парламентарне скупштине БиХ и Државне агенције за истраге и заштиту БиХ

складу са препорукама из извјештаја о праћењу оствареног напретка Босне и Херцеговине⁶⁶.

- У складу са чланом 24. Закона о интерној ревизији институција БиХ, ЦХЈ МФТ БиХ је у извјештајној години благовремено сачинила Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије институција БиХ за претходну годину (2024.) који је, након одобрења министра финансија и трезора БиХ, достављен Савјету министара БиХ. Савјет министара БиХ је, на 79. сједници одржаној 27.05.2025. године, приликом упознавања са Извјештајем донио закључке којим је задужио надлежне институције да предузму неопходне активности у сврху унапређења функције интерне ревизије. О наведеним закључцима ЦХЈ МФТ БиХ је обавјестила надлежне институције (актом од 01.07.2025. године), те у оквиру израде овог Извјештаја затражила информацију о статусу реализације. У тачки 7. овог Извјештаја дат је преглед реализације закључака Савјета министара БиХ. Извјештај је достављен и Парламентарној скупштини БиХ. Представнички дом Парламентарне скупштине БиХ усвојио је Извјештај на 30. сјединици одржаној 09.07.2025. године и донио закључак којим је задужио Дирекцију за координацију полицијских тијела БиХ и Агенцију за пружање услуга у ваздушној пловидби да ускладе своје Правилнике у дијелу који се односи на интерну ревизију са релевантним прописима, о чему је ЦХЈ МФТ БиХ обавјестила наведене институције актом од 23.07.2025. године.
- ЦХЈ МФТ БиХ је у извјештајној години обезбједила несметан рад и функционисање RIFC апликације, кроз обезбјеђење стручне ИТ услуге одржавања Апликације, као и кроз континуирану подршку у раду корисника коју су пружали запослени у ЦХЈ МФТ БиХ. Овим је омогућено свим јединицама интерне ревизије да могу вршити интерне ревизије и извјештавати уз помоћ Апликације, те свим институцијама БиХ да могу уз помоћ Апликације вршити мониторинг, унапређивати и извјештавати о процесу финансијског управљања и контроле. Овим је и ЦХЈ МФТ БиХ омогућено да уз помоћ Апликације може вршити надзор примјене релевантних прописа и методолошких документа у институцијама БиХ, којим је регулисана област интерне ревизије и финансијског управљања и контроле, и да о томе може извјестити Савјет министара БиХ кроз Годишњи консолидовани извјештај.

У складу са закључком Савјета министара БиХ, са 79. сједнице одржане 27.05.2025. године, којим је ЦХЈ МФТ БиХ задужена да у оквиру Годишњег консолидованог извјештаја извјести о функционисању и примјени RIFC апликације у вршењу интерних ревизија у институцијама БиХ, у наставку дајемо детаљну информацију о томе.

⁶⁶ Препоруке са 8. састанка Пододбора за економска и финансијска питања и статистику, препоруке из извјештаја SIGMA-е о праћењу оствареног напретка БиХ према Принципима јавне управе (сачињен 2024.), Пројекат јавних расхода и финансијске одговорности - PEFA извјештај (2022.), Пројекат управљања јавним инвестицијама - PIMA извјештај (2023.), налази из *Open Budget Survey* (2023.).

PIFC апликација – функционисање и примјена

PIFC апликација, као што је раније речено у овом Извјештају, је *IT* апликација за праћење, управљање и извјештавање о систему финансијског управљања и контроле и интерне ревизије у јавном сектору БиХ, која је развијена у оквиру Пројекта који је финансиран из средстава ЕУ. У дијелу који се односи на интерну ревизију, Апликација омогућава софтверски подржан процес планирања и вршења ревизија у складу са Међународним стандардима интерне ревизије, евидентирање свих проведених активности и олакшано извјештавање помоћу компјутерских алата.

У периоду од 01.03.2023. године, од када је почела примјена Апликације у дијелу који се односи на интерну ревизију, па до почетка 2025. године, у институцијама БиХ били смо суочени са више прекида у коришћењу Апликације који су били узроковани изостанком одржавања и потребне техничке (*IT*) подршке. Такође, и недовољно меморије за похрањивање података из Апликације, која је била предвиђена на серверу Министарства финансија и трезора БиХ на којем је Апликација инсталирана, узроковао је вишемјесечни прекид у њеном функционисању.

У сврху обезбјеђења несметаног рада Апликације, ЦХЈ МФТ БиХ је крајем 2024. године провела поступак јавне набавке и са одабраним понуђачем закључила Уговор о пружању услуга одржавања PIFC апликације (20.12.2024.) и Уговор о пружању услуга најма *Cloud* инфраструктуре (27.12.2024.) за потребе ЦХЈ МФТ БиХ, на годину дана.

Од 14. фебруара 2025. године Апликација је стављена поново у функцији, о чему је ЦХЈ МФТ БиХ обавјестила све интерне ревизоре који су обавезни исту користити у свом раду, сходно закључку Саавјета министара БиХ са 14. сједнице одржане 07.06.2023. године и Правилнику о коришћењу PIFC апликације⁶⁷. Током 2025. године Апликација је несметано функционисала, без прекида у приступу и њеном коришћењу, чиме је омогућено свим јединицама интерне ревизије да могу обављати интерне ревизије и сачинити Годишњи извјештај о раду кроз Апликацију, а ЦХЈ МФТ БиХ да сачини овај Годишњи консолидовани извјештај уз помоћ Апликације.

На основу података који су садржани у PIFC апликацији, утврдили смо да у 2025. години у двије институције, Министарству безбједности БиХ и Агенцији за пружање услуга у ваздушној пловидби – BHANSA, интерна ревизија није користила Апликацију у свом раду, иако је ЦХЈ МФТ БиХ више пута доставила обавјештење о обавези коришћења Апликације⁶⁸.

Како би обезбједила несметано функционисање Апликације и у наредном периоду, ЦХЈ МФТ БиХ је крајем 2025. године покренула поступак јавне набавке за закључивање нових уговора, о пружању услуге одржавања Апликације и услуге најма *Cloud* инфраструктуре, јер су ранији уговори истекли. Са одабраним понуђачем ЦХЈ МФТ БиХ је у децембру 2025. године закључила нови, једногодишњи Уговор о пружању услуга најма *Cloud* инфраструктуре и у фебруару 2026. године Уговор о пружању услуге одржавања PIFC апликације.

⁶⁷ "Службени гласник БиХ" број 21/22

⁶⁸ ЦХЈ МФТ БиХ је у фебруару 2025. године упутила позив свом особљу интерне ревизије да почну користити Апликацију у свом раду, те у октобру 2025. године оним институцијама у којим јединице интерне ревизије нису до тада почеле да примјењују Апликацију, међу којима и Министарству безбједности БиХ и BHANSA-и.

6. СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА СИСТЕМА ИНТЕРНИХ ФИНАНСИЈСКИХ КОНТРОЛА У ИНСТИТУЦИЈАМА БИХ ЗА ПЕРИОД 2020-2025. ГОДИНЕ У ДИЈЕЛУ КОЈИ СЕ ОДНОСИ НА ИНТЕРНУ РЕВИЗИЈУ

6.1. Стратегија развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ 2020 - 2025. године и информација о њеној реализацији

Стратегију развоја система интерних финансијских контрола у институцијама Босне и Херцеговине за период 2020 - 2025. године (Стратегија) усвојио је Савјет министара БиХ, на својој 8. сједници одржаној 11.06.2020. године. Стратегија је израђена у оквиру Пројекта ЕУ "PIFC-3", кроз заједничку сарадњу експерата Пројекта и ЦХЈ МФТ БиХ, у складу са оквирним стратешким документом који је одобрио Координациони одбор централних јединица за хармонизацију.

Стратегија представља наставак опредјељења Савјета министара БиХ за даље јачање предуслова за законски усклађено, ефикасно, транспарентно и одговорно управљање јавним финансијама. Дјелотворан систем интерних финансијских контрола доприноси јачању фискалне дисциплине, већој транспарентности и одговорности, те примјени принципа "вриједност за новац" у управљању јавним средствима.

Свеобухватан стратешки циљ, у складу са Стратегијом, је да се кроз функционалан и дјелотворан систем PIFC-а ублаже кључни ризици у пословању институција Босне и Херцеговине, што подразумијева даље интегрисање и операционализацију система интерних контрола у кључне процесе управљања јавним финансијама, са фокусом на подручја високог ризика, уз подршку независне и професионалне функције интерне ревизије. Стратегијом су даље разрађени и конкретни стратешки циљеви и оперативне мјере за унапређењем у области система финансијског управљања и контроле и у области система интерне ревизије, те мониторинга и извјештавања о систему интерних финансијских контрола у институцијама Босне и Херцеговине.

Конкретно, у области система интерне ревизије у институцијама БиХ, стратешки циљ је: *"Ефикасно коришћење ресурса интерне ревизије и остваривање додате вриједности у складу са међународним стандардима"*, док је у области мониторинга и извјештавања о PIFC-у стратешки циљ: *"Унапријеђено праћење ефикасности PIFC-а од стране ЦХЈ МФТ БиХ и Савјета министара БиХ"*.

Саставни дио Стратегије је Акциони план који садржи циљеве утврђене Стратегијом, мјере које је потребно предузети за њихову реализацију, период у којем се очекује реализација, носиоце активности, индикаторе успјешности и изворе финансирања утврђених мјера и активности. Стратегијом је предвиђена израда Оперативних годишњих акционих планова рада за сваку календарску годину предвиђену Стратегијом, чији садржај се изводи из Акционог плана Стратегије и дају преглед активности које је потребно провести за годину за коју се доносе.

Стратегијом је даље дефинисано да ће ЦХЈ МФТ БиХ извјештавати Савјет министара БиХ о реализацији Стратегије у оквиру редовног Годишњег консолидованог извјештаја о систему интерне ревизије у институцијама БиХ и Консолидованог извјештаја о систему финансијског управљања и контрола. У складу са Стратегијом и Акционим планом, ЦХЈ МФТ БиХ је благовремено припремила Оперативни годишњи акциони

план за 2025. годину, те у складу с њим предузела потребне активности на реализацији утврђених циљева.

6.2. Оперативни годишњи акциони план Стратегије развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ за 2025. годину

У складу са Стратегијом развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ за период 2020 - 2025. година ЦХЈ МФТ БиХ је донијела Одлуку о доношењу Оперативног годишњег акционог плана Стратегије за 2025. годину (у даљем тексту: "Оперативни годишњи акциони план"), која је објављена на интернет страници МФТ БиХ у дијелу који се односи на ЦХЈ. Наведеном Одлуком предвиђено је да ће ЦХЈ МФТ БиХ у посебном дијелу годишњих консолидованих извјештаја о систему интерне ревизије и финансијског управљања и контроле за 2025. годину извијестити Савјет министара БиХ о реализацији мјера и активности из Оперативног годишњег акционог плана.

Оперативни годишњи акциони план саставни је дио наведене Одлуке и садржи циљеве утврђене Стратегијом, активности за реализацију утврђених циљева, носиоце активности, рокове за њихово провођење и индикаторе успјешности. У сврху лакшег сагледавања активности које су предузете, Извјештај о реализацији Оперативног годишњег акционог плана Стратегије за 2025. годину – дио који се односи на област интерне ревизије, налази се у прилогу број 6. овог Извјештаја.

7. РЕАЛИЗАЦИЈА ЗАКЉУЧАКА САВЈЕТА МИНИСТАРА БИХ

Савјет министара БиХ је, на својој 79. сједници која је одржана 27.05.2025. године, приликом упознавања са Годишњим консолидованим извјештајем интерне ревизије, донио сљедеће закључке:

1. *Савјет министара Босне и Херцеговине усвојио је Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије за 2024. годину, те с тим у вези закључио:*
 - *усваја се Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије за 2024. годину;*
 - *задужују се Дирекција за координацију полицијских тијела Босне и Херцеговине и Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби - БХАНСА да изврше неопходно усклађивање правилника о унутрашњој организацији у дијелу који се односи на интерну ревизију, како би се функција интерне ревизије успоставила у складу са релевантним прописима;*
 - *задужује се Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби – БХАНСА, да у складу са Законом о интерној ревизији, благовремено доставља свој Годишњи извјештај интерне ревизије Централној хармонизацијској јединици Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине;*
 - *задужује се Министарство одбране Босне и Херцеговине, Министарство безбједности Босне и Херцеговине и Гранична полиција Босне и Херцеговине, код којих нису у потпуности кадровски попуњене јединице интерне ревизије, да заједно са Министарством финансија и трезора Босне и Херцеговине осигурају средства и проведу процедуре запошљавања интерних ревизора у 2025. години;*
 - *задужују се Министарство финансија и трезора Босне и Херцеговине да, у сарадњи са Централном хармонизацијском јединицом Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине, осигурају ефикасно функционисање и континуиран рад PIFC апликације у институцијама Босне и Херцеговине, укључујући њено одржавање и несметано функционисање сервера на којем је инсталирана PIFC апликација;*
 - *задужује се Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине да у оквиру Годишњег консолидованог извјештаја извјести о функционисању и примјени PIFC апликације у вршењу интерних ревизија у институцијама Босне и Херцеговине;*
 - *задужује се јединица интерне ревизије Министарства безбједности Босне и Херцеговине да Годишњи план рада интерне ревизије припрема у складу са методологијом и прописима интерне ревизије, поштујући мандат интерне ревизије и послове за које је интерна ревизија надлежна;*
 - *задужују се јединице интерне ревизије у Министарству безбједности Босне и Херцеговине и Министарству цивилних послова Босне и Херцеговине да се у потпуности придржавају прописа којима је уређена област контроле квалитета интерне ревизије у институцијама Босне и Херцеговине, а да о резултатима извјештавају руководиоца институције и Централну хармонизацијску јединицу Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине,*
 - *Задужује се Министарство финансија и трезора Босне и Херцеговине да Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије за 2024. годину достави Парламентарној скупштини Босне и Херцеговине;*
 - *Задужују се институције Босне и Херцеговине и истовремено позивају институције Босне и Херцеговине да реализују препоруке које је дала Централна*

хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине у Годишњем консолидованом извјештају интерне ревизије за 2024. годину.

2. Овај закључак ступа на снагу даном доношења и неће се објављивати у Службеном гласнику БиХ.

Након запримања обавјештења о усвајању наведених закључака Савјета министара БиХ, ЦХЈ МФТ БиХ је о њима упознала све јединице интерне ревизије, а тиме и институције у којима су успостављене јединице интерне ревизије, како би предузели потребне мјере и радње на њиховој реализацији. У току припремних активности на изради Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије за 2025. годину, ЦХЈ МФТ БиХ је затражила од институција БиХ и јединица интерне ревизије да, уз годишњи извјештај интерне ревизије, доставе и информације о реализацији претходно наведених закључака Савјета министара БиХ.

На основу информација добијених од институција БиХ и јединица интерне ревизије у оквиру израде овог Извјештаја, те активности предузетих од стране ЦХЈ МФТ БиХ, у наставку дајемо преглед реализације наведених закључака Савјета министара БиХ.

Закључци Савјета министара БиХ (са 79. сједнице одражане 27.05.2025. године)	
Преглед Закључака Савјета министара БиХ и информација о реализацији	Статус реализације
<p><i>Закључак р.бр. 1, алинеја 2: Задужују се Дирекција за координацију полицијских тијела Босне и Херцеговине и Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА да изврше неопходно усклађивање правилника о унутрашњој организацији у дијелу који се односи на интерну ревизију, како би се функција интерне ревизије успоставила у складу са релевантним прописима;</i></p> <p>Преглед реализације:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ обавјестила је ЦХЈ МФТ БиХ да у периоду од 2012. године предузима активности на измјени правилника, међутим, правилник је и даље у почетној фази измјене. У октобру 2024. године Дирекција је запримила обавјештење од Генералног секретаријата Савјета министара БиХ, путем Министарства безбједности БиХ, којим је затражено од Дирекције допуна документације у вези с достављеним приједлогом правилника. Дирекција није окончала завршна усаглашавања правилника и није упутила приједлог правилника надлежним институцијама у законску процедуру усвајања. - Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА није доставила ЦХЈ МФТ БиХ тражену информацију о реализацији закључака Савјета министара БиХ. Напомињемо да ни интерна ревизија ВНАНСА-е није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај о раду, за 2025. годину, а што је обавезна сходно Закону о интерној ревизији институција БиХ. 	Није реализован

<p><i>Закључак р.бр. 1, алинеја 3: Задужује се Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА, да у складу са Законом о интерној ревизији, благовремено доставља свој Годишњи извјештај интерне ревизије Централној хармонизацијској јединици Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине;</i></p> <p>Преглед реализације:</p> <p>Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА није ЦХЈ МФТ БиХ доставила Годишњи извјештај о раду интерне ревизије за 2025. годину.</p> <p>У свом акту, број: 1-02-16-1-5462-1/25 од 13.02.2026. године, Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ - ВНАНСА, као одговор на захтјев ЦХЈ МФТ БиХ за доставу Годишњег извјештаја интерне ревизије, навела је да се одредбе Закона о интерној ревизији институција БиХ не примјењују на Агенцију.</p> <p>С тим у вези напомињемо да су све јединице интерне ревизије у институцијама БиХ обавезне, у складу са чл. 15. и 19. Закона о интерној ревизији институција БиХ, доставити ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај, у сврху израде Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије. У складу с тим, ЦХЈ МФТ БиХ је упутила допис 16.12.2025. године свим јединицама интерне ревизије, како би их подсјетила на обавезу достављања Извјештаја у предвиђеном року.</p> <p>Напомињемо да ни за 2024. годину ЦХЈ МФТ БиХ није достављен Годишњи извјештај интерне ревизије Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ - ВНАНСА, до периода израде Годишњег консолидованог извјештаја за ту извјештајну годину.</p>	<p>Није реализован</p>
<p><i>Закључак р.бр. 1, алинеја 4: Задужује се Министарство одбране Босне и Херцеговине, Министарство безбједности Босне и Херцеговине и Гранична полиција Босне и Херцеговине, код којих нису у потпуности кадровски попуњене јединице интерне ревизије, да заједно са Министарством финансија и трезора Босне и Херцеговине осигурају средства и проведу процедуре запошљавања интерних ревизора у 2025. години;</i></p> <p>Преглед реализације:</p> <ul style="list-style-type: none"> - У Граничној полицији БиХ у току 2025. године окончана је процедура попуњавања упражњене позиције руководиоца Јединице интерне ревизије. У априлу 2025. године именован је руководилац ЈИР, те је тим ова Јединица интерне ревизије у потпуности попуњена у складу са систематизованим бројем извршилаца; - Министарство одбране БиХ је у 2025. години попунио позицију руководиоца ЈИР, док двије упражњене позиције интерног ревизора нису попуњене, нити је покренута процедура запошљавања у 2025.; - Министарство безбједности БиХ није у 2025. години попунио упражњену позицију интерног ревизора; 	<p>Дјелимично реализовано</p>

Закључак р.бр. 1, алинеја 5: *Задужују се Министарство финансија и трезора Босне и Херцеговине да, у сарадњи са Централном хармонизацијском јединицом Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине, осигурају ефикасно функционисање и континуиран рад PIFC апликације у институцијама Босне и Херцеговине, укључујући њено одржавање и несметано функционисање сервера на којем је инсталирана PIFC апликација;*

Преглед реализације:

ЦХЈ МФТ БиХ је предузела неопходне активности како би обезбједила ефикасно функционисање и континуиран рад PIFC апликације у 2025. години. Проведени су поступци јавне набавке за пружање стручне ИТ услуге одржавања Апликације и услуге похране и чувања података на Cloud-у. Са одабраним понуђачем закључени су једногодишњи уговори.

У сталној комуникацији са корисницима Апликације, особљем интерне ревизије и особљем које је у институцијама БиХ задужено за финансијско управљање и контролу, ЦХЈ МФТ БиХ је вршила надзор над провођењем закључених уговора и увид у функционисање Апликације.

У 2025. години, у свим институцијама Босне и Херцеговине и у јавном предузећу Радио-телевизија БиХ, био је омогућен у континуитету⁶⁹ несметан приступ и рад у PIFC апликацији, како у дијелу који се односи на интерну ревизију, тако и у дијелу који се односи на финансијско управљање и контролу, као и извјештавање.

Реализовано

⁶⁹ Од 14.02.2025. године, када је отклоњен застој у функционисању Апликације који је био проузрокован недостатком меморије на серверу МФТ БиХ, који је био предвиђен за ову Апликацију.

<p><i>Закључак р.бр. 1, алинеја 6: Задужује се Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине да у оквиру Годишњег консолидованог извјештаја извјести о функционисању и примјени PIFC апликације у вршењу интерних ревизија у институцијама Босне и Херцеговине;</i></p> <p><u>Преглед реализације:</u> У складу са овим закључком, ЦХЈ МФТ БиХ је у оквиру овог Извјештаја, у тачки 5.2. извјестила о функционисању и примјени PIFC апликације у вршењу интерних ревизија. Као што је то већ и образложено у оквиру претходног закључка, ЦХЈ МФТ БиХ је предузела неопходне активности и обезбједила да у 2025. години несметано функционише Апликација у свим јединицама интерне ревизије у институцијама БиХ и у јавном предузећу Радио-телевизија БиХ.</p> <p>На основу извршеног увида у коришћење Апликације од стране јединица интерне ревизије, ЦХЈ МФТ БиХ је утврдила да у 2025. години Јединица интерне ревизије Министарства безбједности БиХ и интерна ревизија у Агенцији за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА нису користила Апликацију у вршењу интерних ревизија.</p> <p>С тим у вези напомињемо да је ЦХЈ МФТ БиХ обавјестила⁷⁰ све интерне ревизоре, укључујући и особље интерне ревизије у Министарству безбједности БиХ и Агенцији за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ ВНАНСА-и, да су обавезни примјењивати Апликацију у свом раду, у складу са закључком Савјета министара БиХ који је донијет на 14. сједници одржаној 07.06.2023. године.</p>	Реализовано
<p><i>Закључак р.бр. 1, алинеја 7: Задужује се јединица интерне ревизије Министарства безбједности Босне и Херцеговине да Годишњи план рада интерне ревизије припрема у складу са методологијом и прописима интерне ревизије, поштујући мандат интерне ревизије и послове за које је интерна ревизија надлежна;</i></p> <p><u>Преглед реализације:</u> Јединица интерне ревизије Министарства безбједности БиХ није примјенила релевантне прописе и методологију рада приликом сачињавања свог Годишњег плана рада за 2025. годину.</p> <p>Наиме, руководилац Јединице интерне ревизије Министарства безбједности БиХ био је обавезан сачинити Годишњи план рада интерне ревизије у којем ће бити садржани искључиво послови и задаци за које је интерна ревизија надлежна, сходно Закону о интерној ревизији институција БиХ, што није учињено. Такође, руководилац ЈИР Министарства безбједности је био обавезан припремити Годишњи план рада интерне ревизије за 2025. годину до краја децембра 2024. године, у формату и са свим предвиђеним елементима, како је то наведено у Приручнику за интерну ревизију у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 73/21), те исти унијети у PIFC апликацију, што није испоштовано.</p>	Није реализовано

⁷⁰ Обавјештење је достављено 14.02.2025. године, након што је поново стављена у функцију Апликација. ЦХЈ МФТ БиХ је поново доставила обавјештење (27.10.2025. године) оним јединицама интерне ревизије које до тада нису уопште почеле да примјењују Апликацију (МБ, ВНАНСА, МЦП, МКТ и ОБА) или нису у пуном капацитету примјењивале Апликацију (ДКПТ и IDDEEA).

<p>Годишњи план ЈИР Министарства безбједности БиХ за 2025. годину донијет је са кашњењем од скоро мјесец и по (донијет 11.02.2025.), у истом су наведени и послови који нису у складу са мандатом интерне ревизије, План не садржи све предвиђене елементе (процјену ризика, индикаторе учинка и др.) и није унијет у <i>PIFC</i> апликацију, која је саставни дио методологије рада интерне ревизије у институцијама БиХ, што је онемогућило провођење ревизорских ангажмана и извјештавање уз коришћење ове Апликације.</p>	
<p><i>Закључак р.бр. 1, алинеја 8: Задужују се јединице интерне ревизије у Министарству безбједности Босне и Херцеговине и Министарству цивилних послова Босне и Херцеговине да се у потпуности придржавају прописа којима је уређена област контроле квалитета интерне ревизије у институцијама Босне и Херцеговине, а да о резултатима извјештавају руководиоца институције и Централну хармонизацијску јединицу Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине;</i></p> <p><u>Преглед реализације:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ЈИР Министарства цивилних послова доставила је ЦХЈ МФТ БиХ документацију о извршеном интерном оцјењивању за 2025. годину које, у складу са релевантним прописима, проводи руководилац јединице интерне ревизије. Међутим, ова Јединица у 2025. години није доставила ЦХЈ МФТ БиХ потребну документацију за провођење периодичног прегледа квалитета који ЦХЈ МФТ БиХ врши у складу са Годишњим планом рада и прописима којима је уређена ова област у сврху увида у поштовање и примјену релевантних прописа од стране ЈИР. Достава документације о раду ЈИР је предуслов за провођење прегледа. Овим је и поред благовремено достављене најаве и више упућених захтјева, онемогућено ЦХЈ МФТ БиХ да реализује планирану активност у 2025. - ЈИР Министарства безбједности БиХ није доставила ЦХЈ МФТ БиХ документацију о извршеном интерном оцјењивању, коју су обавезни сачинити руководиоци ЈИР. Достављен је само Програм обезбјеђења унапређења и квалитета за 2025. годину, који је плански документ и служи као основ за вршење интерног оцјењивања. 	<p>Дјелимично реализовано</p>

<p><i>Закључак р.бр. 1, алинеја 9: Задужује се Министарство финансија и трезора Босне и Херцеговине да Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије за 2024. годину достави Парламентарној скупштини Босне и Херцеговине;</i></p> <p><u>Преглед реализације:</u> Представнички дом Парламентарне скупштине БиХ, на 30. сједници одржаној 2025. године, усвојио је Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије за 2024. годину и донио закључак којим је задужио Дирекцију за координацију полицијских тијела и Агенцију за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА да измијене свој правилник у дијелу који се односи на интерну ревизију и успоставе интерну ревизију у складу са релевантним прописима. ЦХЈ МФТ БиХ је упутила (23.07.2025. године) допис којим је обавјестила Дирекцију за координацију полицијских тијела и Агенцију за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА о наведеном закључку Представничког дома Парламентарне скупштине БиХ.</p>	Реализовано
<p><i>Закључак р.бр. 1, алинеја 10: Задужују се институције Босне и Херцеговине и истовремено позивају институције Босне и Херцеговине да реализују препоруке које је дала Централна хармонизацијска јединица Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине у Годишњем консолидованом извјештају интерне ревизије за 2024. годину.</i></p> <p><u>Преглед реализације:</u> ЦХЈ МФТ БиХ је дала укупно 14 препорука у Годишњем консолидованом извјештају интерне ревизије институција БиХ за 2024. годину, на основу извршеног увида / прегледа документације и података о успостави и пружању услуга интерне ревизије, које су јединице интерне ревизије доставиле ЦХЈ МФТ БиХ у својим Годишњим извјештајима за 2024. годину. ЦХЈ МФТ БиХ је затражила од свих јединица интерне ревизије доставу информације о реализацији наведених препорука, за свих 14 колико је укупно дато. Додатно, за оне препоруке које се односе на подручја која су обухваћена годишњим прегледом квалитета рада јединица интерне ревизије, који проводи ЦХЈ МФТ БиХ у склопу израде овог Извјештаја, извршили смо и увид у њихову реализацију. У наставку је дат сажето преглед реализације за све препоруке, њих 14, а које се генерално могу сврстати у двије категорије и то: I) Препоруке које су дате надлежним институцијама како би успоставиле функцију интерне ревизије у складу са релевантним прописима; <u>Преглед реализације:</u> – Само једна институција (ГП), од укупно шест (Предсједништво БиХ, ДКПТ, ВНАНСА, МО, МБ и ГП) на које су се препоруке односиле, у потпуности је реализовала препоруку која се на њу односила. То је Гранична полиција БиХ која је у 2025. години попунила упражњену позицију руководиоца ЈИР. Министарство одбране БиХ је дјелимично предузело неопходне активности и то тако што је у 2025. години попунио позицију руководиоца ЈИР, али није попунио двије упражњене позиције интерног ревизора. Такође, ни Министарство безбједности БиХ није попунило упражњену систематизовану позицију интерног ревизора. Предсједништво БиХ није закључило Споразум о вршењу функције</p>	Дјелимично реализовано

<p>интерне ревизије са ЈИР МФТ БиХ која је, у складу са релевантним прописима, надлежна да врши функцију интерне ревизије у Предсједништву БиХ. ДКПТ и ВНАНСА нису ускладили свој правилник о унутрашњој организацији са прописима из области интерне ревизије;</p> <p>II) Препоруке које су дате јединицама интерне ревизије како би досљедно се придржавали и примјењивали релеватне прописе и методологију рада интерне ревизије.</p> <p><u>Преглед реализације:</u></p> <p>–Јединице интерне ревизије су у својим Годишњим извјештајима извјестиле да су предузеле мјере и активности у складу са препорукама ЦХЈ МФТ БиХ.</p> <p>На основу извршеног увида у документацију коју су јединице интерне ревизије доставиле ЦХЈ МФТ БиХ, уз свој Годишњи извјештај за 2025., може се генерално констатовати да је примјетно побољшање у односу на претходну годину, али да и даље постоји простор за унапређењем рада интерне ревизије, што се може постићи кроз досљедно поштовање и примјену релевантних прописа и методологије рада. Детаљни подаци о закључцима извршеног прегледа и датим препорукама, за 2025. годину, садржани су у тачки 4. овог Извјештаја.</p>	
--	--

8. ЗАКЉУЧАК

Сврха овог документа јесте да се опишу кључни подаци о достигнутом степену развоја система интерне ревизије у институцијама Босне и Херцеговине и да се укаже на мјере и активности које је неопходно предузети, у свху даљег унапређења и развоја интерне ревизије у институцијама БиХ, у складу са препорукама из извјештаја о праћењу оствареног напретка Босне и Херцеговине у процесу приступања Европској унији.

Сходно томе, а на основу свега што је изнесено у овом Извјештају може се констатовати да је достигнут значајан степен развоја система интерне ревизије, који се огледа у припреми и објављивању неопходних прописа и методолошких докумената од стране ЦХЈ МФТ БиХ, успостављању интерне ревизије у свим институцијама у којим је то предвиђено, као и на обезбеђењу свих неопходних предуслова за пружање услуга интерне ревизије у складу са стандардима интерне ревизије. То је обезбеђење кроз сертификацију и континуирану професионалну едукацију особља интерне ревизије, дигитализацију процеса рада и извјештавања интерне ревизије, те јасно дефинисаним процедурама интерног и екстерног оцјењивања интерне ревизије.

Међутим, на основу сагледавања предузетих активности на реализацији закључака које је Савјет министара Босне и Херцеговине донио упознајући се са Годишњим консолидованим извјештајем интерне ревизије институција БиХ за 2024. годину, али и за претходне године, видљиво је да поједине институције и јединице интерне ревизије већ дуго низ година нису поступиле у складу са истим, као што слиједи:

- Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ и Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА нису већ пету годину заредом предузеле потребне активности на усклађивању правилника, што је неопходно како би омогућили функционисање интерне ревизије у складу са прописима. Напомињемо да су задужене да то учине кроз заључке које је донио Савјет министара Босне и Херцеговине, на својој 36. сјединици одржаној 05.05.2021. године, 54. сјединици одржаној 28.07.2022. године, 14. сјединици одржаној 07.06.2023. године, 49. сјединици одржаној 20.05.2024. године и 79. сјединици одржаној 27.05.2025. године.
- Министарство безбједности БиХ и Министарство одбране БиХ су већ четврту годину заредом задужене, кроз претходно неведене закључке Савјета министара Босне и Херцеговине, да проведу неопходне процедуре како би кадровски попуниле јединицу интерне ревизије. Међутим, то још увијек нису учиниле.
- Интерна ревизија Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај о раду за 2025. годину, а што је била обавезна учинити у складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ и закључком Савјета министара БиХ који је донијет на 79. сјединици одржаној 27.05.2025. године.
- Јединица интерне ревизије Министарства безбједности БиХ није предузела неопходне активности у складу са закључком Савјета министара БиХ са 79. сјединице одржане 27.05.2025. године, којим је задужена да поштује релеванте прописе и методологију рада код израде Годишњег плана рада и обезбеђења квалитета рада интерне ревизије. Такође, ова Јединица интерне ревизије и интерна ревизија Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА нису у 2025. години користиле и примјењивале *PIFC* апликацију у свом раду, а

што су биле обавезне сходно закључку Савјета министраа БиХ који је донијет на 14. сједници одржаној 07.06.2023. године.

Оваквим непоступањем од стране наведених институција и јединица интерне ревизије уназад неколико година онемогућено је функционисање интерне ревизије у складу са признатим стандардима, чиме се доводи у питање да ли интерна ревизија, као таква, пружа адекватну подршку добром и одговорном финансијском управљању у тим институцијама.

Напомињемо да су руководиоци институција директно одговорни за успостављање интерне ревизије, а руководиоци јединица интерне ревизије за досљедну примјену релевантних прописа и методологије рада, што свеобухватно чини цјеловит и обједињен оквир овог подсистема јавне интерне финансијске контроле, који треба да допринесе стварању сигурности да се јавна средства намјенски и у складу са прописима троше.

Поред претходно наведени значајних мјера и активности на које смо скренули пажњу да се већ дуго низ година не проводе од стране надлежних институција и јединица интерне ревизије, у наставку наводимо, у оквиру тачке 9., све препоруке које смо дали на основу закључака извршеног годишњег прегледа квалитета ЦХЈ МФТ БиХ, који су детаљно садржани у тачки 4.2. овог Извјештаја.

9. ПРЕГЛЕД ПРЕПОРУКА

У сврху даљег развоја и унапређења система интерне ревизије у институцијама БиХ, а у складу са подацима и закључцима садржаним у тачки 4.2. Извјештаја, препоручујемо:

1. Препоручујемо Предсједништву БиХ да потпише Споразум о вршењу функције интерне ревизије и Повељу интерне ревизије са Јединицом интерне ревизије Министарства финансија и трезора БиХ.
2. Препоручује се ЈИР Министарства безбједности БиХ да Годишњи план рада интерне ревизије сачињава у складу са релевантним прописима интерне ревизије, поштујући мандат интерне ревизије и послове за које је интерна ревизија надлежна.
3. Препоручује се свим јединицама интерне ревизије и посебно скреће пажња јединицама интерне ревизије које у 2025. години нису благовремено донијеле своје Планове рада (ЈИР МЦП, ЈИР МБ, ЈИР ГП, ЈИР МО, ЈИР МКТ и ЈИР СЗП), да досљедно примјењују прописану методологију рада којом је прецизно утврђен рок за израду Плана рада интерне ревизије (31. децембар), а у циљу њиховог благовременог доношења континуирано јачају сарадњу с руководством институције.
4. Препоручује се руководиоцима институција БиХ да у сарадњи са надлежним јединицама интерне ревизије активно учествују у поступку реализације препорука интерне ревизије, у сврху отклањања уочених слабости и неправилности у систему интерних контрола, а све у циљу законитог и сврсисходног коришћења буџетских средстава.
5. Препоручује се руководиоцима јединицама интерне ревизије и интерним ревизорима да успоставе неопходне процедуре у оквиру планирања рада и интерног оцјењивања, како би се обезбједила потпуна искоришћеност расположивих капацитета у сврху побољшања ефикасности и ефективности у раду.
6. Препоручује се руководству институција и руководиоцима јединица интерне ревизије да планирају и обезбиједу потребне услове за провођење континуиране професионалне едукације интерних ревизора, како би интерни ревизори били у могућности да континуирано унапређују своје знање и вјештине потребне за стручно и квалитетно пружање услуга интерне ревизије.
7. Препоручујемо руководству Министарства цивилних послова БиХ да утврди и отклони разлоге који су довели до ситуације да ЦХЈ МФТ БиХ није омогућено да изврши планирани преглед квалитета рада Јединице интерне ревизије Министарства цивилних послова БиХ у 2025. години.
Додатно, а имајући у виду да је ова Јединица интерне ревизије успостављена и у континуитету функционише од 2015. године, те да није имала ниједну екстерну оцјену / преглед до данас, препоручујемо руководству Министарства цивилних послова БиХ да размотри могућност обезбјеђења екстерног оцјењивања рада Јединице интерне ревизије од стране екстерног оцјениоца, у складу и на начин како је то захтјевано Међународним стандардима интерне ревизије и прописима којима је уређена ова област.
8. Препоручује се Јединици интерне ревизије Министарства безбједности БиХ да се у потпуности придржава прописа којима је уређена област контроле квалитета, сачини извјештаје уз примјену предвиђених образаца и контролних питања кроз дефинисани Упитник и достави руководиоцу институције и Централној хармонизацијској јединици Министарства финансија и трезора БиХ.

9. Препоручује се Дирекцији за координацију полицијских тијела БиХ и Агенцији за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА да предузму неопходне активности на измјени правилника о унутрашњој организацији у дијелу који се односи на интерну ревизију, како би се створили неопходни услови за успостављање и функционисање интерне ревизије и у овим двјема институцијама у складу с прописима који уређују ову област.
10. Препоручује се Министарству одбране БиХ, Министарству безбједности БиХ и Парламентарној скупштини БиХ, у којима није у потпуности попуњена јединица интерне ревизије да, у сарадњи са Министарством финансија и трезора БиХ и Сектором за буџет МФТ БиХ, предузму све потребне активности на запошљавању особља интерне ревизије у сврху попуњавања упражњених позиција и омогућавања несметаног обављања функције интерне ревизије, у складу с прописима и у пуном капацитету.
11. Препоручује се Јединици интерне ревизије Министарства безбједности БиХ и интерној ревизији Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА да, у складу са закључком Савјета министара БиХ и релеватним прописима, користе и примјењују *PIFC* апликацију у свом раду.
12. Препоручује се Министарству финансија и трезора БиХ да, у сарадњи са Централном хармонизацијском јединицом МФТ БиХ, обезбједе несметано функционисање и рад *PIFC* апликације у институцијама БиХ у континуитету.
13. Препоручује се свим Јединицама интерне ревизије у институцијама БиХ да са дужном професионалном пажњом приступају својим ревизорским ангажманима и адекватно прате и уочавају евентуалне неправилности и/или преваре које могу да резултирају криминалним активностима, кршењем прописа или дисциплинских процедура у институцији/ма за које је ЈИР надлежна да пружа услуге интерне ревизије.

Број: 02-1-16-7-21-25/26

Сарајево, 10.03.2026. године

ДИРЕКТОР

Његош Павловић

Прилози:

- Прилог број 1. – Преглед јединица интерне ревизије,
- Прилог број 2. – Преглед ревизорских ангажмана у 2025.,
- Прилог број 3. – Преглед реализације препорука,
- Прилог број 4. – Преглед поштовања методологије рада код Стратешких и Годишњих планова рада ИР,
- Прилог број 5. – Преглед поштовања прописа у области обезбјеђења квалитета,
- Прилог број 6. - Извјештај о реализацији Годишњег оперативног акционог плана Стратегије за 2025. годину

Преглед јединица интерне ревизије у институцијама БиХ и институција за које су надлежне да пружају услуге интерне ревизије

<p>I) ЈЕДИНИЦЕ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ КОЈЕ ФУНКЦИЈУ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ ВРШЕ САМО У ЈЕДНОЈ, МАТИЧНОЈ ИНСТИТУЦИЈИ:</p> <ul style="list-style-type: none">- ЈИР Министарства одбране БиХ,- ЈИР Министарства иностраних послова БиХ,- ЈИР Управе за индиректно опорезивање БиХ,- ЈИР Граничне полиције БиХ,- ЈИР Државне агенције за истраге и заштиту,- ЈИР Обавјештајно-безбједносне агенције БиХ,- ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података БиХ,- ЈИР Дирекције за координацију полицијских тијела БиХ,- ЈИР Службе за заједничке послове институција БиХ,- ЈИР Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби БиХ – ВНАНСА;
<p>II) ЈЕДИНИЦЕ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ КОЈЕ ФУНКЦИЈУ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ ВРШЕ ЗА НЕКОЛИКО ИНСТИТУЦИЈА:</p> <ul style="list-style-type: none">- Јединица интерне ревизије Парламентарне скупштине БиХ<ul style="list-style-type: none">- <i>Парламентарна скупштина БиХ,</i>- <i>Агенција за превенцију корупције и координацију борбе против корупције,</i>- <i>Агенција за заштиту личних података у БиХ,</i>- <i>Канцеларија за разматрање жалби,</i>- <i>Централна изборна комисија БиХ,</i>- <i>Институција омбудсмана за људска права БиХ,</i>- <i>Службени лист БиХ;</i>- Централна јединица за интерну ревизију Министарства финансија и трезора БиХ<ul style="list-style-type: none">- <i>Министарство финансија и трезора БиХ,</i>- <i>Предсједништво БиХ,</i>- <i>Агенција за државну службу БиХ,</i>- <i>Агенција за јавне набавке БиХ,</i>- <i>Агенција за осигурање у БиХ,</i>- <i>Агенција за статистику БиХ,</i>- <i>Архив БиХ,</i>- <i>Генерални секретаријат Савјета министара БиХ,</i>- <i>Дирекција за европске интеграције БиХ,</i>- <i>Дирекција за економско планирање БиХ,</i>- <i>Канцеларија координатора за реформу јавне управе,</i>- <i>Меморијални центар Сребреница – Поточари,</i>- <i>Одбор државне службе за жалбе,</i>- <i>Уред за законодавство Савјета министара БиХ,</i>- <i>Централна хармонизацијска јединица МФТ БиХ;</i>- Јединица интерне ревизије Министарства за људска права и избјеглице БиХ<ul style="list-style-type: none">- <i>Министарство за људска права и избјеглице БиХ,</i>- <i>Институт за нестала лица БиХ и</i>- <i>Фонд за повратак БиХ.</i>- Јединица интерне ревизије Министарства правде БиХ<ul style="list-style-type: none">- <i>Министарство правде БиХ,</i>

- *Правобранилаштво БиХ,*
- *Високи судски и тужилачки савјет БиХ*
- *Завод за извршење кривичних санкција, притвора и других мјера БиХ;*
- Јединица интерне ревизије Министарства цивилних послова БиХ
 - *Министарство цивилних послова БиХ,*
 - *Агенција за антидопинг контролу БиХ,*
 - *Агенција за лијекове и медицинска средства БиХ,*
 - *Агенција за предшколско, основно и средње образовање у БиХ,*
 - *Агенција за рад и запошљавање у БиХ,*
 - *Агенција за развој високог образовања и осигурање квалитета у БиХ,*
 - *Државна регулаторна агенција за радијациону и нуклеарну безбједност БиХ,*
 - *Комисија за очување националних споменика БиХ,*
 - *Центар за информисање и признавање докумената из области високог образовања у БиХ,*
 - *Центаур за уклањање мина у БиХ – ВНМАС;*
- Јединица интерне ревизије Министарства спољне трговине и економских односа БиХ
 - *Министарство спољне трговине и економских односа БиХ,*
 - *Агенција за безбједност хране БиХ,*
 - *Агенција за надзор над тржиштем БиХ,*
 - *Агенција за промоцију страних улагања у БиХ,*
 - *Институт за акредитовање БиХ,*
 - *Институт за интелектуално власништво БиХ,*
 - *Институт за метрологију БиХ,*
 - *Институт за стандардизацију БиХ,*
 - *Институција омбудсмана за заштиту потрошача у БиХ,*
 - *Канцеларија за ветеринарство БиХ,*
 - *Канцеларија за хармонизацију и координацију система плаћања у пољопривреди, исхрани и руралном развоју у БиХ,*
 - *Комисија за концесије БиХ,*
 - *Конкуренијски савјет БиХ,*
 - *Управа БиХ за заштиту здравља биља,*
 - *Савјет за државну помоћ БиХ,*
 - *Државна регулаторна комисија за електричну енергију;*
- Јединица интерне ревизије Министарства комуникација и транспорта БиХ
 - *Министарство комуникација и транспорта БиХ,*
 - *Агенција за поштански саобраћај БиХ,*
 - *Дирекција за цивилно ваздухопловство БиХ,*
 - *Регулаторна агенција за комуникације и*
 - *Регулаторни одбор жељезница БиХ.*
- Јединица интерне ревизије Министарства безбједности БиХ
 - *Министарство безбједности БиХ,*
 - *Агенција за полицијску подршку,*
 - *Агенција за форензичка испитивања и вјештачења,*
 - *Агенција за школовање и стручно оспособљавање кадрова,*
 - *Служба за послове са странцима БиХ;*
- Јединица интерне ревизије Суда БиХ
 - *Суд БиХ,*
 - *Тужилаштво БиХ;*

**Преглед
проведених ревизорских ангажмана у 2025. години**

Р. бр.	ЈИР / институције које су биле предмет ревидирања у извјештајном периоду	Годишњи планови ИР			Ad hoc интерне ревизије	Укупан број интерних ревизија	Подручја ревидирања
		Планирано	Реализовано	% реализације			
1.	ЈИР Парламентарне скупштине БиХ	2	1	50%	-	1	-Управљање службеним возилима;
1.1.	<i>Парламентарна скупштина БиХ</i>	2	1	50%	-	1	
2.	Централна јединица за интерну ревизију МФТ БиХ – ЈИР МФТ БиХ	3	3	100%	-	3	-Закључивање и евиднтирање међународних споразума; -Надзор над регистратурама и архивском грађом; -Праћење примјене Закона о јавним набавкама;
2.1.	<i>Министарство финансија и трезора БиХ</i>	1	1	100%	-	1	
2.2.	<i>Агенција за јавне набавке БиХ</i>	1	1	100%	-	1	
2.3.	<i>Архив БиХ</i>	1	1	100%	-	1	
3.	ЈИР Министарства за људска права и избјеглице БиХ	4	4	100%	-	4	-Управљање људским ресурсима; -Јавне набавке; -Набавка роба и услуга;
3.1.	<i>Министарство за људска права и избјеглице БиХ</i>	2	2	100%	-	-	
3.2.	<i>Институт за нестала лица БиХ</i>	1	1	100%	-	1	
3.3.	<i>Фонд за повратак БиХ</i>	1	1	100%	-	1	
4.	ЈИР Министарства иностраних послова БиХ	8	8	100%	-	8	-Пословање амбасада БиХ; -Планирање и израда планова рада МИП-а; -Обрачун и исплата плата и накнада; -Канцеларијско и арх. пословање; -Издавање дипл. путних исправа;

5.	ЈИР Министарства цивилних послова БиХ	10	4 + 3/2*71	*72	-	4+3/2*	-Управљање људским ресурсима; -Обрачун накнада трошкова запослених; **73
5.1.	Министарство цивилних послова БиХ	3	** 74	**	-	**	
5.2.	Агенција за предшколско, основно и средње образовање БиХ	1	1	100%	-	1	
5.3.	Агенција за развој високог образовања и осигурање квалитета у БиХ	1	1/2*	*	-	1/2*	
5.4.	Центар за информисање и признавање докумената из области високог образовања у БиХ	1	1	100%	-	1	
5.5.	Агенција за лијекове и медицинска средства БиХ	1	1/2*	*	-	1/2*	
5.6.	Комисија за очување националних споменика БиХ	1	1	100%	-	1	
5.7.	Државна регулаторна агенција за радијациону и нуклеарну безбједност БиХ	1	1/2*	*	-	1/2*	
5.8.	Агенција за рад и запошљавање БиХ	1	1	100%	-	1	
6.	ЈИР Министарства спољне трговине и економских односа БиХ	2	2	100%	-	2	- ФУК; - Планирање буџета;
6.1.	Канцеларија за ветеринарство БиХ	1	1	100%	-	1	
6.2.	Управа БиХ за заштиту дравља биља	1	1	100%	-	1	
7.	ЈИР Министарства правде БиХ	4	4	100%	1	5	- Јавне набавке; - "Контролно окружење" у институцији; - Одржавање и развој информационог система; - Праћење и савнавање прихода; - Одобравање сл. путовања и правдање налога;
7.1.	Министарство правде БиХ	1	1	100%	1	2	
7.2.	Високи судски и тужилачки савјет БиХ	1	1	100%	-	1	
7.3.	Завод за извршење кривичних санкција, притвора и других мјера БиХ	1	1	100%	-	1	
7.4.	Правобранилаштво БиХ	1	1	100%	-	1	

⁷¹ Не располажемо јасним подацима о реализацији Годишњих планова ЈИР МЦП БиХ за 2025. годину, јер нису досљедни подаци у Годишњем извјештају ЈИР МЦП БиХ. Наиме, у дијелу Извјештаја Таблица Годишњи план реализовано наведено је да су: 4 ревизије реализоване, 3 у поступку реализације и 3 отказане, док је у дијелу Извјештаја Кључни показатељи успјешности, наведен податак да је 7 ревизија завршено, а 3 ревизије на нивоу 75%. Стога, узет је податак који одговара подацима у РИФС апликацији (а то је дио: Таблица Годишњи план реализовано).

⁷² Видјети претходно образложење (фуснота 1).

⁷³ С обзиром да је у ГИ ЈИР МЦП наведено да су 3 планиране ревизије у МЦП БиХ отказане, за исте нисмо навели назив / подручје ревидирања.

⁷⁴ У Годишњем извјештају ЈИР МЦП, у дијелу Таблица Годишњи план реализовано, наведено је да су отказане 3 ревизије које су биле планиране да се проведу у 2025. години, у складу са одобреним Годишњим планом ЈИР за Министарство цивилних послова БиХ за 2025. годину.

8.	ЈИР Министарства комуникација и транспорта	3	2+1/2	83,3%	-	2+1/2	- Контрола прихода; - Ефикасност именованих комисија (Напомена: није окончана до периода израде ГИ ЈИР, у фази Нацрта извјештаја); - Поштовање услова дозвола;
8.1.	<i>Министарство комуникација и транспорта БиХ</i>	2	1+1/2	75%	-	1+1/2	
8.2.	<i>Регулаторна агенција за комуникације БиХ</i>	1	1	100%	-	1	
9.	ЈИР Управе за индиректно опорезивање БиХ	6	6	100%	-	6	-Развој система ФУК-а; -Распоређивање запослених у платне разреде; -Мјерење резултата и метрика; -Управљање пројектима; -Мјерење учинка пореских инспектора; -Мјерење учинка накнадне царинске контроле;
10.	ЈИР Државне агенције за истраге и заштиту – СИПА	2	2	100%	-	2	- Предаја и располагање са привремено одузетим предметима; - Информациони системи;
11.	ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података	2	2	100%	2	4	- Залихе материјала, евидентирање и извјештавање; - Примјена и имплементација ISO стандарда; - Оцјена квалификованости понуђача у ЈН; - Јавне набавке;

12.	ЈИР Службе за заједничке послове институција БиХ	5	4+1/2	90%	-	4+1/2	<ul style="list-style-type: none"> - Планирање и управљање буџетом; - Управљање возним парком; - Управљање људским ресурсима; - Управљање паркинзима службених возила; - Јавне набавке (Напомена: није у потпуности окончана до периода израде ГИ ЈИР);
13.	ЈИР Суда БиХ	4	4	100%	-	4	<ul style="list-style-type: none"> - Јавне набавке; - Приходи од издатих увјерења; - Трошкови вјештачења; - ИТ послови;
13.1	<i>Суд БиХ</i>	2	2	100%	-	2	
13.2.	<i>Тужилаштво БиХ</i>	2	2	100%	-	2	
14.	ЈИР Граничне полиције БиХ	2	2	100%	-	2	<ul style="list-style-type: none"> - Стална средства, материјал и ситан инвентар; - Службена путовања;
15.	ЈИР Обавјештајно-безбједносне агенције БиХ	3	3	100%	-	3	<ul style="list-style-type: none"> - Попис средстава и обавеза; - Планирање и извршење буџета; - Стручно усавршавање запослених;
16.	ЈИР Министарства одбране БиХ	3	3	100%	-	3	<ul style="list-style-type: none"> - Остваривање права на трошкове становања; - Контрола квалитета набавке роба; - Расходовање материјалних средстава;
17.	ЈИР Министарства безбједности БиХ	1	1	100%	-	1	<ul style="list-style-type: none"> - Коришћење службених и специјализованих возила;
17.1.	<i>Министарство безбједности БиХ</i>	1	1	100%	-	1	
18.	ЈИР Дирекције за координацију	1	1	100%	-	1	<ul style="list-style-type: none"> - Интерна ревизија

	полициских тијела БиХ						складишта у Сектору за осигурање веома битних особа и објеката;
19.	ЈИР Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА	Не располажемо подацима, јер није достављен Годишњи извјештај ИР Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА за 2025. годину. ⁷⁵					
20.	ЈИР Радио-телевизије БиХ	3	3	100%	-	3	- Ревизија пореза по одбитку; - Усклађеност билансних позиција; - Обавезе према добављачима;
Укупно у 2025. години		68	64 76	94%	3	67	-
Укупно у 2024. години			75	-	2	77	-
Укупно у 2023. години			70	-	5	75	-
Укупно у 2022. години			61	-	1	62	-
Укупно у 2021. години			74	-	3	77	-

⁷⁵ У свом акту (бр: 1-02-16-1-5462-1/25 од 13.02.2026.) ВНАНСА је, као одговор на захтјев ЦХЈ МФТ БиХ за доставу Годишњег извјештаја интерне ревизије, доставила ЦХЈ МФТ БиХ своје мишљење да се Закон о интерној ревизији институција БиХ не односи на ВНАНСА-у.

⁷⁶ У овај број укључено је и 5 интерних ревизија које су у периоду израде овог Извјештаја биле у завршној фази провођења: 3 ревизије ЈИР МЦП имале су статус извјештавања у RIFC апликацији (на дан 24.02.2026.) и по једна интерна ревизија у ЈИР МКТ и ЈИР СЗП (Наведено у Годишњим извјештајима ових ЈИР).

**Преглед реализације препорука
из извјештаја интерне ревизије сачињених у 2024. и 2025. години**

Р. бр.	Назив институције (надлежна ЈИР)	Година	Број датих препорука интерне ревизије	Број реализованих препорука ИР	Реализоване препоруке у %	Број нереализованих препорука ИР	Нереализоване препоруке у %	Број препорука ИР којима није истекао рок за реализацију	Дјелимично реализоване препоруке ИР
1.	Парламентарна скупштина БиХ (ЈИР ПС БиХ)	2024.	-	-	-	-	-	-	-
		2025.	17	-	-	-	-	17	-
2.	Агенција за превенцију корупције и координацију борбе против корупције (ЈИР ПС БиХ)	2024.	5	-	-	-	-	5	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
3.	Институција омбудсмана за људска права (ЈИР ПС БиХ)	2024.	4	-	-	-	-	4	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
4.	Централна изборна комисија БиХ (ЈИР ПС БиХ)	2024.	6	-	-	4	67%	-	2
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
5.	Министарство финансија и трезора БиХ (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	5	5	100%	-	-	-	-
		2025.	11	-	-	-	-	11	-
6.	Агенција за државну службу БиХ (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	2	2	100%	-	-	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
7.	Агенција за јавне набавке БиХ (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	4	2	50%	1	25%	-	1
		2025.	20	-	-	-	-	20	-
8.	Агенција за осигурање БиХ (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	3	3	100%	-	-	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
9.	Агенција за статистику БиХ (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	5	3	60%	-	-	-	2
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
10.	Архив БиХ (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	3	2	66,7%	1	33,3%	-	-
		2025.	20	6	30%	5	25%	8	1
11.	Генерални секретаријат Савјета министара БиХ (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	1	1	100%	-	-	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
12.	Дирекција за европске интеграције БиХ (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	3	3	100%	-	-	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-

Р. бр.	Назив институције (надлежна ЈИР)	Година	Број датих препорука интерне ревизије	Број реализованих препорука ИР	Реализоване препоруке у %	Број нереализованих препорука ИР	Нереализоване препоруке у %	Број препорука ИР којима није истекао рок за реализацију	Дјелимично реализоване препоруке ИР
13.	Дирекција за економско планирање БиХ - (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	6	4	66,7%	2	33,3%	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
14.	Канцеларија координатора за реформу јавне управе (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	2	1	50%	-	-	-	1
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
15.	Меморијални центар Сребреница – Поточари (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	2	2	100%	-	-	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
16.	Одбор државне службе за жалбе (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	4	3	75%	1	25%	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
17.	Уред за законодавство БиХ (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	1	-	-	-	-	-	1
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
18.	Централна хармонизацијска јединица МФТ БиХ (ЈИР МФТ БиХ)	2024.	4	3	75%	-	-	1	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
19.	Министарство за људска права и избјеглице БиХ (ЈИР МЉП БиХ)	2024.	11	8	72,8%	2	18,2%	1	-
		2025.	15	3	20%	4	26,7%	5	3
20.	Фонд за повратак БиХ (ЈИР МЉП БиХ)	2024.	4	2	50%	-	-	1	1
		2025.	5	-	-	-	-	5	-
21.	Институт за нестала лица БиХ (ЈИР МЉП БиХ)	2024.	4	2	50%	-	-	-	2
		2025.	10	1	10%	2	20%	7	-
22.	Министарство иностраних послова БиХ (ЈИР МИП БиХ)	2024.	49	32	65,3%	4	8,16%	-	13
		2025.	35	26	74,3%	4	11,4%	4	1
23.	Министарство цивилних послова БиХ (ЈИР МЦП БиХ)	2024.	-	-	-	-	-	-	-
		2025.	⁷⁷	-	-	-	-	-	-

⁷⁷ Немамо податак да ли су покренуте и проведене укупно 3 планиране интерне ревизије у МЦП БиХ у 2025. години и да ли су дате препоруке. Наиме, у Годишњем извјештају ЈИР МЦП за 2025. годину наведено је да су исте планиране да се проведу у 2025. години и да су "отказане".

Р. бр.	Назив институције (надлежна ЈИР)	Година	Број датих препорука интерне ревизије	Број реализованих препорука ИР	Реализоване препоруке у %	Број нереализованих препорука ИР	Нереализоване препоруке у %	Број препорука ИР којима није истекао рок за реализацију	Дјелимично реализоване препоруке ИР
24.	Државна регулаторна агенција за радијациону и нуклеарну безбједност БиХ (ЈИР МЦП БиХ)	2024.	-	-	-	-	-	-	-
		2025.	_78	-	-	-	-	-	-
25.	Агенција за рад и запошљавање БиХ (ЈИР МЦП БиХ)	2024.	-	-	-	-	-	-	-
		2025.	2	-	-	-	-	2	-
26.	Агенција за предшколско, основно и средње образовање БиХ – (ЈИР МЦП БиХ)	2024.	5	5	100%	-	-	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
27.	Агенција за развој високог образовања и осигурање квалитета у БиХ (ЈИР МЦП БиХ)	2024.	7	7	100%	-	-	-	-
		2025.	_79	-	-	-	-	-	-
28.	Центар за информисање и признавање докумената из области високог образовања у БиХ - (ЈИР МЦП БиХ)	2024.	1	1	100%	-	-	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
29.	Агенција за лијекове и медицинска средства БиХ (ЈИР МЦП БиХ)	2024.	15	8	53,3%	3	20%	4	-
		2025.	_80	-	-	-	-	-	-
30.	Центар за уклањање мина у БиХ – ВНМАС – (ЈИР МЦП БиХ)	2024.	13	11	84,6%	2	15,4%	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-

⁷⁸ Немамо податак да ли су дате препоруке у ревизорском ангажману у Државној регулаторној агенцији за радијацијску и нуклеарну безбједност БиХ. У Годишњем извјештају ЈИР МЦП наведено да је "у току реализација" и није достављен податак о препорукама. У RIFC апликацији (на дан 24.02.2026. године) овај ревизорски ангажман је у фази "извјештавања" и све док се исти не оконча у потпуности, у Годишњем извјештају нису доступни подаци о препорукама.

⁷⁹ Немамо податак да ли су дате препоруке у ревизорском ангажману у Агенцији за развој високог образовања и осигурање квалитета БиХ. У Годишњем извјештају ЈИР МЦП наведено да је "у току реализација" и није достављен податак о препорукама. У RIFC апликацији (на дан 24.02.2026. године) овај ревизорски ангажман је у фази "извјештавања" и све док се исти не оконча у потпуности, у Годишњем извјештају нису доступни подаци о препорукама.

⁸⁰ Немамо податак да ли су дате препоруке у ревизорском ангажману у Агенцији за лијекове и медицинска средства БиХ. У Годишњем извјештају ЈИР МЦП наведено да је "у току реализација" и није достављен податак о препорукама. У RIFC апликацији (на дан 24.02.2026. године) овај ревизорски ангажман је у фази "извјештавања" и све док се исти не оконча у потпуности, у Годишњем извјештају нису доступни подаци о препорукама.

Р. бр.	Назив институције (надлежна ЈИР)	Година	Број датих препорука интерне ревизије	Број реализованих препорука ИР	Реализоване препоруке у %	Број нереализованих препорука ИР	Нереализоване препоруке у %	Број препорука ИР којима није истекао рок за реализацију	Дјелимично реализоване препоруке ИР
31.	Комисија за очување националних споменика БиХ (ЈИР МЦП БиХ)	2024.	-	-	-	-	-	-	-
		2025.	1	-	-	-	-	1	-
32.	Канцеларија за хармонизацију и координацију система плаћања у пољопривреди, исхрани и руралном развоју БиХ (ЈИР МСТЕО БиХ)	2024.	5	4	80%	1	20%	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
33.	Институт за стандардизацију у БиХ - (ЈИР МСТЕО БиХ)	2024.	9	4	44,4%	3	33,3%	-	2
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
34.	Конкуренцијски савјет БиХ (ЈИР МСТЕО БиХ)	2024.	4	3	75%	-	-	1	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
35.	Институт за метрологију БиХ (ЈИР МСТЕО БиХ)	2024.	4	4	100%	-	-	-	-
		2025.	-	-	-	-	-	-	-
36.	Канцеларија за ветеринарство БиХ (ЈИР МСТЕО БиХ)	2024.	-	-	-	-	-	-	-
		2025.	3	-	-	-	-	3	-
37.	Управа БиХ за заштиту здравља биља (ЈИР МСТЕО БиХ)	2024.	-	-	-	-	-	-	-
		2025.	3	-	-	-	-	3	-
38.	Министарство правде БиХ (ЈИР МП БиХ)	2024.	15	12	80%	2	13,3%	-	1
		2025.	16	-	-	-	-	16	-
39.	Високи судски и тужилачки савјет БиХ (ЈИР МП БиХ)	2024.	5	2	40%	1	20%	-	2
		2025.	5	-	-	-	-	5	-
40.	Завод за извршење кривичних санкција, притвора и других мјера - (ЈИР МП БиХ)	2024.	14	13	93%	-	-	1	-
		2025.	13	2	15,4%	1	7,7%	3	7
41.	Правобранилаштво БиХ	2024.	-	-	-	-	-	-	-

Р. бр.	Назив институције (надлежна ЈИР)	Година	Број датих препорука интерне ревизије	Број реализованих препорука ИР	Реализоване препоруке у %	Број нереализованих препорука ИР	Нереализоване препоруке у %	Број препорука ИР којима није истекао рок за реализацију	Дјелимично реализоване препоруке ИР
	(ЈИР МП БиХ)	2025.	8	4	50%	-	-	3	1
42.	Министарство комуникација и транспорта БиХ (ЈИР МКТ БиХ)	2024.	9	6	66,7%	-	-	-	3
		2025.	19 ⁸¹	-	-	-	-	19	-
43.	Регулаторна агенција за комуникације БиХ (ЈИР МКТ БиХ)	2024.	-	-	-	-	-	-	-
		2025.	10	-	-	-	-	10	-
44.	Управа за индиректно опорезивање БиХ (ЈИР УИО БиХ)	2024.	71	61	86%	-	-	10	-
		2025.	82	-	-	-	-	82	-
45.	Државна агенција за истраге и заштиту (ЈИР СИПА БиХ)	2024.	15	10	66,7%	-	-	1	4
		2025.	12	-	-	-	-	12	-
46.	Агенција за идентификациона документа, евиденцију и размјену података (ЈИР IDDEEA БиХ)	2024.	14	11	78,6%	1	7,14%	2	-
		2025.	18	2	11,1%	2	11,1%	12	2
47.	Служба за заједничке послове институција БиХ (ЈИР СЗП БиХ)	2024.	40	5	12,5%	15	37,5%	11	9
		2025.	57	-	-	-	-	57	-
48.	Суд БиХ (ЈИР Суда БиХ)	2024.	12	12	100%	-	-	-	-
		2025.	9	6	66,7%	-	-	3	-
49.	Тужилаштво БиХ (ЈИР Суда БиХ)	2024.	6	6	100%	-	-	-	-
		2025.	7	5	71,4%	-	-	2	-
50.	Гранична полиција БиХ (ЈИР ГП БиХ)	2024.	5	2	40%	2	40%	-	1
		2025.	42	-	-	-	-	42	-
51.	Обавјештајно-безбједносна агенција (ЈИР ОБА БиХ)	2024.	4	3	75%	-	-	-	1
		2025.	4	4	100%	-	-	-	-

⁸¹ У овај број нису укључене препоруке из интерне ревизије која је била у фази усаглашавања Нацрта извјештаја у периоду израде Годишњег консолидованог извјештаја.

Р. бр.	Назив институције (надлежна ЈИР)	Година	Број датих препорука интерне ревизије	Број реализованих препорука ИР	Реализоване препоруке у %	Број нереализованих препорука ИР	Нереализоване препоруке у %	Број препорука ИР којима није истекао рок за реализацију	Дјелимично реализоване препоруке ИР
52.	Министарство одбране БиХ (ЈИР МО БиХ)	2024.	15	-	-	3	20%	8	4
		2025.	10	-	-	-	-	10	-
53.	Министарство безбједности БиХ (ЈИР МБ БиХ)	2024.	2	2	100%	-	-	-	-
		2025.	4	-	-	-	-	4	-
54.	Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ (ЈИР ДКПТ БиХ)	2024.	9	1	11,1%	8	88,9%	-	-
		2025.	3	-	-	-	-	3	-
55.	Агенција за пружање услуга у ваздушној пловидби (ЈИР ВНАНСА)	2024.	⁸²	-	-	-	-	-	-
		2025.	⁸³	-	-	-	-	-	-
56.	Радио-телевизија БиХ (ЈИР БХРТ)	2024.	35	21	60%	7	20%	-	7
		2025.	25	-	-	-	-	25	-
Укупно у 2024. година ⁸⁴			455	292	64,2%	63	13,8%	43	57
Укупно у 2025. година ⁸⁵			486	59	-	18	-	394	15

⁸² Не располажемо подацима о датим препорукама у извјештајном периоду, као ни са подацима о њиховој реализацији, јер интерна ревизија ВНАНСА-е није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај за 2024. годину у утврђеном року.

⁸³ Није достављен Годишњи извјештај ИР Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА за 2025. годину. У свом акту (бр: 1-02-16-1-5462-1/25 од 13.02.2026.) ВНАНСА се читовала на захтјев ЦХЈ МФТ БиХ за доставу Годишњег извјештаја интерне ревизије, у складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ, наводећи да се одредбе Закона не примјењују на ВНАНСА-у.

⁸⁴ Збирни подаци у 2024. години односе се на 19 од укупно 20 успостављених јединица интерне ревизије, јер интерна ревизија ВНАНСА-е није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај до утврђеног рока за доставу.

⁸⁵ Збирни подаци у 2025. години односе се на 19 од укупно 20 успостављених јединица интерне ревизије, јер интерна ревизија ВНАНСА-е није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај за 2025. годину.

Прилог број 4.

**Преглед поштовања методологије рада код израде
Стратешких и Годишњих планова интерне ревизије**

Р. бр.	Назив ЈИР	Примјена Приручника за интерну ревизију у институцијама БиХ ⁸⁶ (за сваку од институција из надлежности ЈИР)			Коментар / образложење
		Донијет Стратешки план/ови ИР за 2025-2027. до 31.12.2024.	Донијет Годишњи план/ови ИР за 2025. год. до 31.12.2024.	Документована процјена ризика за израду Стратешког и Годишњег плана/ова ИР	
1.	ЈИР Парламентарне скупштине БиХ	ДА	ДА	ДА	-
2.	ЦЈИР Министарства финансија и трезора БиХ	ДА	ДА	ДА	-
3.	ЈИР Министарства за људска права и избјеглице БиХ	ДА	ДА	ДА	-
4.	ЈИР Министарства иностраних послова БиХ	ДА	ДА	ДА	-
5.	ЈИР Министарства цивилних послова БиХ	НЕ	НЕ	НЕ ⁸⁷	Подаци из ГИ ЈИР МЦП БиХ: - 07.03.2025. г. закључен СП / ГП ЈИР за 2025. у Агенцији за предшколско, основно и средње образовање, - 07.03.2025. г. закључен СП / ГП ЈИР за 2025. у Центру за информисање и признавање докумената

⁸⁶ Одлука о објављивању Приручника објављена је у "Службеном гласнику БиХ" бр. 73/21. Приручник је доступан на интернет страници МФТ БиХ – дио за ЦХЈ.

⁸⁷ ЦХЈ МФТ БиХ нису достављени Стратешки и Годишњи планови ЈИР МЦП за 2025. годину и Процјена ризика, коју је обавезна да припреми интерна ревизија у сврху документовања одлуке о одабиру подручја ревидирања.

					из области високог образовања, - 14.03.2025. г. закључен СП / ГП ЈИР МЦП за 2025. у Агенцији за лијекове и медицинска средства, - 25.03.2025. г. закључен СП / ГП ЈИР МЦП за 2025. у Државној регулаторној агенцији за радијацијску и нуклеарну безбједност;
6.	ЈИР Министарства спољне трговине и економских односа БиХ	ДА	ДА	ДА	-
7.	ЈИР Министарства правде БиХ	ДА	ДА	ДА	-
8.	ЈИР Министарства комуникација и транспорта БиХ	ДА*	ДА*	ДА	*ЈИР МКТ је 28.12.2024. год. припремила СП и ГП ЈИР у Регулаторној агенцији за комуникације БиХ, а исти су одобрени 23.01.2025. год.
9.	ЈИР Управе за индиректно опорезивање БиХ	ДА	ДА		-
10.	ЈИР Државне агенције за истраге и заштиту	ДА	ДА	ДА	-
11.	ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података	ДА	ДА	ДА	-
12.	ЈИР Службе за заједничке послове	ДА*	ДА*	ДА	*ЈИР СЗП ИБиХ

	институција БиХ				припремила је у децембру 2024. год СП и ГП ЈИР Х, а исти су одобрени 20.01.2025. год.
13.	ЈИР Суда БиХ	ДА	ДА	ДА	-
14.	ЈИР Граничне полиције БиХ	НЕ	НЕ	ДА	Стратешки план донијет 24.02.2025., а Годишњи план ⁸⁸ 27.02.2025. год.
15.	ЈИР Обавјештајно-безбједоносне агенције	ДА	ДА	ДА	-
16.	ЈИР Министарства одбране БиХ	НЕ	НЕ	ДА	Стратешки и Годишњи план ЈИР донијети 22.01.2025. год.
17.	ЈИР Министарства безбједности БиХ	ДА	НЕ	НЕ	Годишњи план ЈИР донијет 11.02.2025. године.
18.	ИР Дирекције за координацију полицијских тијела БиХ	ДА	ДА	ДА	-
19.	ИР Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА	Не располажемо подацима, јер није достављен Годишњи извјештај ИР Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА за 2025. годину. ⁸⁹			
20.	ЈИР Радио-телевизије БиХ	ДА	ДА	ДА	-

⁸⁸ Планове рада ЈИР Граничне полиције БиХ припремио је интерни ревизор. Позиција Руководиоца ЈИР попуњена је у априлу 2025. године

⁸⁹ У свом акту (бр: 1-02-16-1-5462-1/25 од 13.02.2026.) ВНАНСА је, као одговор на захтјев ЦХЈ МФТ БиХ за доставу Годишњег извјештаја интерне ревизије, доставила ЦХЈ МФТ БиХ своје мишљење да се Закон о интерној ревизији институција БиХ не односи на ВНАНСА-у.

**Преглед примјене и поштовања прописа
којим је уређена област обезбјеђења квалитета рада јединица интерне ревизије**

Р. бр.	Назив ЈИР	Примјена Правилника о спровођењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ ⁹⁰				
		Донијет Програм обезбјеђења и унапређења квалитета ЈИР за 2025. годину ⁹¹	Достављен попуњен Упитник ⁹² о извршеном периодичном самооцјењивању који је припремила ЦХЈ МФТ БиХ		Вршен стални надзор ревизорских ангажмана у 2025. години ⁹³	Достављен ЦХЈ МФТ БиХ Извјештај о Програму обезбјеђења и унапређења квалитета ИР за 2025. год.
			2024. год.	2025. год.		
1.	ЈИР Парламентарне скупштине БиХ	ДА	-	ДА	ДА	ДА
2.	ЦЈИР Министарства финансија и трезора БиХ	ДА	-	ДА	ДА	ДА
3.	ЈИР Министарства за људска права и избјеглице БиХ	ДА	-	ДА	ДА	ДА
4.	ЈИР Министарства иностраних послова БиХ	ДА	ДА	ДА	ДА	ДА
5.	ЈИР Министарства цивилних послова БиХ	ДА	-	ДА	ДА	ДА
6.	ЈИР Министарства спољне трговине и економских односа БиХ	ДА	ДА	ДА	ДА	ДА

⁹⁰ "Службени гласник БиХ" бр. 74/21

⁹¹ Подаци из Годишњих извјештаја ЈИР – процјена квалитета;

⁹² Упитник је припремила ЦХЈ МФТ БиХ у складу са препорукама експерата Пројекта ЕУ "PIFC -3" и примјера добре праксе. Упитник садржи сет питања на основу којих су руководиоци ЈИР обавезни извршити самооцјену усклађености функције интерне ревизије са Стандардима интерне ревизије и релевантним прописима. Упитник је ЦХЈ МФТ БиХ доставила (2022. године) свим јединицама интерне ревизије. Правилником је предвиђено да се овај вид оцјене врши (најмање) једном у двије године.

⁹³ Подаци из Годишњих извјештаја ЈИР – процјена квалитета;

7.	ЈИР Министарства правде БиХ	ДА	-	ДА	ДА	ДА
8.	ЈИР Министарства комуникација и транспорта БиХ	ДА	ДА	ДА	ДА	ДА
9.	ЈИР Управе за индиректно опорезивање БиХ	ДА	ДА	ДА	ДА	ДА
10.	ЈИР Државне агенције за истраге и заштиту	ДА	ДА	ДА	ДА	ДА
11.	ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података	ДА	ДА	-	ДА	ДА
12.	ЈИР Службе за заједничке послове институција БиХ	ДА	ДА	-	ДА	ДА
13.	ЈИР Суда БиХ	ДА	-	ДА	ДА	ДА
14.	ЈИР Граничне полиције БиХ	ДА	ДА	ДА	ДА	ДА
15.	ЈИР Обавјештајно-безбједоносне агенције	ДА	ДА	-	ДА	ДА
16.	ЈИР Министарства одбране БиХ	ДА	ДА	ДА	ДА	ДА
17.	ЈИР Министарства безбједности БиХ	ДА	НЕ	НЕ	Дјелимично (оне могућена је потпуна примјена, јер је у ЈИР попуњена само позиција руководиоца ЈИР)	НЕ
18.	ИР Дирекције за координацију полицијских тијела БиХ	ДА	-	ДА	Дјелимично (оне могућена је потпуна примјена, јер послове	ДА

					<i>интерне ревизије врши само један интерни ревизор)</i>	
19.	ИР Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби – ВНАНСА	Не располажемо подацима, јер није достављен Годишњи извјештај ИР Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА за 2025. годину. ⁹⁴				
20.	ЈИР Радио-телевизије БиХ	ДА	-	ДА	ДА	ДА

⁹⁴ У свом акту (бр: 1-02-16-1-5462-1/25 од 13.02.2026.) ВНАНСА се очитовала на захтјев ЦХЈ МФТ БиХ за доставу Годишњег извјештаја интерне ревизије, у складу са Законом о интерној ревизији институција БиХ, наводећи да се одредбе Закона не примјењују на ВНАНСА-у.

ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ

Годишњег оперативног акционог плана Стратегије развоја система интерних финансијских контрола у институцијама БиХ за 2025. годину – ДИО КОЈИ СЕ ОДНОСИ НА СИСТЕМ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ

Област: 2. ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА							
Стратешки циљ: Ефикасно коришћење ресурса интерне ревизије и остваривање додате вриједности у складу с Међународним стандардима интерне ревизије							
Оперативна мјера	Резултат мјере	Активност	Индикатори (полазни / циљни)	Рок за реализацију активности	Потребна средства (процјена) и извори финансирања	Одговорне институције	Реализоване активности
2.1 Обезбјеђење квалитета и информатичка подршка интерној ревизији у сврху испуњавања захтјева Међународних стандарда интерне ревизије	Унапријеђен квалитет рада интерне ревизије	Примјењена методологија и алати за интерну процјену квалитета од стране руководиоца ЈИР, укључујући израду Програма обезбјеђења и унапређења квалитета	Број ЈИР са усвојеним Програмом осигурања и унапређења квалитета	Четврти квартал 2025. године и континуирано	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава институција за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ ЈИР буџетских корисника	<p>РЕАЛИЗАЦИЈА У ТОКУ - наставља се активност, континуирано.</p> <p>Укупно 18 јединица интерне ревизије, од 19 колико је доставило свој годишњи извјештај о раду за 2025. годину, доставило је ЦХЈ МФТ БиХ Извјештај о програму обезбјеђења и унапређења квалитета за 2025. годину. На основу достављених извјештаја, обавјештени смо да је ових 18 ЈИР провело периодично самооцјењивање у периоду 2024 - 2025. години, у складу са релевантним прописима којима је утврђено да су обавезни провести периодично самооцјењивање најмање једном у двије године.</p> <p>Јединица интерне ревизије Министарства безбједности БиХ није доставила ЦХЈ МФТ БиХ Извјештај о спровођењу обезбјеђења и унапређења квалитета за 2025. годину, нити је кроз свој Годишњи извјештај о раду обавијестила ЦХЈ МФТ БиХ да је предузела мјере и активности предвиђене у оквиру периодичног самооцјењивања.</p>

							<p>Интерна ревизија Агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби – БХАНСА није доставила ЦХЈ МФТ БиХ свој извјештај о раду за 2025. године, те стога не располажемо подацима да ли је донијела Програм обезбјеђења и унапређења квалитета и сачинила извјештај о истом.</p> <p>Правилник о спровођењу обезбјеђења и унапређење квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службеном гласнику БиХ" број 74/21), са пратећим "алатима" за интерно оцјењивање и извјештавање, припремљен је у оквиру Пројекта "PIFC 3" који је финансиран из средстава Европске уније. ЦХЈ је у 2022. години припремила, на основу приједлога и примјера "добре праксе" које су доставили експерти Пројекта, а у складу са Правилником, Упитник са питањима за периодично самооцјењивање ЈИР институција БиХ. Овим је обезбјеђена једнообразност у провођењу периодичног самооцјењивања од стране руководиоца јединица интерне ревизије институција БиХ. Периодично самооцјењивање руководиоци ЈИР могу вршити и корз PIFC апликацију, која је развијена у оквиру Пројекта ЕУ "PIFC 3".</p>
		Обука и стручно усавршавање интерних ревизора, укључујући континуирани професионални развој	Доношење Плана и програма обука за интерне ревизоре у институцијама БиХ за 2024. годину Број обука	Први квартал 2025. године Први-	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава институција за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ АДС БиХ Институције БиХ (ЈИР) Струковна удружења	<p>РЕАЛИЗОВАНО - наставља се активност, континуирано</p> <p>У јануару 2025. године, ЦХЈ МФТ БиХ је донијела План и програм обука за интерне ревизоре у институцијама БиХ за 2025. годину који је објављен на интернет страници МФТ БиХ, у дијелу који се односи на ЦХЈ МФТ БиХ. Планом је предвиђено да се одрже укупно три обуке које се сврставају у континуирану професионалну едукацију интерних ревизора у институцијама БиХ.</p>

			Број обучених интерних ревизора у оквиру КПЕ организиран е од стране ЦХЈ МФТ БиХ	четврти квартал 2025. године			<p>ЦХЈ МФТ БиХ је у потпуности реализовала наведени План обука. Организоване су двије обуке из области интерне ревизије (15.04.2025. године и 20.11.2025. године у Сарајеву) и једну обуку из области финансијског управљања и контроле (23.05.2025. године у форми вебинара).</p> <p>Поред наведених обука, једну обуку из области интерне ревизије, која се сврстава у континуирану професионалну едукацију (КПЕ) интерних ревизора у институцијама БиХ, организовао је Координациони одбор ЦХЈ МФТ БиХ у Сарајеву 29-30.05.2025. године.</p> <p>Кумулативно посматрано, на претходно наведеним обукама учествовало је укупно 142 интерна ревизора у институцијама БиХ.</p> <p>На основу достављених захтјева јединица интерне ревизије ЦХЈ МФТ БиХ је издала, у складу са прописима из области КПЕ интерних ревизора у институцијама БиХ, укупно 88 мишљења о бодовању обука као КПЕ интерних ревизора организованих од стране домаћих и страних пружалаца услуга.</p>
	Одржавање и развој Апликације за RIFC – Модул ИР, софтвера за управљање интерном ревизијом, у сврху стандардизације рада интерне ревизије	Број интерних ревизија обављених уз помоћ Апликације за RIFC – Модул ИР	Број интерних ревизора	Четврти квартал 2025. године	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава институција за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ Институције БиХ ЈИР институција БиХ	<p>РЕАЛИЗОВАНО - наставља се активност, континуирано</p> <p>Од 14.02.2025. године стекли су се неопходни услови за коришћење и примјену RIFC апликације у раду интерних ревизора у институцијама БиХ. Наиме, након што је у новембру 2024. године окончан поступак јавне набавке за пружање услуга одржавања RIFC апликације, ЦХЈ МФТ БиХ је са одабраним понуђачем закључила Уговор о пружању услуга одржавања RIFC апликације (20.12.2024. године) и Уговор о пружању услуга најма виртуелне</p>

			који користе Апликације за PIFC – Модул ИР	године		<p><i>Cloud</i> инфраструктуре (27.12.2024. године) за потребе ЦХЈ МФТ БиХ.</p> <p>ЦХЈ МФТ БиХ је у фебруару 2025. године обавјестила све јединице интерне ревизије да је Апликација у функцији и да су обавезни користити је у свом раду. У сврху израде Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије, ЦХЈ МФТ БиХ је 16.12.2025. године упутила допис свим ЈИР како би их подсјетила да су обавезни доставити ЦХЈ МФТ БиХ свој Годишњи извјештај о раду који се за 2025. годину припрема и израђује кроз Апликацију.</p> <p>На основу достављених Годишњих извјештаја јединица интерне ревизије и на основу података који су садржани у PIFC апликацији, констатујемо да је у 2025. години PIFC апликацију користило у свом раду укупно 18 јединица интерне ревизије, од 20 колико је укупно успостављено у институцијама БиХ и колико је укупно било обавезно, у складу са закључком Савјета министара БиХ са 14. сједнице одржане 07.06.2023. године, да користи Апликацију.</p> <p>ЈИР Министарства безбједности БиХ и интерна ревизија агенције за пружање услуга у ваздушној пловидби - ВНАНСА нису користиле PIFC апликацију у свом раду.</p> <p>У 2025. години је 18 ЈИР провело укупно 66 ревизија уз помоћ PIFC апликације.</p> <p>Укупан број запослених интерних ревизора у 18 ЈИР које су користиле PIFC апликацију је 42, те се стога може закључити да је 42 интерна ревизора, од 44 колико их укупно има у институцијама БиХ, користило PIFC апликацију у 2025. години.</p>
--	--	--	---	--------	--	---

<p>2.2 Попуњавање упражњених радних мјеста у ЈИР</p>	<p>Боља покривеност буџета функцијом интерне ревизије</p>	<p>Попуњавање упражњених систематизованих радних мјеста ИР у ЈИР</p>	<p>Број интерних ревизора у институција ма БиХ</p>	<p>Први квартал 2025. године и континуира но до попуњавањ а систематиз ованих радних мјеста</p>	<p>Буџет институција БиХ, у оквиру средстава за редовне активности</p>	<p>Савјет министара БиХ Институције БиХ ЦХЈ МФТ БиХ у дијелу давања сагласности на интерне акте о систематизацији и именовању руководиоца ЈИР</p>	<p>РЕАЛИЗАЦИЈА У ТОКУ - наставља се активност, континуирано</p> <p>Кроз закључке које је донио Савјет министара БиХ, на 79. сједници од 27.05.2025. године, наложено је институцијама код којих није у потпуности кадровски попуњена јединица интерне ревизије (Министарство одбране БиХ, Министарство безбједности БиХ и Гранична полиција БиХ) да, у сарадњи са Министарством финансија и трезора БиХ, обезбиједе средства и проведу процедуре запошљавања интерних ревизора у 2025. години.</p> <p>ЦХЈ МФТ БиХ је, након што је запримљено обавјештење о закључцима Савјета министара БиХ, обавијестила све јединице интерне ревизије (укупно 20), а тиме и надлежне институције, како би сви учесници предузели потребне мјере и радње на њиховој реализацији.</p> <p>У наставку је дат преглед активности које су наведене три институције (МО, МБ и ГП) предузеле:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Гранична полиција БиХ је у априлу 2025. године попунила позицију рукоовдиоца ЈИР. Од 18.04.2025. године ова ЈИР је у потпуности кадровски попуњена. - Министарство одбране БиХ је у 2025. години попунило позицију руководиоца ЈИР, док двије упражњене позије интерног ревизора нису попуњене, нити је покренута процедура запошљавања у 2025. години. - Министарство безбједности БиХ није у 2025. попунио упражњену позицију интерног ревизора. <p>Закључно са 31.12.2025. године попуњено је укупно 42 систематизована радна мјеста у 19 јединица</p>
---	---	--	--	---	--	---	---

							<p>интерне ревизије институција БиХ. Када се овом броју додају и подаци за јавно предузеће БХРТ које у својој јединици за интерну ревизију има запослена 2 интерна ревизора, укупан број особља интерне ревизије у институцијама БиХ је 44.</p> <p>Од предвиђених 19 институција закључно са 31.12.2025. године, укупно 14 институција је у потпуности кадровски попунило Јединицу интерне ревизије. Од преосталих 5 институција, 3 институције немају у потпуности кадровски попуњену ЈИР (Министарство одбране, Министарство безбједности и Парламентарна скупштина БиХ), а двије институције (Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ и БХАНСА) нису ускладиле правилник о унутрашњој организацији у дијелу који се односи на интерну ревизију, са релевантним прописима. Наведене двије институције (ДКПТ и БХАНСА) имају успостављену интерну ревизију по правилнику који није усклађен са прописима из области интерне ревизије.</p>
2.3 Интерна ревизија усмјерена на пружање додате вриједности у високоризичним областима	Интерна ревизија пружа мјерљиве ефекте рада у областима од стратешког значаја за институције БиХ	Усмјерити интерну ревизију на подручја високог ризика институције (регистри ризика руководства и независна процјена ЈИР) и давање препорука за рјешавање узрока ризика	Број обучених интерних ревизора за кориштење података из ФУК-а и регистара ризика институција из своје надлежности ради предузимања активности	Четврти квартал 2025. године и континуирано	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава институција за редовне активности	Институције БиХ ЈИР институција БиХ ЦХЈ МФТ БиХ	<p><i>РЕАЛИЗОВАНО - наставља се активност, континуирано</i></p> <p>Приручник за интерну ревизију у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 73/21), који је припремљен у оквиру Пројекта "PİFC 3" финансираног из средстава Европске уније, пружа детаљне смјернице за припрему стратешких и годишњих планова интерне ревизије на основу процјене ризика, у сврху утврђивања високоризичних подручја као приоритета за ревидирање, у складу са расположивим капацитетима. Исто је детаљно описано у тачки 3. Приручника.</p>

			за ублажавање ризика кроз препоруке интерне ревизије				<p>Приручник, у тачки 7, пружа и детаљна појашњења начина формулисања препорука, на основу налаза, у сврху отклањања узрока ризика.</p> <p>Приручник, такође, упућује интерну ревизију да у поступку процјене ризика користе Смјернице за управљање ризицима у институцијама БиХ које је објавила ЦХЈ МФТ БиХ и да, у сврху дефинисања примјерености и адекватности контрола и резидуалног ризика, примјењује анализу узрока ризика у складу са Смјерницама.</p> <p>РIFС апликација, додатно, треба да допринесе већој ефикасности интерне ревизије и побољшању у дијелу који се односи на процјену и анализу ризика, кроз олакшан приступ подацима о процесима и циљевима институције, успостављеним интерним контролама и оцјени ризика коју је извршило руководство институције. Од половине фебруара 2025. године омогућен је несметан рад и коришћење RIFC апликације у институцијама БиХ (образложено у претходној рубрици).</p>
		Обезбиједити обуке за интерне ревизоре из области ФУК-а, које се пружају руководству и особљу институција из области ФУК-а, како би се обезбиједило да интерни ревизори буду у току с актуелностима и како би кроз свој рад могли дати допринос реализацији	Број обучених интерних ревизора (из области ФУК-а) у складу с Планом и програмом обука за интерне ревизоре у институцијама БиХ за 2025. годину	Други и трећи квартал 2025. године	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава институција за редовне активности	ЛИР институција БиХ ЦХЈ МФТ БиХ	<p><i>РЕАЛИЗОВАНО - наставља се активност, континуирано</i></p> <p>У току 2025. године ЦХЈ МФТ БиХ је, у складу са Планом и програмом обука за интерне ревизоре у институцијама БиХ за 2025. годину, организовала обуку из области финансијског управљања и контроле (ФУК) за интерне ревизоре у институцијама БиХ, те предузела и све неопходне активности како би сви интерни ревизори могли учествовати на обуци.</p> <p>Обука је обухватила актуелне теме предвиђене наведеним Планом, а током обуке интерним ревизорима презентоване су актуелности из области финансијског управљања и контроле, као и</p>

		постављених циљева кроз додатну вриједност.					препоруче за даљи развој и унапређења у овој области. Обуку су одслушали укупно 40 интерних ревизора.
--	--	---	--	--	--	--	---

Област: 3. МОНИТОРИНГ РАЗВОЈА И КВАЛИТЕТА СИСТЕМА ИНТЕРНИХ ФИНАНСИЈСКИХ КОНТРОЛА

Стратешки циљ: Унаприједити праћење ефективности система интерних финансијских контрола (PIFC) од стране ЦХЈ МФТ БиХ и Савјета министара БиХ

Оперативна мјера	Резултат мјере	Активност	Индикатори (полазни / циљани)	Рок за реализацију активности	Потребна средства (процјена) и извори финансирања	Одговорне институције	Реализоване активности
3.1 Аутоматизација извјештавања о PIFC-у уз проширене изворе и алате за прикупљање података	Информативано годишње и периодично извјештавање, бржа обрада, квантитативне и квалитативне анализе за доношење одлука	Ревидирати питања из упитника о самопроцјени и образац за годишње извјештавање о ФУК и интерној ревизији	Одлука директора ЦХЈ МФТ БиХ	Једном годишње, и континуирано према годишњем плану	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава ЦХЈ МФТ БиХ за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ	<p>РЕАЛИЗОВАНО за 2025. годину - наставља се активност, континуирано</p> <p>ЦХЈ МФТ БиХ сваке године, у оквиру припрема за израду Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије, припрема питања за годишњи извјештај интерне ревизије у складу са релевантним прописима и методологијом рада интерне ревизије, узимајући у обзир циљеве и задатке који произилазе из закључака Савјета министара БиХ, планских докумената и стратегија.</p> <p>ЦХЈ МФТ БиХ је и за извјештајну (2025.) годину припремила питања за годишњи извјештај и иста су унијета у PIFC апликацију, о чему је ЦХЈ МФТ БиХ обавјестила јединице интерне ревизије актом од 16.12.2025. године. За 2025. годину Годишњи извјештаји јединица интерне ревизије сачињени су кроз PIFC апликацију.</p>

							Када је ријеч о периодичном самооцјењивању интерне ревизије, које су обавезни проводити руководиоци јединица интерне ревизије у складу са Правилником о спровођењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ и Стандардима интерне ревизије, ЦХЈ МФТ БиХ је у 2022. години припремила питања у форми Упитника који је доставила свим ЈИР. Наведени Упитник је садржан и у РИФС апликацији.
		Развој и инсталација софтвера за извјештавање о ФУК и интерној ревизији, укључујући обуку корисника за кориштење софтвера	Инсталиран софтвер за извјештавање о интерној ревизији	Четврти квартал 2025. година	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава институција за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ	<p>РЕАЛИЗОВАНО</p> <p>У оквиру Пројекта који је финансиран из средстава Европске уније “РИФС 3” израђена је РИФС апликација у којој је, поред дијела који се односи на ФУК и дијела намјењеног за активности интерне ревизије, садржан и дио намијењен за извјештавање.</p> <p>Апликација је у јуну 2022. године инсталирана на сервер Министарства финансија и трезора БиХ. Након што су у 2024. години окончане активности на обезбјеђењу њеног несметаног рада, Апликација је од 14.02.2025. године поново у функцији у институцијама БиХ. Наиме, до фебруара 2025. године Апликација је са краћим и дужим прекидима била у функцији укупно 8,5 мјесеци, услед више потешкоћа и проблема са којима смо били суочени. ЦХЈ МФТ БиХ је предузела неопходне активности како би се отклониле све потешкоће и застоји у раду и функционисању Апликације.</p> <p>У 2025. години Апликација је несметано функционисала и сво особље интерне ревизије је имало континуирано приступ и могло је несметано да користи Апликацију у вршењу ревизија</p> <p>Апликација садржи дио намијењен за унос и формирање база података о интерним процедурама, пословним процесима и регистрима ризика.</p>
			Информативне базе података с интерним процедурама, књиге пословних процеса	Четврти квартал 2025. године		Институције БиХ	

			Информативни регистри ризика						
			Корисници обучени за коришћење софтвера (запослени у ЦХЈ МФТ БиХ, запослени у институцијама БиХ, запослени у ЈИР)	Четврти квартал 2025. године		ЦХЈ МФТ БиХ / институције БиХ	Сви корисници дијела <i>PIFC</i> апликације који се односи на интерну ревизију, а то је особље интерне ревизије у институцијама БиХ и ЦХЈ МФТ БиХ, обучавани су кроз више различитих обука за коришћење <i>PIFC</i> апликације. И у извјештајној години ЦХЈ МФТ БиХ је одржала (15.04.2025. године) обуку за интерне ревизоре у институцијама БиХ везано за унос података интерне ревизије у Апликацију. Такође, свим корисницима <i>PIFC</i> апликације на располагању је и Корисничко упутство које је припремила ИТ компанија (COREIT) која је израдила Апликацију, а које пружа детаљна појашњења начина коришћења <i>PIFC</i> апликације.		
	Примјена софтвера за извјештавање о ФУК и интерној ревизији	Све институције је подносе извјештај о самопроцјени и ФУК путем софтверског рјешења (преко апликације)	Све ЈИР могу да врше интерну	Четврти квартал 2025. године	Четврти квартал 2025. године и	Буџет институција БиХ у оквиру средстава институција	Буџет институција БиХ у оквиру	ЦХЈ МФТ БиХ Институције БиХ ЈИР институција БиХ	<i>РЕАЛИЗОВАНО – наставља се активност континуирано</i> За извјештајну (2025.) годину јединице интерне ревизије биле су обавезне да користе <i>PIFC</i> апликацију у свом раду и сачине своје Годишње извјештаје кроз Апликацију. Извјештај је на овај начин, уз употребу <i>PIFC</i> апликације, доставило укупно 18 јединица интерне ревизије од 20 ЈИР, колико је укупно успостављено у институцијама БиХ и обавезно да користи Апликацију сходно закључку Савјета министара БиХ са 14. сједнице одржане 07.06.2023. године и Правилником о коришћењу Апликације за праћење, управљање и извјештавање о систему финансијског управљања и контроле и интерне ревизије у институцијама БиХ (" <i>Службени гласник БиХ</i> " број 21/22).

			<p>ревизију и контролу уз помоћ софтвера</p> <p>Све ЈИР подносе Годишњи извјештај интерне ревизије путем софтверског рјешења (преко апликације)</p> <p>Консолидовани извјештаји о ФУК и интерној ревизији за 2024. годину израђени кориштењем софтвера</p>	<p>континуира но</p> <p>Четврти квартал 2025. године и континуира но</p> <p>Први квартал 2025. и континуира но</p>	<p>средстава институција и ЈИР за редовне активности</p> <p>Буџет институција БиХ у оквиру средстава институција и ЈИР за редовне активности</p> <p>Буџет институција БиХ у оквиру средстава институција и ЈИР за редовне активности</p>	<p>ЈИР институција БиХ</p> <p>Институције БиХ</p>	<p>Као што је то у претходним рубрикама образложено, након што је отклоњен проблем недостатка меморије на серверу RIFC апликације који је узрковао прекид у раду Апликације, од 14.02.2025. године интерни ревизори у институцијама БиХ могу да користе Апликацију у свом раду, а што је предуслов за израду годишњих извјештаја кроз Апликацију. ЦХЈ МФТ БиХ је у фебруару 2025. године обавјестила све ЈИР да су обавезне да у свом раду користе RIFC апликацију и проводе ревизорске ангажмане уз употребу Апликације.</p> <p>ЦХЈ МФТ БиХ је израдила Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије за извјештајну годину, на основу Годишњих извјештаја јединице интерне ревизије који су за 2025. годину сачињени кроз RIFC апликацију.</p> <p>У извјештајном периоду ЦХЈ МФТ БиХ је сачинила Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије за 2024. годину, на основу заprimљених годишњих извјештаја јединица интерне ревизије у папирној форми. Извјештај за 2024. годину није било могуће израдити кроз Апликацију јер иста није била у функцији. Детаљи о начину и динамици израде Годишњег консолидованог извјештаја интерне ревизије за 2024. годину садржани су у наредној рубрици.</p>
--	--	--	--	--	--	---	--

		Обезбиједити интегралне извјештаје о развоју система ФУК-а и интерне ревизије, засноване на консолидованим извјештајима, резултатима самопроцјене, налазима интерне и екстерне ревизије, резултатима обављених прегледа квалитета ФУК и интерне ревизије, на статусу мјера за ублажавање ризика у управљању јавним финансијама.	Интегрални консолидовани извјештаји о ФУК-у и о интерној ревизији за 2024. годину	Први квартал 2025. годину и континуирано	Будет институција БиХ, у оквиру средстава ЦХЈ МФТ за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ	<p>РЕАЛИЗОВАНО - наставља се активност, континуирано</p> <p>ЦХЈ МФТ БиХ је у извјештајном периоду припремила, у складу са чланом 24. Закона о интерној ревизији институција БиХ, Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије институција БиХ за 2024. годину на основу годишњих извјештаја примљених од јединица интерне ревизије институција БиХ, и исти доставила (31.03.2025. године) Министарству финансија и трезора БиХ. Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије институција БиХ за 2024. годину достављен је, након одобрења министра финансија и трезора БиХ, Савјету министара БиХ.</p> <p>Савјет министара БиХ, на својој 79. сједници одржаној 27.05.2025. године, усвојио је Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије за 2024. годину.</p> <p>До сада је ЦХЈ МФТ БиХ припремила и објавила четранест годишњих консолидованих извјештаја интерне ревизије институција БиХ (за извјештајне периоде 2011- 2024) и исти су доступни на интернет страници МФТ БиХ: www.mft.gov.ba, у дијелу који се односи на ЦХЈ.</p> <p>ЦХЈ МФТ БиХ је и за овај Годишњи консолидовани извјештај интерне ревизије (за 2025. годину) благовремено предузела потребне активности на прикупљању и обради извјештаја о раду јединица интерне ревизије, како би исти сачинила у предвиђеном року и доставила Министарству финансија и трезора БиХ и Савјету министара БиХ.</p>
--	--	---	---	--	---	-------------	---

3.2 Развити и имплементирати оквир за провјеру квалитета од стране ЦХЈ МФТ БиХ	Систем PIFC је предмет редовног стручног праћења по методологијама усклађеним с добром међународном праксом	Провођење прегледа квалитета ФУК (узорак институција)	Број извршених прегледа квалитета ФУК	Четврти квартал 2025. године	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава ЦХЈ МФТ БиХ за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ	Детаљни подаци о реализацији ове активности садржани су у Консолидованом годишњем извјештају о систему финансијског управљања и контроле у институцијама БиХ за 2025. годину.
		Провођење прегледа квалитета ЈИР (узорак институција)	Број извршених прегледа квалитета ЈИР од стране ЦХЈ МФТ БиХ	Четврти квартал 2025. - континуирано према годишњем плану	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава ЦХЈ МФТ БиХ за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ	<p><i>ДЈЕЛИМИЧНО РЕАЛИЗОВАНО за 2025. годину - наставља се активност, континуирано</i></p> <p>ЦХЈ МФТ БиХ је у предвиђеном року, у складу са Правилником о спровођењу обезбјеђења и унапређење квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ ("Службени гласник БиХ" број 74/21), донијела План за обављање периодичног прегледа квалитета активности јединица интерне ревизије у институцијама БиХ за 2025. годину. Годишњи план је објављен на интернет страници МФТ БиХ, у дијелу који се односи на ЦХЈ МФТ БиХ.</p> <p>Годишњим планом је, у складу са Правилником и расположивим капацитетом ЦХЈ МФТ БиХ, одређено да се преглед изврши у двије јединице интерне ревизије: ЈИР Министарства цивилних послова БиХ и ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података БиХ.</p> <p>ЦХЈ МФТ БиХ је у 2025. години извршила преглед у ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података БиХ, док планирани преглед у ЈИР Министарства цивилних послова БиХ није било могуће провести, јер ЈИР Министарства цивилних послова БиХ није доставила ЦХЈ МФТ БиХ потребну документацију за провођење прегледа. Стога, ова активност/мјера је оцјењена као дјелимично реализована. У наставку је образложење предузетих активности.</p>

							<p>ЦХЈ МФТ БиХ се обратила више пута, у периоду јануар – фебруар 2025. године, Јединици интерне ревизије и руководству Министарства цивилних послова БиХ у сврху доставе ЦХЈ МФТ БиХ документације о начину функционисање и пружања услуга ЈИР, по областима које су дефинисане Правилником о спровођењу обезбјеђења и унапређења квалитета интерне ревизије у институцијама БиХ.</p> <p>Наиме, актом од 10.01.2025. године ЦХЈ МФТ БиХ је доставила обавјештење ЈИР и Министарству цивилних послова о почетку прегледа (писмо најаве), те у складу са истим доставила (14.01.2025.) спецификацију документације која је неопходна за провођење прегледа.</p> <p>Како у остављеном року није достављена ЦХЈ МФТ БиХ потребна документација о раду ове ЈИР, ЦХЈ МФТ БиХ је упутила ургенцију, актом од 29.01.2025. године, Министарству цивилних послова и Јединици интерне ревизије.</p> <p>У срху благовременог предузимања неопходних активности и обезбјеђења основних предуслова за провођење прегледа у ЈИР Министарства цивилних послова БиХ, ЦХЈ МФТ БиХ је сачинила и доставила (04.02.2025.) руководству Министарства цивилних послова БиХ информацију о значају провођења прегледа рада ЈИР од стране ЦХЈ, што је један од захтјева Европске комисије у оквиру приступања БиХ Европској унији⁹⁵, утврђено је као приоритетна активност Стратегијом развоја интерних финансијских контрола у институцијама БиХ за 2020-2025.⁹⁶ и препоруком коју је Канцеларија за ревизију</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

⁹⁵ Препорука Европске комисије, дата на 7. сједници Пододбора за економска и финансијска питања и статистику која је одржан 23.05.2024. године.

⁹⁶ Стратегија је усвојио Савјет министара БиХ на 8. сједници одржаној 11.06.2020. године (Одлука о објављивању Стратегије објављена је у "Службеном гласнику БиХ" број 43/20),

						<p>институција БиХ дала у свом Извјештају⁹⁷ ЦХЈ МФТ БиХ.</p> <p>Међутим, ни након више обраћања, ЦХЈ МФТ БиХ није достављена документација о раду ЈИР Министарства цивилних послова, а што је предуслов за увид у примјену методологије рада и релевантних прописа и сачињавање Извјештаја, те је таквим непоступањем онемогућено ЦХЈ МФТ БиХ да реализује планирану активност.</p> <p>ЦХЈ МФТ БиХ је у периоду мај – септембар 2025. године, у складу са Планом, спровела периодични преглед у ЈИР Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података БиХ о чему је сачињен извјештај. Након што је запримљено изјашњење руководиоца ЈИР, коначан извјештај је достављен руководиоцу институцију у сврху упознавања са закључцима извршеног прегледа. У извјештају су садржане и препоруке у сврху даљег унапређења рада Јединица интерне ревизије. Праћење реализације препорука вршиће се у складу са Планом активности за спровођење препорука који је припремио руководилац ЈИР, а одобрио руководилац Агенције за идентификациона документа, евиденцију и размјену података БиХ.</p> <p>У 2025. години ЦХЈ МФТ БиХ је, у предвиђеном року, донијела План за обављање периодичног прегледа квалитета активности јединица интерне ревизије у институцијама БиХ за 2026. годину. План је припремљен у складу са расположивим капацитетима ЦХЈ МФТ БиХ и истим је предвиђено да се изврши преглед у једној ЈИР. Одабрана је, на основу дефинисаних критеријума, ЈИР Министарства за људска права и избјеглице БиХ.</p>
--	--	--	--	--	--	--

⁹⁷ Извјештај ревизије учинка "Успостава и обезбјеђивање функционалне интерне ревизије у институцијама БиХ", који је сачињен у октобру 2024. године.

3.3. Ојачати аналитички и координациони капацитет ЦХЈ МФТ БиХ	Квалитетније информације за усмјеравање и приоритизацију даљег развоја РИФС	Развој капацитета за ЦХЈ МФТ БиХ из области управљања јавним финансијама (специјалистичка знања)	Број похађаних обука	Задњи квартал 2025. године и континуирано	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ АДС Струковна удружења	РЕАЛИЗОВАНО - наставља се активност, континуирано Запослени у ЦХЈ МФТ БиХ задужени за развој система интерне ревизије су у 2025. години испунили обавезу дефинисану прописима из области континуиране професионалне едукације интерних ревизора у институцијама БиХ, о чему се води евиденција у ЦХЈ МФТ БиХ. О похађаним обукама сачињен је Извјештај о континуираној професионалној едукацији (КПЕ) запослених у Одсеку за развој система интерне ревизије за 2025. годину који је достављен директору ЦХЈ МФТ БиХ. У оквиру КПЕ за 2025. годину, запослени су учествовали и на обукама из области управљања јавним финансијама, како је то предвиђено прописима из области континуиране професионалне едукације и Планом и програмом обука ЦХЈ МФТ БиХ за интерне ревизоре у институцијама БиХ за 2025. годину.
		Редовна размјена информација с Канцеларијом за ревизију институција БиХ	Број састанака с Канцеларијом за ревизију институција БиХ Број годишњих тематских округлих столова	Континуирано Континуирано	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава ЦХЈ МФТ БиХ за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ Канцеларија за ревизију институција БиХ	Активност се одвија континуирано, у складу са програмом рада ЦХЈ МФТ БиХ, надлежностима и одговорностима дефинисаним Одлуком о успостављању ЦХЈ МФТ БиХ.

		Редовна размјена информација са PARCO	Број састанака с PARCO	Континуирано	Буџет институција БиХ, у оквиру средства ЦХЈ МФТ БиХ за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ PARCO	Активност се одвија континуирано, у складу са програмом рада ЦХЈ МФТ БиХ, надлежностима и одговорностима дефинисаним Одлуком о успостављању ЦХЈ МФТ БиХ.
		Редовна размјена информација и сарадња с координаторима за ФУК и координаторим за управљање ризицима	Број кварталних састанака с координаторима из буџетских корисника Успостављене тематске радне групе (нпр. за израде типских процедура, за системске ризике и контроле и слично)	Континуирано	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава ЦХЈ МФТ БиХ за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ Институције БиХ МФТ Сектор за буџет МФТ Сектор за трезор	Детаљни подаци о реализацији ове активности садржани су у Консолидованом годишњем извјештају о систему финансијског управљања и контроле у институцијама БиХ за 2025. годину.
		Редовна размјена информација и сарадња с руководиоцима ЛИР	Број састанака с руководиоцима ЛИР буџетских корисника КПЕ интерних ревизора о актуелним	Континуирано током 2025. године Први – четврти квартал	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ Институције БиХ (ЛИР)	РЕАЛИЗОВАНО - наставља се активност, континуирано Надлежни одсјек у ЦХЈ одржава редован контакт и састанке са интерним ревизорима и руководиоцима јединица интерне ревизије у институцијама БиХ. У извјештајном периоду одржано је укупно пет састанака са руководиоцима јединица интерне ревизије и интерним ревизорима, као и низ неформалних и консултантских телефонских “састанака.” Пружена је потребна помоћ и

			темама	2025. – континуи- рано			консултације особљу интерне ревизије у институцијама БиХ кроз издавање тражених мишљења и сагласности, као и кроз друге видове обавјештења и информисања (дописи, путем мејла, телефонским путем и др).
		Иновирање и провођење програма обуке за ФУК	Број полазника обуке Задовољство обуком	Континуирано	Буџет институција БиХ, у оквиру средстава за редовне активности	ЦХЈ МФТ БиХ Институције БиХ (ЈИР) Струковна удружења	РЕАЛИЗОВАНО - наставља се активност, континуирано ЦХЈ је у јануару 2025. године донијела План и програм обука за интерне ревизоре у институцијама БиХ за 2025. годину у којем је предвиђена обука на актуелне теме из области финансијског управљања и контроле. План је објављен на интернет страници МФТ БиХ, у дијелу који се односи на ЦХЈ. У извјештајном периоду одржана је обука за интерне ревизоре у институцијама БиХ, у складу са Стратегијом, из области финансијског управљања и контроле, током које су обрађене теме дефинисане Планом и програмом обука ЦХЈ МФТ БиХ из области финансијског управљања и контроле у институцијама БиХ за 2025. годину. Наведену обуку похађало је 40 интерних ревизора у институцијама БиХ.
		Редовна размјена информација с Агенцијом за државну службу БиХ и развој обука за особе задужене за ФУК и интерну ревизију на тему ризика и контрола у подручју управљања људским	- Број одржаних радионица за ИР - Број одржаних радионица за особе задужене за ФУК - Размјена информација и давање	Континуирано	Буџет институција БиХ	ЦХЈ МФТ БиХ АДС БиХ	РЕАЛИЗОВАНО - наставља се активност, континуирано У извјештајном периоду ЦХЈ МФТ БиХ је наставила сарадњу са Агенцијом за државну службу БиХ и, у складу са релевантним прописима, благовремено предузела потребне активности како би обуке из области интерне ревизије и финансијског управљања и контроле које је организовала ЦХЈ у 2025. години биле признате као обуке државних службеника, за које Агенција додјељује одређени број кредита у сврху испуњавања захтјева о обавезном стручном усавршавању државних службеника.

		ресурсима и стварања предуслова за управљање базирано на учинку	мишљења у вези с измјенама законског и методолошког оквира којим се уређује управљање учинком државних службеника				
		Редовна размјена информација с Агенцијом за јавне набавке БиХ и развој методологије обука за особе задужене за ФУК и интерну ревизију на тему ризика и контрола у подручју јавних набавки, те нових мјера и законских рјешења за унапређења јавних набавки. Идентификација типских ризика у подручју јавних набавки.	- Број одржаних састанака ЦХЈ и АЈН - Број одржаних радионица за ИП - Број одржаних радионица за особе задужене за ФУК - Преглед типских ризика утврђених за подручје јавних набавки, укључени у Регистре ризика	Четврти квартал 2025. - континуирано	Буџет институција БиХ	ЦХЈ МФТ БиХ Агенција за јавне набавке	Активност се одвија континуирано, у складу са програмом рада ЦХЈ МФТ БиХ, надлежностима и одговорностима дефинисаним Одлуком о успостављању ЦХЈ МФТ БиХ.